#### 4.1.3.7 Análise crítica da realização da despesa

Depois de preenchidos esses quadros, o gestor deverá realizar uma análise crítica da gestão da Execução Orçamentária de Créditos Originários da UJ analisando as seguintes questões, quando pertinentes:

**Alterações significativas ocorridas no exercício:** Principais razões de alterações observadas na realização de despesa, tanto em relação aos montantes realizados por modalidade de licitação, quanto por grupo e elemento de despesa.

**REPOSTA: As principais alterações ocorridas nas despesas do exercício de 2013 foram causadas por casos fortuitos provenientes de obras, serviços de engenharias e serviços com terceirizados, com isso a administração teve que pactuar contratos emergenciais.**

**Concentração de contratações realizadas via dispensa e inexigibilidade:** Razões que determinaram as contratações em volumes significativos com base na dispensa e inexigibilidade.

**O aumento decorrente das despesas realizadas em 2013 com dispensa de licitação, comparadas ao de 2012 foram provocadas pela súbita paralisação dos contratos de terceirização com a empresa Rudary Prestadora de Serviços do Amazonas Ltda por via judicial, fato este que contribuiu para abertura de vários processos emergenciais de contratação deste tipo de serviço em praticamente todas as Unidades Gestoras do IFAM, haja vista tratar-se de serviços de caráter continuado. Também atribuímos a despesas dessa natureza com uma obra emergencial realizada no Estado do Acre para sanar um problema local que estava comprometendo a vida de pessoas.**

**No caso das inexigibilidades de licitação a variação de 2012 e 2013 decorreu do aumento da contratação de empresas de treinamento e capacitação, de despesas com telecomunicação e de comunicação em geral, mais especificamente nos Campi do interior do Estado.**

**Contingenciamento no exercício:** Efeitos na gestão orçamentária provocados pelas limitações de empenho e movimentação financeira ocorridas no exercício, destacando as consequências sobre os resultados planejados, bem como as razões que determinaram as escolhas sobre quais despesas as restrições recairiam.

**REPOSTA: No exercício de 2013, houve contingenciamento de 7,4% no orçamento de custeio realizado pelo Governo Federal, todavia, não houveram despesas que fossem comprometidas por conta do contingenciamento.**

**Eventos negativos ou positivos sobre a execução orçamentária:** Relação de eventos internos e externos que prejudicaram ou facilitaram a execução orçamentária da UJ, tais como problemas de pessoal, licitações, licenciamento ambiental, tempestividade na liberação de recursos, etc., examinando ainda a permanência dos efeitos provocados por esses eventos para o exercício seguinte.

**REPOSTA: Na instituição, há uma carência de servidores (técnicos administrativos) na Comissão Geral de Licitação, Coordenação de Material e Patrimônio e Coordenação de Compras subordinados à Pró-Reitoria de Administração - Proad, assim como nas Diretorias de Administração e Planejamento- DAP dos Campi. Tal carência impossibilitou o atendimento de algumas demandas relacionadas ao processo de aquisição de bens e serviços.**

**Além disso, no exercício de 2013, houve algumas restrições de repasses de recursos financeiros originários do órgão central que prejudicaram o pagamento das despesas com serviços e obras de engenharia bem como serviços de mão de obra terceirizada em tempo hábil, ocasionando uma série de problemas de cunho contratual.**

Além dessas questões, o gestor poderá abordar outras que considere relevantes para explanação da Execução Orçamentária de Créditos, tanto originários da LOA, quanto recebidos por movimentação interna e externa.

**REPOSTA:** **Um dos pontos principais que tem influenciado negativamente na execução orçamentária 2013, tanto qualitativamente como quantitativamente, pautou-se na deficiência de disponibilidade de servidores para trabalhar na área de gestão de compras e licitação, aliado a pouca capacitação de servidores naquele exercício. A grande responsabilidade perante os órgãos de controle nesta área, e os baixos salários pagos a estes profissionais contribuiu em muito para desmotivação de servidores para atuar nesta área da administração pública. Essa falta de interesse de servidores para atuar nesta área causou o acúmulo de processos licitatórios e dificultou a implementação de uma série de ações própria da administração.**