

# Relatório de Gestão EXERCÍCIO 2013





# RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2013

Manaus - Amazonas/2014



# **PRESTAÇÃO DE CONTAS ORDINÁRIA ANUAL** RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2013

Relatório de Gestão do exercício de 2013 apresentado à sociedade e aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas ordinária anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 127/2013 e da Portaria-TCU nº 175/2013 e das orientações do órgão de controle interno Portaria CGU nº 133 de 22 de janeiro de 2013.

Manaus, março/2014



#### Sumário

APRESENTAÇÃO	26
1. IDENTIFICAÇÃO E ATRIBUTOS DAS UNIDADES	29
1.1 Identificação da unidade	29
1.2 Finalidade e competências institucionais da unidade	32
1.3 Organograma funcional	34
1.3 Macrosprocessos finalísticos da unidade	38
1.4 Principais macroprocessos de apoio ao exercício das competências e finalidades da unidade	39
1.5 Principais parceiros relacionados à atividade-fim da unidade	40
2. PLANEJAMENTO E RESULTADOS ALCANÇADOS	41
2.1 Planejamento da unidade	
2.1.1 Plano Plurianual do Governo Federal	42
2.1.2 Plano Nacional de Educação - PNE	42
2.1.3 Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI	43
2.1.4 Planejamento Estratégico	43
2.1.5 Dos Objetivos Estratégicos	45
2.1.6. Execução do Plano de Metas ou Ações	50
3. ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA E DE AUTOCONTROLE DA GESTÃO	75
3.1 Estrutura orgânica de controle da unidade	75
3.2 Controles internos administrativos da unidade	84
3.3. Demonstração do cumprimento, pela instância de correição da unidade	86
3.3.1.Estrutura e atividade do sistema de correição da unidade ou do órgão de vinculação da unida identificando, inclusive, a base normativa que rege a atividade no âmbito da unidade ou do órg	ão.
4. TÓPICOS ESPECIAIS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	. 88
4.1 Execução das despesas	. 88



4.2 Movimentação orçamentária	89
Análise crítica da realização da despesa	102
4.3 Movimentação e saldos de restos a pagar de exercícios anteriores	104
4.4 Transferências de recursos mediante convênio, contrato de repasse, termo de parceria, term cooperação, termo de compromisso ou outros acordos, ajustes ou instrumentos congêneres	
5.1Estrutura de pessoal da unidade, contemplando as seguintes perspectivas:	110
5.2 Terceirização de mão de obra e contratação de estagiários.	126
GESTÃO DO PATRIMÔNIO MOBILIÁRIO E IMOBILIÁRIO	148
6.1 Gestão da frota de veículos próprios e locados de terceiros	148
6.1.1 Quantidade de veículos por categoria de uso e por regionalização;	148
6.1.2 Contextualização da relevância da frota de veículos para a execução da atividade-fi unidade e a consecução dos objetivos estratégicos;	
6.1.3 Normas que regulamentam a gestão e o uso da frota;	148
6.1.4 Critérios que norteiam a escolha pela aquisição de veículos ou locação;	149
6.1.5 Custos envolvidos.	149
6.2 Gestão do patrimônio imobiliário da União que esteja sob a responsabilidade da unidade	150
6.2.1 Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial	150
6.2.2 Discriminação dos Bens Imóveis Sob Responsabilidade da UJ, Exceto Imóvel func	
7. GESTÃO DÁ TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E GESTÃO DO CONHECIMENTO	152
7.1 Gestão da tecnologia da informação (TI), conforme orientações da portaria prevista no incis do caput do art. 5º desta decisão normativa.	
7.1.1 Contextualização Histórico Administrativa	152
7.1.2 Estrutura Organizacional da Unidade de TI	153
7.1.3 Documentos Norteadores da Tecnologia da Informação no IFAM	154



7.1.4.Indicadores	155
a) Planejamento da área	157
b) Perfil dos recursos humanos envolvidos	159
c) Segurança da Informação	160
d) Desenvolvimento de Sistemas	162
e) Contratação e gestão de bens e serviços de TI.	162
8.1 Adoção de critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e na contratação de se ou obras.	-
8.2 Política de separação de resíduos recicláveis descartados.	167
8.3 Medidas para redução de consumo próprio de papel, energia elétrica e água	169
Neste item serão apresentadas as políticas do IFAM para a redução de consumo próp papel, energia elétrica e água.	
8.3.1 Detalhamento da política adotada pela unidade para estimular o uso racional recursos;	
9. CONFORMIDADES E TRATAMENTO DE DISPOSIÇÕES LEGAIS E NORMATIVAS	170
9.1 Tratamento de deliberações exaradas em acórdãos do TCU	170
9.2 Tratamento de recomendações feitas pelo órgão de controle interno a que a unidade jurisdic se vincula	
9.3 Tratamento de recomendações feitas pela unidade de auditoria interna.	195
9.4 Demonstração do cumprimento das obrigações estabelecidas na Lei nº 8.730, de 10 de nov de 1993, relacionadas à entrega e ao tratamento das declarações de bens e rendas	
9.5 Demonstração de adoção de medidas administrativas para apurar responsabilidade por ocor de dano ao Erário, especificando os esforços da unidade jurisdicionada para sanar o détâmbito interno e também	oito no
10 DELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE	202



10.1 Descrição dos canais de acesso do cidadão ao órgão ou entidade para fins de solicitações, reclamações, denúncias, sugestões, etc., contemplando informações gerenciais e estatísticas sobre o atendimento às demandas
10.2 Mecanismos para medir a satisfação dos cidadãos-usuários ou clientes dos produtos e serviços resultantes da atuação da unidade
10.3 Demonstração dos resultados de eventuais pesquisas de opinião feitas nos últimos três últimos anos com cidadãos em geral, segmentos organizados da sociedade ou usuários dos produtos e serviços resultantes da atuação do órgão ou entidade
11. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 204
11.1 Demonstração das medidas para adoção de critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.9 e NBC T 16.10, publicadas pelas Resoluções CFC nº 1.136/2008 e 1.137/2008, respectivamente, para tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos da unidade
11.2 Declaração do contador Atestando a Conformidade das Demonstrações Contresponsável por unidade jurisdicionada que tenha executado sua contabilidade no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, que as Demonstrações Contábeis (Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração das Variações Patrimoniais, Demonstração dos Fluxos de Caixa e Demonstração do Resultado Econômico) previstas pela Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964, e pela Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.6 aprovada pela Resolução CFC nº 1.133/2008, assim como o demonstrativo levantado por unidade gestora responsável – UGR (válido apenas para as unidades gestoras não executoras) refletem a adequada situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta relatório de gestão
12. OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO208
12.1.Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação PPGI
12.1.1. Programas de Iniciação Científica — PIBICJr/FAPEAM, PAIC/FAPEAM, PIBIC CNPq, PIBIC/IFAM, PIBICJr/IFAM e PIBIT CNPq
12.1.2. Programa de Auxílio aos Projetos de Iniciação Científica - Custeio211
12.1.3 Projetos de Pesquisa Desenvolvidos no IFAM 2012/2013 que não estão inclusos nos Programas de Iniciação Científica
12.1.4. Apoio, Promoção e Participação em Evento Científico



12.1.5. Publicação da Produção Científica, Acadêmica do IFAM/2013	217
12.1.6. Cursos de Pós-Graduação Lato e Stricto Sensu	217
12.2 Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional	218
12.2.1.Estratégias de Atuação Frente aos Objetivos Estratégicos	221
12.2.2.Proposição de Políticas de Gestão	222
12.2.3.Proposição de Diretrizes de Gestão	223
12.2.4.Departamento de Engenharia	224
12.3 Pró-Reitoria de Extensão	228
12.3.1. Incentivo e fomento às ações de extensão	228
12.3.2. Fortalecimento da cultura empreendedora.	229
12.3.3. Formação Profissional, com ênfase à certificação, formação inicial e corelevância social.	230
12.3.3.2. PRONATEC	232
12.3.4. A responsabilidade social da Instituição	234
12.3.5. Curso de Qualificação Profissional em Informática	238
12.3.5 .Políticas de Atendimento aos discentes.	240
12.3.6. Relações Internacionais	242
12.3.7. EVENTOS	243
Programa Nacional de Assistência Estudantil (PAES)	246
Programa de Formação Inicial em Serviço dos Profissionais da Educação Básica de Ensino Público (PROFUNCIONÁRIO)	
13. Indicadores de Gestão das IEET nos termos do Acórdão TCU № 2.267/2005	2/18



# LISTA DE ABREVIAÇÕES E SIGLAS

RG	- Relatório de gestão
IN	– Instrução Normativa
DN	– Decisão Normativa
TCU	- Tribunal de Contas da União
CGU	- Controladoria-Geral da União
Port.	– Portaria
PPGI	– Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação
PRODIN	– Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional
PROEN	– Pró-Reitoria de Ensino
PROAD	– Pró-Reitoria de Administração
PROEX	– Pró-Reitoria de Extensão
CMC	- Campus Manaus Centro
CMDI	- Campus Manaus Distrito Industrial
CMZL	- Campus Manaus Zona Leste
CPRF	- Campus Presidente Figueiredo
CCO	– Campus Coari
CMA	- Campus Maués
CPIN	- Campus Parintins
CLAB	- Campus Lábrea
CTAB	- Campus Tabatinga
UJ	_ Unidade Jurídica
PAIC	- Programa de Apoio de Iniciação Ciêntífica na Graduação
PIBIC Jr.	<ul> <li>Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica junior Ensino Técnico</li> </ul>
IFAM	- Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas
CNPQ	- Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
FAPEAM	- Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas
CONSUP	- Conselho Superior



COLD	Cológio do Dirigontes							
	- Colégio de Dirigentes							
PCIT	<ul> <li>Programa Institucional de Incentivo à Pesquisa Científica e Inovação</li> <li>Tecnológica</li> </ul>							
TI	- Tecnologia da Informação							
SBPC	– Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência							
DIPLAN	– Diretoria de Planejamento							
GT	– Grupo de Trabalho							
SGD	- Sistema de Gestão de Demandas							
PPAD	– Plano Plurianual de Desenvolvimento do Governo Federal							
PNE	- Plano Nacional da Educação							
TAM	- Termo de Acordos e Metas							
PDI	- Plano de Desenvolvimento Institucional							
PEI	- Planejamento Estratégico Institucional							
PDA	- Plano de Desenvolvimento Anual							
LOA	– Lei de Orçamento Anual							
SIMEC	- Sistema de Monitoramento de Obras							
PÓS-GRD	– Pós-Graduação							
	/							
	/							
	/							
	/							
,	/							
, ,								
/								



# LISTA DE TABELAS, RELAÇÕES, GRÁFICOS, DECLARAÇÕES, ETC.

Tabela 1 - IDENTIFICAÇÃO DA UJ – RELATÓRIO DE GESTÃO INDIVIDUAL	29
Tabela 2- Macroprocessos Finalísticos	38
Tabela 3 - Macroprocessos de apoio	
Tabela 4 – Relatório das Ações 2013	51
Tabela 5 - Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS – Código 20RL	55
Tabela 6 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 20RG	
Tabela 7 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 2994	
Tabela 8 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 20TP	
Tabela 9 Quadro A.2.2.3.1.– Ações – OFSS Código 09HB	
Tabela 10 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 00G5	
Tabela 11 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 0005	
Tabela 12 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 0181	
Tabela 13 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 6358	
Tabela 14 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2012	
Tabela 15 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2010	
Tabela 16 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 6380	
Tabela 17 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2004	
Tabela 18 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2011	
Tabela 19 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 20rj	
Tabela 20 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 4572	
Tabela 21 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOA 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 1H10	
Tabela 22 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOA 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 2992	
Tabela 23 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOÁ 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 7L90	
Tabela 24 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOA 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 8650	
Tabela 25 – Quadro A.3.2 - Avaliação do Sistema de Controle Internos da UJ	
Tabela 26 – Quadro A.1.1 - Programação de Despesas Correntes	
Tabela 27 - Movimentação Orçamentária Interna por Grupo de Despesa	
Tabela 28 – Quadro A.4.2.2 - Movimentação Orçamentária Externa por Grupo de Despesa	
Tabela 29 – Quadro A.4.1.3.1 - Despesas por Modalidade de Contratação - Créditos Originários – Total	
Tabela 30 – Quadro A.4.1.3.2 Despesas por Modalidade de Contratação – Créditos Originários – Val	
Executados diretamente pela UJ	
Tabela 31- Quadro A.4.1.3.3 - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos Originários – Total	
Tabela 32 - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos Originários – Valores Executados Diretam	
pela UJ	
Tabela 33 – A.4.1.3.5 - Despesas por Modalidade de Contratação – Créditos de Movimentação	
Tabela 34 – A.4.1.3.6 - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos de Movimentação	
Tabela 35 Quadro A.4.3 – Restos a Pagar inscritos em Exercícios Anteriores	
Tabela 36- Quadro A.4.4.1 - Caracterização dos instrumentos de transferências vigentes no exercício de referências vigentes vi	
Tabela 37 – Quadro A.4.4.2 - Resumo dos instrumentos celebrados pela UJ nos três últimos exercícios	
Tabela 38 – Quadro A.5.1.1.1 Força de trabalho da UJ – Situação apurada em 31/12/2013	
Tabela 39 – Quadro A.5.1.1.2 Situações que reduzem a força de trabalho da UJ	
Tabela 40 -Quadro A.5.1.2.1 Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da	
(Situação em 31 de dezembro)	
Tabela 41 – Quadro A.5.1.2.2 Quantidade de servidores da UJ por faixa etária Situação apurada em 31/12	
Tabela 42 - Quadro A.5.1.2.3 Quantidade de servidores da UJ por nível de escolaridade Situação apurada	
31/12	
Tabela 43 - Quadro A.5.1.3 Quadro de custos de pessoal no exercício de referência e nos dois anteriores	115



Tabela 44 Quadro A.5.1.4.1 - Composição do Quadro de Servidores Inativos - Situação apurada em	
dezembro	
Tabela 45 - Quadro A.5.1.4.2 - Instituidores de Pensão - Situação apurada em 31/12	116
Tabela 46 - Quadro A.5.1.5.1 - Atos Sujeitos ao Registro do TCU (Art. 3º da IN TCU 55/2007)	
Tabela 47 Quadro A.5.1.5.2 – Atos Sujeitos à Comunicação ao TCU (Art. 3° da IN TCU 55/2007)	
Tabela 48 - Quadro A.5.1.5.3 - Regularidade do cadastro dos atos no Sisac	
Tabela 49 - Quadro A.5.1.5.4 - Atos sujeitos à remessa física ao TCU (Art. 14 da IN TCU 55/2007)	
Tabela 50 - Quadro de professores permanentes do IFAM	
Tabela 51 - Quadro de Técnico-Administrativo Permanente	
Tabela 52 - Quadro A.5.2.1 - Cargos e atividades inerentes a categorias funcionais do plano de cargos da un	
jurisdicionada	
Tabela 53 - Quadro A.5.2.2 - Autorizações para realização de concursos públicos ou provimento adiciona	
substituição de terceirizados	
Tabela 54 Quadro A.5.2.3 - Contratos de prestação de serviços de limpeza e higiene e vigilância ostensiva Re	
Tabela 55 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva C	
Tabela 56 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância oste	
CMZL	
Tabela 57 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva	
Tabela 58 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva C	CMDI
Tabela 59 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva	CCO
,	132
Tabela 60 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva	<b>CPIN</b>
	133
Tabela 61 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância oste	
CTAB	
Tabela 62 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva	CMA
	135
Tabela 63 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância oste	ensiva
CLAB	
Tabela 64 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de mão de obra - Reitoria	
Tabela 65 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de mão de obra - CSGC	138
Tabela 66 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CMC	140
Tabela 67 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CMDI	141
Tabela 68 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CPIN	142
Tabela 69 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CTAB	144
Tabela 70 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CMA	145
Tabela 71 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CLAB	
Tabela 72 - Quadro A.5.2.6 - Composição do Quadro de Estagiários	
Tabela 73 - Quantidade de veículos	
Tabela 74 - Média anual de quilômetros rodados	
Tabela 75 - Idade média da frota de veículos	
Tabela 76 - Custo associados à frota	149
Tabela 77 Quadro A.6.2.1 – Distribuição espacial dos bens imóveis de uso especial de propriedade da União	
Tabela 78 Quadro A.6.2.2 – Discriminação dos Bens Imóveis de Propriedade da União sob responsabilida	
UJ, exceto Imóvel Funcional	
Tabela 79 Quadro A.7.1 – Gestão Da Tecnologia Da Informação Da Unidade Jurisdicionada	
Tabela 80 Quadro A.8.1 - Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis	
Tabela 81 Quadro A.8.2 – Consumo de Papel, Energia Elétrica e Água	
Tabela 82 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 01	
Tabela 83 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 02	
	/ 1



Tabela 84 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 03	
Tabela 85 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 04	
Tabela 86 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 05	174
Tabela 87 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 06	175
Tabela 88 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 07	176
Tabela 89Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 08	177
Tabela 90 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 09	178
Tabela 91 Quadro A.9.1.2 - Situação das deliberações do TCU que permanecem pendentes de atendimento	ento no
exercício Ordem 01	
Tabela 92 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 01	183
Tabela 93 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 02	184
Tabela 94 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 03	185
Tabela 95 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 04	186
Tabela 96 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 05	187
Tabela 97 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 06	188
Tabela 98 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 07	189
Tabela 99 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 08	190
Tabela 100 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 09	
Tabela 101 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 10	192
Tabela 102 Quadro A.9.2.2 - Situação das recomendações do OCI que permanecem pendentes de atendim	
exercício	194
Tabela 103 Tratamento de recomendações feitas pela unidade de auditoria interna	
Tabela 104 Relação entre a quantidade de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementações implementações de recomendações implementações de recomendações de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementador de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementador de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementador de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementador de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementador de recomendações implementador de recomendações implementador de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementador de recomendador de re	entadas
pela alta gerência;	198
Tabela 105 Quadro A.9.4.1 – Demonstrativo do cumprimento, por autoridades e servidores da UJ, da ob	rigação
de entregar a DBR	
Tabela 106 Quadro A.9.6 - Declaração de inserção e atualização de dados no SIASG e SICONV	202
Tabela 107 Indicadores dos Projetos de Extensão	229
Tabela 108- Indicadores da AYTY	
Tabela 109- Cursos de Qualificação Profissional (fora do PRONATEC)	
Tabela 110 - Pactuação e Conclusão em Curso do Pronatec	232
Tabela 111 - de Pactuação e conclusão em cursos do PRONATEC, por campus.	233
Tabela 112 - Programa Mulheres Mil	236
Tabela 113 - Atividades dos NAPNEs/Projeto Curupira	237
Tabela 114 - Atividades dos NAPNEs/Projeto Arumã	
Tabela 115 - Indicadores de Atividades de Estagio	240
Tabela 116 - Indicadores de Visitas, Encontros, etc.	241
Tabela 117 - Convênios celebrados	242
Tabela 118 - Outras Atividades	243
Tabela 119 - Realização e Participação em Eventos de Extensão, por Campus	243
Tabela 120 Relação Candidato por Vaga 2013	250
Tabela 121 Relação ingressos x alunos 2013	251
Tabela 122 Relação Concluintes X Alunos 2013	251
Tabela 123 Relação Eficiência Acadêmica 2013	252
Tabela 124 Retenção do Fluxo Escolar 2013	253
Tabela 125 Resultados dos Indicadores – Acórdão TCU n º 2 267/2005	



Figura 1- Organograma funcional	
Figura 2 - Fluxo do Planejamento	
Figura 3 - Mapa de Negócios do IFAM	
Figura 4 Organograma AUDIN IFAM	
Figura 5 - Organograma da DGTI	
Figura 6 - Investimento com capital	
Figura 7 - Investimento com Custeio	
Figura 8 - Quantidade de Ataques	16
Figura 9 Declaração do Contador	
Figura 10 Gastos com pessoal, outros custeios e investimentos	
Figura 11 Análise de gastos correntes com aluno	



#### REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

### PRESIDENTA DA REPÚBLICA

DILMA VANA ROUSSEFF

#### VICE-PRESIDENTE DA REPÚBLICA

MICHEL MIGUEL ELIAS TEMER LULHA

# MINISTRO DE ESTADO DA EDÚCAÇÃO

ALOIZIO MERCADANTE

# SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

MARCO ANTONIO DE OLIVEIRA



#### ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO IFAM

#### **CONSELHO SUPERIOR**

#### **PRESIDENTE**

REITOR JOÃO MARTINS DIAS

#### **MEMBROS**

#### REPRESENTANTE DOS DOCENTES

ANTONIO VENÂNCIO CASTELO

ALDENIR DE CARVALHO CAETANO

LÍVIA DE SOUZA CAMURÇA LIMA

#### REPRESENTANTE DOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS

ANA CLAÚDIA TEIXEIRA DO NASCIMENTO

JÂNIO LÚCIO PAES ALVES

KÁTIA SILVA MACHADO



#### REPRESENTANTE DOS EGRESSOS

MÁRCIO SILVA DE LIRA JOÃO FERNANDES FERREIRA LIMA

#### REPRESENTANTES DOS DIRETORES- GERAIS

ALLEN BITENCOURT DE LIMA

DARCÍLIA PENHA PINTO

ELIAS BRASILINO DE SOUZA

JORGE NUNES PEREIRA

#### REPRESENTANTES SETOR COMÉRCIO E INDUSTRIA

FLÁVIO JOSÉ ANDRADE DUTRA

**GENOIR PIEROSAN** 

**NELSON AZEDO DOS SANTOS** 

#### REPRESENTANTE SINDICATOS DE CLASSE

RÔMULO ROGÉRIO MARQUES DE LIMA MARCOS CÉLIO DE SOUZA BESSA



# REPRESENTATES DO SETOR PRIMÁRIO

AÉCIO FLÁVIO FERREIRA FILHO

MARCOS ANDERSON PINHEIRO NOGUEIRA

#### REPRESENTANTE DO MEC

RAIMUNDO VICENTE JIMENEZ



# **COLÉGIO DE DIRIGENTES**

#### **PRESIDENTE**

REITOR JOÃO MARTINS DIAS

#### **MEMBROS**

#### **PRÓ-REITORES**

ANTÔNIO VENÂNCIO CASTELO BRANCO
NELSON BATISTA DO NASCIMENTO
ANA MENA BARRETO BASTOS
SANDRA MAGNI DARWICH

ANA MARÍA ALVES PEREIRA



#### **DIRETORES – GERAIS DE CAMPUS**

JÚLIO CÉSAR ARAÚJO DE FREITAS

ALLEN BITENCOURT DE LIMA

JURANDY MOREIRA MACIEL AIRES DA SILVA

ALDENIR DE CARVALHO CAETANO

JOSÉ PINHEIRO DE CARVALHO QUEIROZ NETO

ELIAS BRASILINO DE SOUZA

JAIME CAVALCANTE ALVES

JORGE NUNES PEREIRA

LEONOR FERREIRA NETA TORO

PAULO HENRIQUE ROCHA ARIDE



# CARGOS DE DIREÇÃO DO IFAM

#### REITOR

JOÃO MARTINS DIAS

#### **ASSESSORIA ESPECIAL**

MÁRIO GILSON SANTOS BORGES

# ASSESSORIA JURÍDICA CARLA CONDÉ MARQUES E OLIVEIRA ARAÚJO

#### CHEFE DE GABINETE DA REITORIA

SIMONE SANTÓS RODRIGUES

#### **AUDITORIA INTERNA**

SAMARA SANTOS DOS SANTOS

#### PROCURADORIA FEDERAL

ADELSON MONTEIRO DE ANDRADE

# COORDENAÇÃO DA UNIDADE DE CORREIÇÃO

ANTONIO CÉSAR CAVALHEIRO MOI



# **PRÓ-REITORES**

# PRÓ-REITORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

ANA MARIA ALVES PEREIRA

#### PRÓ-REITORIA DE ENSINO

ANTÔNIO VENÂNCIO CASTELO BRANCO

# PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO

NELSON BATISTA DO NASCIMENTO

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

ANA MENA BARRETO BASTOS

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

SANDRA MAGNI DARWICH



# **DIRETORIAS SISTÊMICAS**

#### DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS

JOSÉ FERNANDES CARVALHO CAVALCANTE

# DIRETORIA DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

CARLOS TIAGO GARANTIZADO

DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO

JÂNIO LÚCIO PAES ALVES

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO

JOÃO LUIZ CAVALCANTE FERREIRA

DIRETORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO

GYOVANNI AUGUSTO AGUIAR RIBEIRO

DIRETORIA DE ENSINO DE GRADUAÇÃO

JOÃO BATISTA NETO

DIRETORIA DE ENSINO MÉDIO E TÉCNICO

LUCIENE FÁTIMA DE OLIVEIRA LOPES



# DIRETORIA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

ANTONIO RIBEIRO DA COSTA NETO

# DIRETORIA DE PROGRAMA, PROJETOS E AÇÕES EXTENSIONISTAS

DORANEIDE DA CONCEIÇÃO CAVALCANTE TAHIRA



#### **DIRETORES – GERAIS DOS CAMPI**

**CAMPUS MANAUS – CENTRO** 

JÚLIO CÉSAR ARAÚJO DE FREITAS

#### **CAMPUS COARI**

JURANDY MOREIRA MACIEL AIRES DA SILVA

CAMPUS MANAUS ZONA – LESTE

ALDENIR DE CARVALHO CAETANO

CAMPUS MANAUŚ – DISTRITO INDUSTRIAL

JOSÉ PINHEIRO DE QUEIROZ NETO

CAMPUS SÃO GABRIEL DA CACHOEIRA

ELIAS BRASILINO DE SOUZA

**CAMPUS PARINTINS** 

ALLEN BITENCOURT DE LIMA



#### **CAMPUS TABATINGA**

JAIME CAVALCANTE ALVES

CAMPUS LÁBREA

JORGE NUNES PEREIRA

#### **CAMPUS MAÚES**

LEONOR FERREIRA NETA TORO

#### CAMPUS PRESIDENTE FIGUEÍREDO

PAULO HENRIQUE ROCHA ÁRIDE



# **APRESENTAÇÃO**

Em cumprimento aos princípios da Administração Pública e demais determinações reguladoras e normativas, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas-IFAM apresenta suas ações desenvolvidas durante o exercício de 2013.

O presente Relatório de Gestão está subsidiado nas determinações constantes nas legislações pertinentes, bem como nas orientações do Fórum dos Pró-Reitores de Administração e Planejamento – FORPLAN e do órgão de assessoramento do Conselho de Dirigentes dos Institutos Federais - CONIF, que dão respaldo a este documento, cujo mérito consiste no fato de ser resultado da interação com as comunidades interna e externa, numa atitude de extremo respeito ao crédito financeiro e político que esta Gestão recebe da sociedade, a genuína mantenedora do bem público.

Em 2013 o IFAM desenvolveu sua atividades complementares em Manaus e seus campi no interior do estado, os quais fazem parte da expansão fase I e II. Neste ano, ainda foram realizadas as licitações das Obras das expansões Fase III, que constam com quatro campi nos municípios de Itacoatiara, Tefé, Humaitá e Eirunepé. Atualmente o IFAM é responsável por Obras nos Estados do Acre e Rondônia.

O IFAM através do seu Departamento de Engenharia atuou de forma a cumprir grande parte dos contratos e obras em andamento, foram realizados os recebimentos provisórios: Prédio da Reitoria, Piscinas Semi-olímpicas de Tabatinga, Maués, Lábrea e Parintins, Coari, Alojamento de SGC, Ginásio Elias Bezencry – CMC, Biblioteca do CMDI e Laboratórios de Lábrea. Foram acompanhados os processos licitatórios, registro no SIMEC para a Expansão fase III, e reformas das obras: Manacapuru, Eirunepé, Humaitá. No estado do Acre – Campus Cruzeiro do Sul foi realizado o recebimento Provisório e Sena Madureira – 57% da obra foi concluída, no Estado de Rondônia - Campus Porto Velho 82% de obra concluída. Além do projeto do estacionamento do prédio da Reitoria e Construção do bloco de sala de aula do CMDI, contribuiu ainda, com outros setores como apoio a licitação, responder documentos para os órgão de controle, como TCU, CGU e MP. Vale ressaltar, que o Departamento de engenharia tem um número exíguo de profissionais para atender essas demandas, as quais são executadas de forma a primar sempre pela solidez, qualidade, economicidade e segurança visando sempre o desenvolvimento sustentável para atingir os três segmentos da educação tecnológica: ensino, pesquisa e extensão.



Habitualmente, todas as ações empreendidas pela Instituição acham-se rigorosamente atreladas aos princípios constitucionais da Lei n.º 9.394/96 – das Diretrizes e Bases da Educação Nacional e demais legislações que regem a Educação Profissional e Tecnológica, políticas desenvolvidas pelo Ministério da Educação.

A seguir demonstramos os quadros e itens que não se aplicam a instituição, não tiveram movimentação ou não constam do Regimento Interno da Instituição:

Comitê de Auditoria

Quadro A.2.2.1 – Programa Temático

Quadro A.2.2.2 - Objetivo

Quadro A.2.2.3.2.- Ação/Subtítulos-OFSS

Quadro A.2.2.3.4 – Ações do Orçamento de Investimento

Quadro A.3.3.2 - Remuneração dos Conselhos de Administração e Fiscal

Quadro A.3.3.3 – Síntese da Remuneração dos Administradores

Quadro A.3.3.4 – Detalhamento de Itens da Remuneração Variável dos Administradores

Quadro A.4.2. - Reconhecimento de Passivos por Insuficiência de Créditos ou Recursos

Quadro A.4.4.3 – Resumo da prestação de contas sobre transferências concedidas pela UJ na modalidade de convênio, termo de cooperação e de contratos de repasse.

Quadro A.4.5.1 – Despesas Realizadas por meio da Conta Tipo "B" e por meio do Cartão de Crédito Corporativo (Série Histórica)

Quadro A.4.5.2 – Despesas Realizadas por meio de Suprimento de Fundos por UG e por Suprido (Conta Tipo "B")

Quadro A.4.5.3 - Despesa Com Cartão de Crédito Corporativo por UG e por Portador.

Quadro A.4.5.4 - Prestações de Contas de Suprimento de Fundos (Conta Tipo "B" e CPGF)

Quadro A.4.6.1.1 – Benefícios Financeiros e Creditícios Geridos pela UJ ou Benefícios Financeiros e Creditícios Estimados e Quantificados pela UJ

Quadro – A.4.6.2.1 – Renúncias Tributárias sob Gestão da UJ – Renúncias Tributárias Estimadas e Quantificadas pela UJ

Quadro A.4.6.2.2. - Valores Renunciados e Respectiva Contrapartida4.6.04

Quadro A.4.6.2.3 - Valores Renunciados por Tributo e Gasto Tributário – 2013-2011

Quadro A.4.6.2.4.1 - Contribuintes Beneficiados pela Renúncia – Pessoas Físicas

Quadro A.4.6.2.4.2 - Contribuintes Beneficiados pela Renúncia – Pessoas Jurídicas

Quadro A.4.6.2.5.1 - Beneficiários da Contrapartida da Renúncia – Pessoas Físicas

Quadro A.4.6.2.5.2 - Beneficiários da Contrapartida da Renúncia – Pessoas Jurídicas

Quadro A.4.6.2.6 - Aplicação de Recursos da Renúncia de Receita pela própria UJ

Quadro A.4.6.2.7 - Prestações de Contas de Renúncia de Receitas

Quadro A.4.6.2.8 - Comunicações à RFB

Quadro A.4.6.2.9 - Indicadores de Gestão da Renúncia de Receitas

Quadro A.4.6.2.11 - Ações da RFB

Quadro A.6.2.3 – Discriminação de Imóveis Funcionais da União sob responsabilidade da UJ



Quadro A.6.3 – Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial Locados de Terceiros

- 11.3 Demonstrações Contábeis previstas pela Lei nº 4.320/64 e pela NBC T 16.6 aprovada pela Resolução CFC nº 1.133/2008.
- 11.4 Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis.

Os dados referentes aos indicadores socioeconômicos não foram enviados pela Pró-Reitoria de Ensino através da Coordenação Sistêmica de Assistência ao Educando, motivo pelo qual não constam da tabela nº 125 deste relatório.

Os itens referentes às informações sobre a renúncia tributária e gestão de precatórios contidas na Decisão Normativa TCU nº 119 de 18 de janeiro de 2012, não se aplicam à natureza desta UJ. Também, informamos que não são apresentadas informações sobre suprimentos de fundo, relação de empregados terceirizados substituídos em decorrência de concurso público, tendo em vista que não existiram ocorrências no exercício de 2013.

. Os resultados expostos a seguir refletem o esforço desta gestão e exibem a dedicação para promover Educação Profissional de qualidade no continental Estado do Amazonas.



# 1. IDENTIFICAÇÃO E ATRIBUTOS DAS UNIDADES.

Este capítulo tem como objetivo identificar o IFAM em aspectos orçamentários e de gestão. O subitem 1.1 trata da identificação da unidade jurisdicionada, informando os códigos SIAFI, SIORG e Unidades Gestoras das unidades.

Os subitens seguintes apresentam o IFAM em aspectos de gestão, informando a finalidade e competências institucionais (1.2), o organograma funcional (1.3), os macroprocessos finalísticos (1.4), e por fim, as instituições parceiras da gestão.

#### 1.1 Identificação da unidade

Tabela 1 - IDENTIFICAÇÃO DA UJ – RELATÓRIO DE GESTÃO INDIVIDUAL

Poder e Órgão de Vinculação								
Poder: Executivo								
Órgão de Vinculação: Ministério da Educação Códi							ligo SIORG: 244	
Identificação da Unidade Jurisdicionada Consolidadora								
Denominação Completa: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas								
Denominação Completa: Instituto Federal de Educação, Ciencia e Techologia do Amazonas  Denominação Abreviada: IFAM								
Código SIAFI: 158142								
Código SIORG: 1009	010	Cód	igo LOA	A: 26403	Count	,0 0111	130112	
		Situação: at	iva		•			
Natureza Jurídica: Autarquia Federal CNPJ: 10.792.928/0001-00								
	_		•		Códig	go CN.	<b>AE:</b> 8542-2	
Principal Atividade: Educa	ção Profissio	nal de Níve	l Tecnol	ógico		,		
T-1-6/F- 1		(002) 2(2)		(002) 26	21 6754	(092	3621-6703	
Telefones/Fax de contat Endereço Eletrônico: gabinete@it		(092) 362	1-6700	(092) 362	21-0/54			
Página na Internet: http://www.ifa								
Endereço Postal: Av. Sete de Sete		Centro CE	P 60020	120 – Ma	naue / Al	Л		
	ação das Uni					V1		
Nome	CN			o SIAFI	Situaç	ão.	Código	
Trome	CIV	11 3	Course	5517111	Situaç	10	SIORG	
							bione	
Reitoria	10.792.92	8/0001-00	158	158142			103731	
Campus São Gabriel da	10.792.92	8/0011-81	158	158273		ativa 39		
Cachoeira								
Campus Manaus Zona Leste	10.792.92	8/0004-52	158	3444	ativa		103743	
Campus Manaus Centro	10.792.928/0005-33		158	3445	445 ativa		103742	
Campus Manaus Distrito	10.792.928/0006-14 158446			3446	ativa		103744	
Industrial								
Campus Coari				ativa		103745		
Campus Parintins	10.792.92			158560 ati			103751	
Campus Tabatinga	10.792.92			158561 a		,	103750	
Campus Presidente Figueiredo						,	103747	
Campus Maués 10.792.928/0010-09 158563 ativa 103749								



Campus Lábrea	10.792.928/0002-90	158564	ativa	103748	
Normas Relacionadas às Unidades Jurisdicionadas Consolidadora e Consolidadas					
Normas de criação e alteração das Unidades Jurisdicionadas					
Lei n.º 11.892 de 29/12/2008					
Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura das Unidades Jurisdicionadas					
Resolução IFAM n.º 02 de 28/03/2011					
Manuais a publicações relacionadas às atividadas das Unidadas Iurisdicionadas					

Manuais e publicações relacionadas às atividades das Unidades Jurisdicionadas

Manual das orientações para o Planejamento do IFAM

INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 001/2013, de 20 de setembro de 2013 - Estabelece orientações, procedimentos, critérios e padrões a serem adotados no cadastro e monitoramento de obras informadas no SIMEC - Sistema Integrado de Monitoramento Execução e Controle do Ministério da Educação - Módulo Monitoramento de Obras.

*Minha Tabuada em Libras*, tem por objetivo facilitar a aprendizagem e também promover uma educação voltada integralmente para o atendimento da pessoa surda;

**Direitos no Trânsito** – Manual da Pessoa com Deficiência, tem como objetivo disponibilizar a pessoa com deficiência, seus familiares, pessoas que trabalham ou atuam com eles e demais interessados, os instrumentos legais existentes e que amparam no que se refere aos objetos e ambientes necessários a sua locomoção no trânsito;

*Manual de Acessibilidade*, é um instrumento de consulta para aplicação de recursos acessíveis na televisão para pessoa com deficiência auditiva e visual;

*Negrinho e Solimões*, é o primeiro livro da Coleção Curupira de Literatura Inclusiva, é portanto uma proposta de experiência de inclusão;

Super dicas de Bolso, é uma coletânea que nasce com o propósito de subsidiar o ato de lidar, abordar e conviver com a pessoa com deficiência;

*Passo a Passo Para a Construção de Materiais Pedagógicos*, é o primeiro livro da Coleção Curupira: Educação para a Convivência, voltado para os profissionais, pais e sociedade em geral que se interessam pela temática.

Unidades Gestoras e Gestões Relacionadas às Unidades Jurisdicionadas Consolidadora e Consolidadas				
Unidades Gestoras Relacionadas às Unidades Jurisdicionadas				
Código SIAFI	Nome			
158273	Campus São Gabriel da Cachoeira			
158444	Campus Manaus Zona Leste			
158445	Campus Manaus Centro			
158446	Campus Manaus Distrito Industrial			
158447	Campus Coari			
158560	Campus Parintins			
158561	Campus Tabatinga			
158562	Campus Presidente Figueiredo			
158563	Campus Maués			
158564	Campus Lábrea			
Gestões relacionadas às Unidades Jurisdicionadas				
Código SIAFI	Nome			
26403	Campus São Gabriel da Cachoeira			
26403	Campus Manaus Zona Leste			



26403	Campus Manaus Centro	Campus Manaus Centro		
26403	Campus Manaus Distrit	Campus Manaus Distrito Industrial		
26403	Campus Coari	Campus Coari		
26403	Campus Parintins	Campus Parintins		
26403	Campus Tabatinga	Campus Tabatinga		
26403	Campus Presidente Figu	Campus Presidente Figueiredo		
26403	Campus Maués	Campus Maués		
26403	Campus Lábrea	Campus Lábrea		
Rela	cionamento entre Unidades Ge	storas e Gestões		
Código SIAFI da Unidade Gestora		Código SIAFI da Gestão		
158273		26403		
158444		26403		
158445		26403		
158	158446			
158	158447			
158560		26403		
158561		26403		
158562		26403		
158563		26403		
158564		26403		

**Fonte: PROAD** 



#### 1.2 Finalidade e competências institucionais da unidade

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM), Autarquia vinculada ao Ministério da Educação (MEC) e Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica (SETEC) instituída através da Lei Nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008 é uma instituição de educação superior, básica e profissional, pluricurricular e *multicampi*, especializada na oferta de educação profissional e tecnológica nas diferentes modalidades de ensino, com base na conjugação de conhecimentos técnicos e tecnológicos com as suas práticas pedagógicas.

Sua estrutura foi constituída mediante integração do Centro Federal de Educação Tecnológica do Amazonas e das Escolas Agrotécnicas Federais de Manaus e de São Gabriel da Cachoeira.

O Decreto Nº 7.566 de 23/09/1909 criou as Escolas de Aprendizes Artífices. Essas Escolas atualmente fazem parte da Rede Federal de Educação, Ciência e Tecnologia, criada pela Lei Nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008.

O IFAM foi criado nos termos do item IV, do artigo 5° da Lei N° 11.892/2008 e o estabelecimento dos campi, conforme consta no anexo, item IV, da Portaria N° 4, de 6 de janeiro de 2009. Conforme o Art. 6° da Lei N° 11.892/2008, a finalidade do IFAM:

- I. Ofertar educação profissional e tecnológica, em todos os seus níveis e modalidades, formando e qualificando cidadãos com vistas na atuação profissional nos diversos setores da economia, com ênfase no desenvolvimento socioeconômico local, regional e nacional;
- II. Desenvolver a educação profissional e tecnológica como processo educativo e investigativo de geração e adaptação de soluções técnicas e tecnológicas às demandas sociais e peculiaridades regionais;
- III. Promover a integração e a verticalização da educação básica à educação profissional e educação superior, otimizando a infraestrutura física, os quadros de pessoal e os recursos de gestão;
- IV. Orientar sua oferta formativa em benefício da consolidação e fortalecimento dos arranjos produtivos, sociais e culturais locais, identificados com base no mapeamento das potencialidades de desenvolvimento socioeconômico e cultural no âmbito de atuação do Instituto Federal;
- V. Constituir-se em centro de excelência na oferta do ensino de ciências, em geral, e de ciências aplicadas, em particular, estimulando o desenvolvimento de espírito crítico, voltado à investigação empírica;
- VI. Qualificar-se como centro de referência no apoio à oferta do ensino de ciências nas instituições públicas de ensino, oferecendo capacitação técnica e atualização pedagógica aos docentes das redes públicas de ensino;



- VII. Desenvolver programas de extensão e de divulgação científica e tecnológica;
- VIII. Realizar e estimular a pesquisa básica e aplicada, a produção cultural, o empreendedorismo, o cooperativismo e o desenvolvimento científico e tecnológico; e
  - IX. Promover a produção, o desenvolvimento e a transferência de tecnologias sociais, notadamente as voltadas à preservação do meio ambiente.

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas dispõe de Estatuto aprovado pela Portaria N° 373/IFAM, de 31 de agosto de 2009, publicada no DOU de 1 de setembro de 2009 e Regimento Geral – Resolução N° 2, CONSUP/IFAM, de 28 de março de 2011, publicado no DOU de 14 de abril de 2011, seção 1. O IFAM, em sua atuação, observa os princípios norteadores, a seguir:

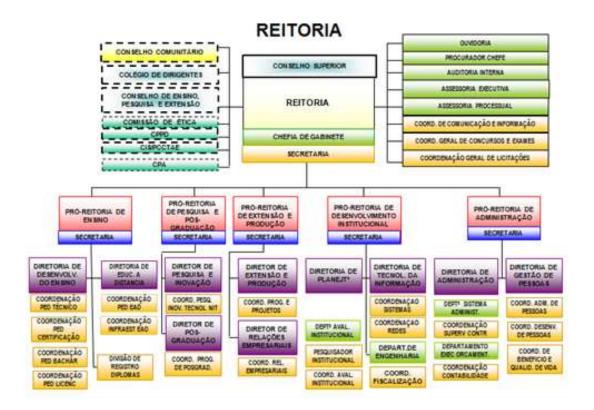
- I. Compromisso com a justiça social, equidade, cidadania, ética, preservação do meio ambiente, transparência e gestão democrática;
- II. Verticalização do ensino e sua integração com a pesquisa e a extensão;
- III. Eficácia nas respostas de formação profissional, difusão do conhecimento científico e tecnológico e suporte aos arranjos produtivos locais, sociais e culturais;
- IV. Inclusão de pessoas com deficiências e necessidades educacionais especiais;
- V. Natureza pública e gratuita do ensino, sob a responsabilidade da União.



#### 1.3 Organograma funcional

A figura abaixo representa a estrutura formal da Reitoria do IFAM através do organograma institucional. Salienta-se que abaixo da Reitoria se encontram as Diretorias dos Campi os quais, por sua vez, tem seu próprio organograma, não apresentado neste Relatório.

Figura 1- Organograma funcional



Fonte: Regimento do IFAM

Conselho Superior – órgão máximo da Instituição

**Colégio de dirigentes** - órgão de apoio ao processo decisório da Reitoria, de caráter consultivo e presidido pelo Reitor.

**Reitoria** - A Reitoria é o órgão executivo do IFAM, cabendo-lhe a administração, coordenação e supervisão de todas as atividades da Autarquia.

**Gabinete** - é o órgão responsável por organizar, assistir, coordenar, fomentar e articular a ação política e administrativa da Reitoria.



**Procuradoria Jurídica** - órgão de execução integrante da Procuradoria-Geral Federal, vinculado à Reitoria e à Procuradoria Federal no Estado do Amazonas, incumbida de prestar assessoramento e consultoria jurídica aos órgãos superiores da Administração do IFAM.

**Auditoria Interna** - o órgão de controle sistêmico, vinculado ao Conselho Superior do IFAM.

**Ouvidoria** - o órgão de assessoramento da Reitoria responsável pelo acolhimento e encaminhamento de manifestações e reivindicações da comunidade interna ou externa.

**PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO** - órgão executivo que planeja, superintende, coordena, fomenta e acompanha as implantações ou implementações das estratégias, diretrizes e políticas de planejamento, administração, gestão orçamentária, financeira e patrimonial do IFAM.

**Diretoria de Administração** - responsável pelas atividades relacionadas à administração, à supervisão, à execução e à avaliação da política de administração financeira e orçamentária do IFAM.

**Diretoria de Gestão de Pessoas** - responsável pelas atividades relacionadas ao planejamento, à supervisão, à execução e à avaliação da política de gestão de pessoas do IFAM.

**PRÓ-REITORIA DE ENSINO** - órgão executivo que planeja, superintende, coordena, fomenta e acompanha as atividades no âmbito das estratégias, diretrizes e políticas do Ensino, nas suas diversas modalidades, com prioridade para a Educação Profissional e Tecnológica, além das ações relacionadas ao apoio, ao desenvolvimento do ensino e ao estudante do IFAM

**Diretoria de Ensino de Graduação -** responsável por planejar, coordenar e supervisionar a execução das políticas, diretrizes e estratégias do ensino de Graduação do IFAM.

**Diretoria de Ensino Médio e Técnico -** propor a atualização das diretrizes e regulamentos, assessorar na aplicação dos mesmos, fornecer orientação e apoio aos Campi na execução dos regulamentos e normas, manter atualizados, junto aos órgãos governamentais, os credenciamentos e as informações dos cursos, acompanhar o desenvolvimento de projetos e programas, acompanhar o trâmite de processos internos e organizar as informações visando à divulgação interna e externa dos cursos.



**Diretoria de Educação a Distância -** coordenar as ações e projetos institucionais desenvolvidos com uso de tecnologias de educação à distância, desenvolver ações com vistas à capacitação docente, disseminar a utilização educacional das tecnologias da informação e da comunicação na Instituição, elaborar projetos e relatórios, planejar e executar programas de inclusão educacional, promover o desenvolvimento e a utilização de tecnologias educacionais e multimídia no ensino, na pesquisa, na extensão, propor e acompanhar a implantação de projetos e superintender ações quanto à prestação de contas referentes aos projetos de educação à distância financiados por instituições externas.

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA - órgão executivo que planeja, superintende, coordena, fomenta e supervisiona as estratégias, diretrizes e políticas de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação Tecnológica, integradas ao ensino e à extensão, bem como promove ações e intercâmbio com instituições e empresas na área de fomento à pesquisa, ciência e tecnologia do IFAM.

**Diretoria de Pós-Graduação -** prestar apoio e orientação aos Campi no encaminhamento dos processos de criação e avaliação dos cursos , fornecer orientação e apoio aos Campi na execução dos regulamentos e normas, assessorar a pró-reitoria na aplicação e atualização das diretrizes e regulamentos , elaborar editais e regulamentos, orientar os Campi nas questões internas e externas relacionadas aos cursos , organizar as informações visando à divulgação interna e externa dos cursos, avaliar e supervisionar o regulamento geral dos programas, implementar os planos de formação e aperfeiçoamento, propor os regulamentos, orientar, coordenar e avaliar as atividades acadêmicas, zelar pelo cumprimento dos regulamentos e normas, analisar a adequação dos projetos dos cursos e acompanhar os processos de avaliação dos cursos.

**Diretoria de Pesquisa e Inovação Tecnológica -** fornecer orientação e apoio aos Campi na execução dos regulamentos e editais, criar o núcleo de inovação tecnológica, assessorar a Pró-Reitoria na aplicação e atualização das diretrizes , promover ações para a proteção das inovações tecnológica geradas no âmbito do IFAM, acompanhar o desenvolvimento dos projetos e coordenar o programa institucional de qualificação docente.

**PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO -** órgão executivo que planeja, superintende, coordena, fomenta e supervisiona as estratégias, diretrizes e as políticas de extensão, inovação e relações com a sociedade, articuladas ao ensino e a pesquisa, junto aos diversos segmentos sociais ligados ao IFAM.

**Diretoria de Extensão e Produção** – responsável por assegurar a participação da Instituição em atividades de extensão social, estabelecer as diretrizes para implementação da política de desenvolvimento de atividades de extensão e produção, planejar, apoiar, supervisionar e avaliar as atividades, estabelecer programas junto à comunidade externa,



coordenar a formulação de uma política institucional, supervisionar consultorias, assessorias e a prestação de serviços e apoiar/coordenar a prestação de serviços no âmbito de consultorias e assessorias

Diretoria de Relações Interinstitucionais e Comunitárias — responsável por desenvolver a política de cooperação da Instituição, definir diretrizes para implementação nos Campi, normatizar os processos, fomentar a criação de instrumentos de acompanhamento do itinerário profissional e acadêmico do egresso, apoiar a interação das áreas acadêmicas dos Campi com o mundo do trabalho, incentivar a realização de consultorias, assessorias e apoios tecnológicos, acompanhar as atividades de extensão, fomentar e apoiar as iniciativas institucionais para a formação empreendedora e de proteção à propriedade intelectual, fomentar projetos sociais que agreguem ações, técnicas e metodologias e promover e gerir a realização de ações de interesse técnico, social, científico, esportivo, artístico e cultural, destinadas à comunidade

**PRÓ-REITORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL** - órgão executivo que planeja, superintende, coordena, fomenta e supervisiona as estratégias, diretrizes e políticas de desenvolvimento institucional e a articulação entre as Pró-Reitorias e os Campi do IFAM.

**Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação -** órgão responsável pelas atividades relacionadas ao planejamento, à supervisão, à execução e à avaliação da política de Tecnologia da Informação do IFAM.

**Diretoria de Planejamento -** órgão superior da Reitoria responsável pelas atividades relacionadas ao planejamento, à supervisão, à execução e à avaliação das ações do desenvolvimento Institucional no IFAM.



### 1.3 Macrosprocessos finalísticos da unidade

Os macroprocesso finalísticos do IFAM, são aqueles diretamente relacionados com o negócio e com a razão de existir da instituição. No quadro abaixo estão listados estes processos referentes a cada Pró-Reitoria.

Tabela 2- Macroprocessos Finalísticos

Macroprocessos finalísticos		
PROEN	PPGI	PROEX
Planejamento, coordenação, supervisão, avaliação e controle das políticas relativas à educação profissional técnica e tecnológica e aos cursos de formação de professores (licenciaturas).	Planejamento, coordenação, supervisão, avaliação e controle das políticas relativas à pesquisa e à pesquisa, pós-graduação de <i>lato e stricto sensu</i> e inovação.	Planejamento, coordenação, supervisão, avaliação e controle das políticas de extensão.
Normas e procedimentos para o funcionamento do registro acadêmico nos <i>campi</i> .	Coordenação e a supervisão dos projetos e dos grupos de pesquisas.	Avaliação das atividades relativas à extensão, à integração e ao intercâmbio da instituição.
Proposta e orientação de processos de aprendizado para a educação inclusiva e a distância.	Articulação com órgãos de apoio à pesquisa.	Articular-se com o setor produtivo, com a sociedade em geral para a melhoria dos perfis de ingresso discente.
Implementação das políticas dos cursos de formação inicial e continuada.	Fomento e criação de intercâmbio de alunos com outros órgãos de pesquisas científicas nacionais e internacionais.	Fomento e criação de políticas de acompanhamento de egressos.
Atende a: Comunidade acadêmica	Atende a: Comunidade acadêmica	Atende a: Comunidade acadêmica
Resultado: Promover a excelência do ensino por meio da formulação de políticas educacionais de qualidade socialmente referenciadas.	<b>Resultado:</b> Promover com excelência a pesquisa, pósgraduação e inovação.	Resultado: Interligar o conhecimento com a prática através da prestação de serviços de extensão para as comunidades interna e externa, com qualidade e comprometimento.

Fonte: Relatório de Gestão 2013



# 1.4 Principais macroprocessos de apoio ao exercício das competências e finalidades da unidade

Os macroprocesso de apoio, essenciais ao funcionamento do IFAM para que este possa executar os processos finalísticos, são suportados pelas Pró-Reitorias de Administração e de Desenvolvimento Institucional. O quadro abaixo apresenta os principais Macroprocessos de apoio, o público a que estão destinados e os resultados esperados deles.

#### Macroprocessos de apoio

Tabela 3 - Macroprocessos de apoio

Macroprocessos de Apoio									
PRODIN	PROAD								
Planejamento, coordenação, avaliação e controle das políticas relativas ao desenvolvimento institucional.	Execução de políticas institucionais para garantir a execução dos planos orçamentários, financeiros e patrimoniais.								
Coordenação das atividades de avaliação institucional e de controle de dados institucionais.	Administração dos espaços físicos e infraestrutura utilizada pela Reitoria.								
Planejamento e coordenação de atividades de articulação sistêmica do Ifam.	Elaboração da proposta orçamentária anual do IFAM.								
Gestão do ambiente e da segurança da rede e de gestão tecnológica.	Realização e conformidade da gestão contábil.								
Implantação de sistemas institucionais (SGD, Q-Acadêmico, Sistema de Gerenciamento de Conteúdo entre outros)	Execução da gestão de pessoas em consonância com as diretrizes legais.								
Planejamento da aquisição de softwares, hardware e/ou serviços de TI.	Execução da política de capacitação de servidores.								
Implantar e coordenar programas de responsabilidade ambiental.	Coordenação de programas de melhoria da qualidade de vida e saúde do servidor.								
Atende a: Gestão do Ifam	Atende a: Gestão do Ifam								
<b>Resultado:</b> Promover o desenvolvimento institucional com responsabilidade socioambiental e inovação gerencial e tecnológica.	<b>Resultado:</b> Gerir recursos e pessoas, com eficiência e legalidade para suporte às atividades da comunidade interna e otimização da cadeia de suprimentos.								

Fonte: Relatório de Gestão 2012



### 1.5 Principais parceiros relacionados à atividade-fim da unidade

O IFAM desenvolve ações e parcerias com diversas instituições de ensino superior (UTFPR, UFMG, UFAM, UEA, USP) e também com instituições de fomento (CNPq, FAPEAM, FINEP, CAPES, FAEPI entre outras) visando ao aperfeiçoamento e fortalecimento do campo científico e tecnológico da Instituição.

O IFAM também conta com a parceria do CREA no que diz respeito a aspectos concernentes à regularidade na execução de projetos, orçamentos, execuções de obras ou prestações de serviços que envolvam as áreas de engenharia e agronomia e atividades afins e correlatas desenvolvidas pelo quadro técnico do IFAM no atendimento a todos os seus campi, em especial o registro das ART's e referentes aos seguintes trabalhos técnicos:

- Análise e parecer sobre projetos, obras e serviços técnicos;
- Fiscalização de obras públicas;
- Elaboração e desenvolvimento de estudos;
- Projetos básicos, compreendendo projetos arquitetônicos, memorial descritivo, cronograma físico e financeiro, orçamento;
- Projetos executivos e complementares, quando executados pelo quadro técnico do IFAM.

O Instituto tem buscado ampliar seus parceiros em relação aos processos finalísticos com vistas a ampliar suas possibilidades de atuação em áreas que não possui expertise, mas que são identificadas como fundamentais para o seu desenvolvimento e o cumprimento da sua missão.

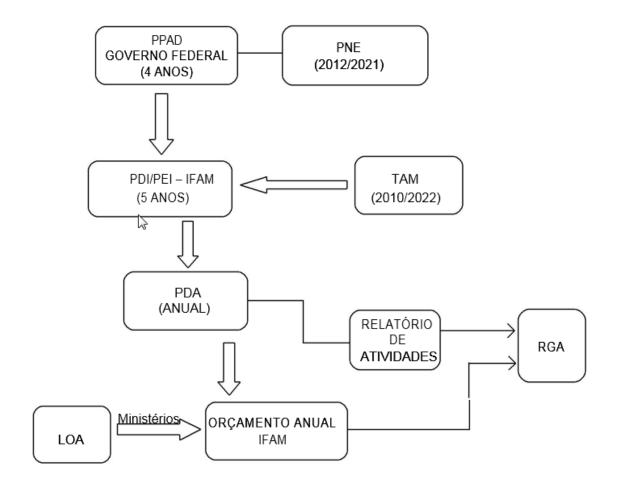
Inclusive junto a instituições internacionais que possam oportunizar intercâmbio e pesquisa conjunta, além de capacitação de docentes e técnicos.



### 2. PLANEJAMENTO E RESULTADOS ALCANÇADOS

### 2.1 Planejamento da unidade

Figura 2 - Fluxo do Planejamento



#### Legenda:

LOA – Lei Orçamentária Anual PAD – Plano de Ação

PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional

PNE – Plano Nacional de Educação

PPAD - Plano Plurianual

RGA - Relatório de Gestão Anual

TAM - Termos e Acordos de Metas

Fonte: Manual das orientações para o Planejamento do IFAM



#### 2.1.1 Plano Plurianual do Governo Federal

O Plano Plurianual é o instrumento de planejamento governamental de médio prazo, previsto no artigo 165 da Constituição Federal que estabelece diretrizes, objetivos e metas da Administração Pública para um período de 4 anos, organizando as ações do governo em programas que resultem em bens e serviços para a população. É aprovado por Lei quadrienal, tendo vigência do segundo ano de um mandato majoritário até o final do primeiro ano do mandato seguinte. Neles constam, detalhadamente, os atributos das políticas públicas executadas, tais como metas físicas e financeiras, público-alvo, produtos a serem entregues à sociedade, etc.

#### 2.1.2 Plano Nacional de Educação - PNE

PNE é o Plano de execução dos programas de educação do governo federal que estabelece seus programas em torno de quatro eixos norteadores: Educação Básica, Educação Superior, Educação Profissional e Alfabetização. Esses programas estão sustentados em seis pilares:

Visão sistêmica da educação;

Territorialidade:

Desenvolvimento;

Regime de colaboração;

Responsabilização e

Mobilização social.



### 2.1.3 Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI

Trata-se da principal ferramenta de planejamento que subsidia e orienta as ações da Gestão do IFAM. O PDI está baseado no planejamento institucional, construído de forma coletiva, identificando o IFAM no que diz respeito à sua filosofia de trabalho, à missão que se propõe, às diretrizes pedagógicas que orienta suas ações, à sua estrutura organizacional e às atividades acadêmicas que desenvolve e/ou pretende desenvolver. É o Plano que consolida o Planejamento Estratégico da Instituição para o interstício de 5 (cinco) anos, com previsão de execução de metas em períodos de curto, médio e longo prazos.

### 2.1.4 Planejamento Estratégico

O planejamento estratégico é um conjunto de atividades técnicas que tem como finalidade apontar o futuro a ser construído pela organização e o caminho. É estratégico porque envolve toda a organização, desde os investimentos necessários até as responsabilidades pelo sucesso ou fracasso que devem ser pensadas com muita cautela, tanto do ponto de vista técnico quanto político.

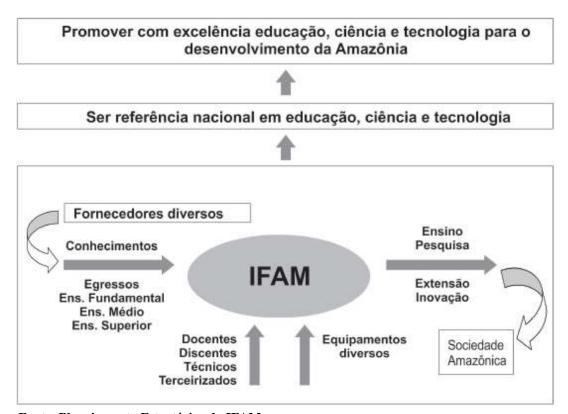
O resultado do planejamento estratégico é o plano, um documento que contém, basicamente, o pensamento estratégico, o mapa de negócios e o mapa estratégico.

O pensamento estratégico é composto pelos valores, missão, visão e negócio organizacional. O mapa de negócios é a descrição da cadeia de valor da organização, ou seja, como ela maximiza os recursos disponíveis para gerar os melhores resultados possíveis; enquanto, o mapa estratégico é o caminho lógico que será percorrido para que o futuro se concretize.

A modernização gerencial do IFAM exige a adoção do planejamento estratégico como ferramenta básica. Os desafios que nossa instituição terá que superar ficará menos árduo com um plano consistente e que todos saibam atuar.



Figura 3 - Mapa de Negócios do IFAM



Fonte: Planejamento Estratégico do IFAM



### 2.1.5 Dos Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos do IFAM fazem parte de um conjunto de atividades técnicas conhecido como Planejamento Estratégico. Este tem como finalidade apontar o futuro a ser construído pela instituição, a partir de 06 (seis) objetivos:

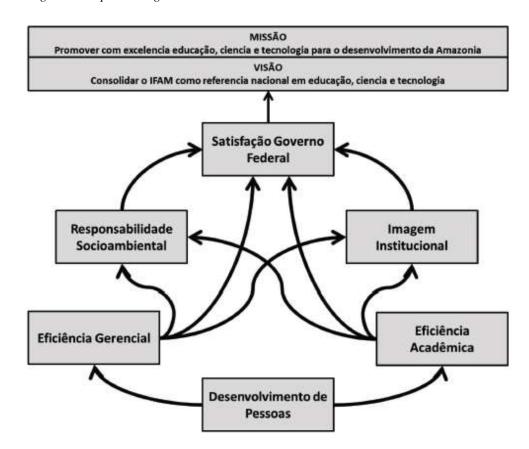


Figura 4: Mapa estratégico do IFAM.

Fonte: Planejamento Estratégico do IFAM

### Objetivo 1: Perspectiva Desenvolvimento de Pessoas

O investimento nas pessoas leva à obtenção da competência necessária para lidar com os desafios que deverão ser superados. Além disso, aumenta o grau de motivação e satisfação do servidor e melhora sensivelmente o clima e o ambiente de trabalho. Pelo sistema de avaliação a ser implantado, quanto maior o desempenho, maior será a bonificação.



#### Ações para Perspectiva Desenvolvimento de Pessoas:

- Aumentar as equipes multidisciplinares de fortalecimento ao setor pedagógico;
- Aumentar a quantidade de bolsas para o servidor pesquisador;
- Aumentar a quantidade de bolsas de mestrado e doutorado;
- Criar o Plano de Mobilidade do Servidor:
- Implantar programas de melhoria da qualidade de vida e saúde do servidor;
- Implantar programas de cursos de idiomas para os servidores;
- Demandar ações junto ao Governo Federal visando o retorno do auxílio localidade aos servidores;
- Fortalecer o setor de saúde dos campi;
- Aumentar a produção científica de servidores;
- Construir centro de convivência do servidor nos campi.

#### Objetivo 2: Perspectiva Eficiência Gerencial

O investimento nas pessoas levará, também, à eficiência gerencial. O foco desta perspectiva é maximizar os recursos do IFAM visando suprir de forma eficiente e eficaz as necessidades de recursos das atividades-fim (ensino, pesquisa, extensão e inovação). Assim, quanto mais eficiente à gestão, maior a capacidade de captação e distribuição de recursos das atividades-meio.

#### Ações para Perspectiva Eficiência Gerencial:

- Institucionalizar a ouvidoria;
- Ampliar a autonomia orçamentária dos campi do IFAM;
- Aumentar o número de colegiados gerenciais;
- Melhorar o sistema de internet;
- Instalar a infraestrutura física da reitoria;
- Informatizar todas as bibliotecas da instituição;
- Adquirir barco regional para funcionamento da Unidade Móvel Fluvial do IFAM;
- Reestruturar a instituição para a gestão sistêmica;
- Racionalizar os processos das atividades meio;
- Racionalizar os processos das atividades fim;
- Capacitar gerencialmente o quadro docente e funcional.



#### Objetivo 3: Perspectiva Eficiência Acadêmica

O investimento nas pessoas levará, também, à eficiência acadêmica. O foco desta perspectiva é maximizar a capacidade de ensino, pesquisa, extensão e inovação dos docentes e corpo técnico do IFAM. Uma vez que a eficiência gerencial permitirá que as atividadesmeio captem e distribuam os recursos, o quadro de pessoal das atividades-fim poderão se dedicar exclusivamente às suas peculiaridades.

#### Ações para Perspectiva Eficiência Acadêmica:

- Fazer avaliações periódicas dos projetos pedagógicos de todos os cursos;
- Aumentar a quantidade de certificações do programa CERTIFIC;
- Implantar um Centro de Idiomas;
- Avaliar o processo educacional periodicamente;
- Institucionalizar um programa de intercâmbio internacional para docentes e discentes;
- Ampliar e diversificar a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu;
- Aumentar a quantidade de eventos esportivos entre os campi;
- Aumentar o número de ações de educação nos campi;
- Aumentar o número de programas de atendimento pedagógico discente;
- Aumentar a quantidade de bolsas de iniciação científica;
- Ampliar o quantitativo de workshops de pesquisa, pós-graduação e inovação;
- Aumentar a quantidade de incubadoras de empresas;
- Melhorar o acompanhamento dos egressos;
- Aumentar o número de bolsas de extensão;
- Criar um programa de Apoio ao Egresso;
- Ampliar subsídios a alimentação estudantil;
- Construir novos Centros de Documentação E Informação (CDI) nos campi e consolidar os existentes.

#### Objetivo 4: Responsabilidade Socioambiental

Ações para Responsabilidade Socioambiental:

- Aumentar a participação da sociedade civil na Escola Cidadã;
- Aumentar a quantidade de voluntários junto aos novos campi;
- Ampliar as ações de extensão no ensino Superior;
- Criar o observatório institucional sobre educação e trabalho;
- Aumentar a quantidade de incubadoras de empresas;
- Institucionalizar o Programa de Assistência Comunitária;
- Ampliar parceria com Superintendência da Zona Franca de Manaus (SUFRAMA);
- Ampliar parcerias com instituições de ensino em nível nacional e internacional;



- Ampliar o número de Centros Vocacionais Tecnológicos (CVT);
- Ampliar e diversificar ações de Responsabilidade Social;
- Construir um complexo esportivo para o atendimento de eventos;

A eficiência gerencial e acadêmica, quanto permanente, permitirá a efetividade institucional. Quando isso acontecer, o IFAM poderá cumprir com a sua responsabilidade socioambiental, etapa obrigatória rumo à institucionalização no ambiente amazônico, conforme prevê sua missão.

#### Objetivo 5: Melhoria da Imagem Institucional

Obtido o sucesso gerencial e acadêmico e cumprida a responsabilidade socioambiental, o IFAM terá dado os passos essenciais para estruturar a imagem institucional pela qual todos nós trabalhamos. Sua manutenção, contudo, exige que determinados objetivos sejam trabalhados constantemente.

#### Ações para Melhoria da Imagem Institucional:

- Aumentar as equipes multidisciplinares de fortalecimento ao setor pedagógico;
- Aumentar a quantidade de bolsas de mestrado e doutorado;
- Criar o Plano de Mobilidade do Servidor;
- Implantar programas de cursos de idiomas para os servidores;
- Demandar ações junto ao Governo Federal visando o retorno do auxílio localidade aos servidores;
- Fortalecer o marketing institucional;
- Fortalecer o endomarketing institucional;
- Aumentar a produção científica de servidores;
- Construir centro de convivência do servidor nos campi;
- Criar rádio via internet.



#### Objetivo 6: Satisfação com o Governo Federal

A melhoria da imagem institucional a partir do cumprimento de sua responsabilidade socioambiental certamente levará à satisfação com o governo federal, nosso principal patrocinador. Evidentemente que as perspectivas anteriores capacitarão o IFAM para gestão administrativa e financeira descentralizada, nos limites estabelecidos em lei, requisito essencial para autonomia institucional.

#### Ações para Satisfação com o Governo Federal:

- Desenvolver o plano Expansão 3
- Aumentar a eficiência institucional:
- Aumentar a eficácia institucional;
- Aumentar a relação estudante x professor;
- Ampliar e diversificar a oferta de curso e vagas para a educação profissional;
- Manter as vagas para a formação de professores e licenciaturas;
- Diversificar e ampliar a oferta de cursos PROEJA;
- Aumentar os projetos de melhoria da qualidade da educação básica;
- Aumentar a quantidade de projetos de formação inicial e continuada;
- Ampliar e diversificar a oferta de cursos em EaD;
- Diversificar a forma de acesso ao ensino técnico:
- Diversificar a forma de acesso ao ensino superior;
- Incentivar estudantes com elevados desempenho a programas apoiados;
- Ampliar a quantidade de projetos de pesquisa e inovação;
- Aumentar a quantidade projetos ação social;
- Institucionalizar o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT);
- Aumentar os programas de ensino, pesquisas e extensão multicampi e interinstitucionais;
- Aumentar as adesões a programas de interesse coletivo;
- Implantar um programa de gerenciamento acadêmico com fornecimento de informações ao MEC/SETEC.

#### Estratégias de Atuação Frente aos Objetivos Estratégicos

Com a elaboração do Planejamento Estratégico no exercício e a consequente definição de novos objetivos estratégicos, definiram-se estratégias para a avaliação dos riscos que poderiam impedir ou prejudicar o cumprimento dos objetivos estratégicos; revisão dos macroprocessos quando necessário; adequações nas estruturas de pessoal, tecnológica e imobiliária; estratégias de divulgação interna dos resultados alcançados; além de outras estratégias consideradas relevantes para o negócio do Instituto, como pode ser visualizado no quadro abaixo.



#### 2.1.6. Execução do Plano de Metas ou Ações

O Plano de Desenvolvimento Anual - PDA do IFAM encontra-se disponível no link abaixo:

http://200.129.168.182:4030/attachments/download/2456/PLANO%20DE%20DESENVOLVIMENTO%20ANUAL%202013.pdf.

A Cultura do Planejamento está em desenvolvimento e ainda não alcançou a sua maturidade, a Diretoria de Planejamento elaborou um manual de orientações para a construção do Plano bem como o relatório, no entanto como pode ser constatado no ítem 12 deste relatório, as informações não estão agrupadas de forma a identificar com clareza as perspectivas, Ações e metas definidas no PDA-2013.

A Diretoria de Planejamento ao analisar os PDAs entregues construiu os quadros que podem ser acessados nos links abaixo:

Total de ações por unidade

http://200.129.168.182:4030/attachments/download/2454/Quantitativo%20de%20 A%C3%A7%C3%B5es%20por%20Unidade.pdf

Total de Ações por perspectivas

http://200.129.168.182:4030/attachments/download/2455/Quantitativo%20de%20a%C3%A7%C3%B5es%20por%20perspectiva.pdf

E pode concluir que ainda tem muito a trilhar para alcançar ações conjuntas de todas as unidades administrativas, mas esse é o nosso desafio, contribuir para através da conscientização e o entendimento dos conceitos da Administração cheguemos a uma unidade de ações, nos servindo dos instrumento como balizadores e não apenas para caráter ilustrativo mas como instrumento melhoria da eficiência do processo.

O IFAM está revisando seu regimento e se reorganizando para melhor atender as suas demandas. O Novo PDI está em fase de conclusão, ele será a base para o alinhamento do PEI com novas perspectivas, Objetivos estratégicos e metas que serão disseminados e que esperamos com isso alcançar maior eficiência e eficácia neste processo.

No quadro abaixo estão descritos alguns objetivos estratégicos ou perspectivas, execução das ações planejadas, e a indicação dos resultados ou resultados parciais no exercício, os demais encontram-se no ítem 12 deste relatório em função de não terem sido informados de forma a facilitar a construção do quadro, mas queremos nos próximos, com a conscientização das unidades administrativas, construir um quadro que demonstre com clareza as perspectivas, objetivos estratégicos e ações que foram alcançadas no exercício.



Tabela 4 – Relatório das Ações 2013

Objetivo	Ações	Resultado	Resultado parcial
	Participação de 100% dos cursos oferecidos pelo Contrato de Gestão e do Plano de Capacitação Anual do FORTI até 2013	Executado	-
	Aquisições de soluções de TI estejam 50 % alinhadas com as especificações técnicas do SISP até 2013	Executado	
ologia.	Viabilizar a participação dos servidores da área de TI em todos os Cursos oferecidos	Executado	
ão e tecn	Elaborar o Plano de Capacitação dos Servidores de TI	Executado	
municaç	Disseminar na rede dos servidores de TI a ferramenta egroupwhare	Executado	
ura de co	Reforma da Coordenação de Infraestrutura de Redes	Executado	
struti	Aquisição do Datacenter	Executado	
Aperfeiçoar a infraestrutura de comunicação e tecnologia.	Regularizar aquisições de TI através de Documento de Oficialização de Demanda DOD	-	Parcialmente executado
Aperfeiç	Mapear 100% dos Processos de TI até 2013	-	Parcialmente executado
	Executar o Plano de Redimensionamento de Mão de Obra	-	Parcialmente executado
	Aquisição de Equipamentos conforme o PDTI	-	Parcialmente executado
	Aquisição de Serviços de TI conforme o PDTI	-	Parcialmente executado
Aumentar a quantidade de bolsas de iniciacão	Oferta de 98 bolsas do Programa de Apoio de Iniciação Ciêntífica na Graduação; PIBIC Jr- Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica junior — Ensino Técnico.	Executado	-



	Oferta de 235 bolsas dos programas IFAM, CNPq e FAPEAM.	Executado	-
	Programa de Auxílio aos Projetos de Iniciação Científica – Custeio no montante de R\$ 61.016,00.	Executado	-
	Execução de R\$ 6.000,00 em 2013 de Projetos de Pesquisa Desenvolvidos no IFAM 2012/2013 que não estão inclusos nos Programas de Iniciação Científica	Executado	-
ica i	Execução de R\$ 95.636,50 no Apoio, Promoção e Participação em Evento Científico	Executado	-
iência Acadêmi	Participação do IFAM no VI Congresso de Pesquisa e Inovação da Rede Norte Nordeste de Educação Tecnológica – montante do investimento R\$ 133.850,00	Executado	-
Ações para Perspectiva Eficiência Acadêmica	Participação do Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, na 65ª Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência – 65ª SBPC.	Executado	-
Ações par	Publicação da Revista Igapó edição 6 com artigos que são resultados de trabalhos dos servidores do Programa de Mestrado de Engenharia de Produção da UFAM em convênio com o IFAM	Executado	-
Ampliar e diversificar a oferta de cursos de pós- graduação lato sensu	Oferta de 200 vagas para cursos de Especialização em PROEJA.	Executado	-
Perspectiva Desenvolvime nto de Pessoas	Oferta de 22 vagas no Programa de Mestrado.	Executado	
Perspectiva Desenvolvime nto de Pessoas	Liberação de 10 servidores para Doutorado	Executado	



	Liberação de 17 servidores para Mestrado	Executado	
cial	Monitoramento das ações implementadas pela PPGI	Executado	
Eficiência Gerencial	Fiscalização das obras sob responsabilidade do Departamento de Engenharia	Executado	
Effciê	Reuniões técnicas nos 10 campus para tratar do Plano de Desenvolvimento Anual, sustentabilidade e Sistemas de Informação(SGD) PRODIN	Executado	
Aumentar o número de bolsas de extensão	Oferta de 75 (setenta e cinco) bolsas do Programa de Incentivo ao Desenvolvimento de Programas e Projetos de Extensão	Executado	



#### 2.2 Programação orçamentária e financeira e resultados alcançados

Neste capítulo estão apresentado os resultados orçamentário, físicos e financeiros alcançados pela gestão relativos aos programas, objetivos, iniciativas e ações de responsabilidade do IFAM, no que diz respeito a Reitoria, unidade consolidadora e aos seus campi, unidades consolidadas.

A informação está estruturada em duas partes. A primeira parte relaciona as Ações do Plano Plurianual do ano de 2013 relacionadas ao Instituto, e a segunda parte demonstra e analisa o desempenho do IFAM na execução orçamentária e financeira de seus recursos.

#### 2.2.1 Informações Sobre Programas do PPA de Responsabilidade da UJ

Neste subitem serão apresentados os programas do Plano Plurianual que estiveram de forma integral ou parcial, sob a responsabilidade da Reitoria e dos Campi do IFAM, através da identificação do programa, informações sobre a programação e a execução orçamentária e financeira, avaliação dos resultados dos indicadores associados, reflexos de contingenciamento sobre os resultados e os reflexos dos restos a pagar na execução dos mesmos.

Os quadros sobre programas temáticos, objetivos vinculados a programas temáticos e iniciativas vinculadas a programas temáticos de responsabilidade da Unidade Jurisdicionada não foram incluídos neste capítulo por não terem acontecido no exercício de 2012.



### 2.2.2 Informações Sobre Ações de Programas Temáticos de Responsabilidade da UJ

Este item trata de todas as Ações de Programas Temáticos de Responsabilidade do IFAM, identificados nos quadros que seguem:

Tabela 5 - Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS – Código 20RL

		Id	entificação da Aç	ção					
Código	20RL	20RL Tipo:							
Título	Funcion	Funcionamento de Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica							
Iniciativa	ampliaç acessibi	Expansão e reestruturação da Rede Federal de Educação-Profissional e Tecnológica par ampliação do acesso, interiorização e diversificação da oferta, com condições de funcionamento acessibilidade e permanência do estudante, considerando a otimização da capacidade instalado da estrutura física e de recursos humanos e assegurando condições de inclusão e equidade.							
Objetivo				Cód	ligo				
Programa	Educaç	ão Profissional e To	ecnológica		<b>Código:</b> 2031	Tipo:			
Unidade Orçamentária	26403 -	- Instituto Federal c	lo Amazonas						
Ação Prioritári	a (	) Sim (x) Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil	sem Miséria			
		Lei	Orçamentária 2	013					
		Execução	Orçamentária e	Financeira					
D	otação	Despesa			Restos a Pagar	Restos a Pagar inscritos 2013			
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados			
52.208.640,00	58.629.242,00	46.368.904,78	29.828.826,17	28.557.401,48	1.271.424,69	16.540.078,61			
			Execução Física						
,	Descrição da me	ta	Unidade de		Montante				
-	Descrição da me		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado			
	Aluno matricula	lo	Unidade	12121	12121	0			
	R	estos a Pagar Não	processados - Ex	xercícios Anterio	res				
Execução	Orçamentária (	Financeira		Execução F	ísica - Metas				
Valor em 1/1/2013	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição	Descrição da Meta		Realizada			
9.396.492,65	7.058.485,75		Aluno ma	atriculado	unidade	15556			



### Tabela 6 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 20RG

			Ide	ntificação da Açã	ĭo			
Código		20RG	20RG Tipo:					
Título		Expansão	e Reestruturação	de Instituições Fe	ederais de Educaç	ão Profissional e	Гесnológica	
Iniciativa		02A0 – E	Expansão e Reestru	ıturação da Rede I	Federal de Educaç	ão Profissional e	Tecnológica para	
				orização e diversi	•			
			-	ia do estudante, co				
		estrutura	física e de recurso	os humanos e asse	gurando condiçõe	s de inclusão e eq	uidade.	
Objetivo					Cód	ligo		
Programa		Educação	Profissional e Te	ecnológica		Código: 2031	Tipo:	
Unidade				26403 – Institute	o Federal do Ama	zonas		
Orçamentária								
Ação Prioritári	a	( )	Sim ( x )Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil	sem Miséria	
			Lei	Orçamentária 20	013			
			Execução (	Orçamentária e F	inanceira			
I	Ootação			Despesa		Restos a Pagar	Restos a Pagar inscritos 2013	
Inicial	F	inal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não	
							Processados	
37.652.477,00	37.652	2.477,00	37.237.967,41	17.362.787,22	17.182.371,32	180.415,90	19.875.180,19	
			]	Execução Física				
	Dogaria	io do moto		Unidade de		Montante		
	Descriçã	io da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado	
1	/aga disp	onibilizad	a	Unidade	6764	6764	3177	
		Res	tos a Pagar Não	processados - Ex	ercícios Anterior	es		
Execução	Orçame	entária e F	inanceira		Execução Fí	ísica - Metas		
Valor em		alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada	
1/1/2013	Liqu	iidado	Cancelado			medida		
3.297.461,60	3.080	.815,67		Vaga dispo	onibilizada	unidade	3177	



### Tabela 7 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 2994

			Iden	tificação da Ação					
Código		2994	2994 <b>Tipo:</b>						
Título		Assistênc	ia ao Educando d	a Educação Profis	ssional e Tecnológ	ica			
Iniciativa		privadas ensino i	02A5—Promoção de condições de permanência e ampliação do acesso em instituições públicas e privadas também por meio de vagas gratuitas e oferta de financiamento estudantil a alunos do ensino médio público, trabalhadores, populações do campo, indígenas, quilombolas, afrodescendentes, mulheres de baixa renda, pessoas com deficiência e beneficiários de programas sociais.						
Objetivo					Cód	igo			
Programa		Educação	Profissional e Te	ecnológica		Código: 2031	Tipo:		
Unidade Orçamen	tária		Instituto Federal d						
Ação Prioritária ( ) Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséria							sem Miséria		
			Lei O	rçamentária 201	3				
			Execução Oi	çamentária e Fir	nanceira				
Do	otação	Despesa			Restos a Pagar inscritos 2013				
Inicial	Fi	inal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados		
7.339.780,00	7.339	.780,00	6.628.803,37	6.497.985,55	6.488.153,57	9.831,98	130.817,82		
			E	xecução Física					
	~	1 ,		Unidade de		Montante			
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
	Aluno A			Unidade	9622	9622	8519		
				rocessados - Exer					
Execução (					Execução Fi				
Valor em		alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada		
1/1/2013	Liqu	iidado	Cancelado	3		medida			
41.956,09	7.69	91,50		Aluno A	Assistido	unidade	0		



### Tabela 8 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 20TP

Identificação da Ação									
Código		20TP	20TP Tipo: Atividade						
Título		Pagamen	to de Pessoal Ativ	o da União					
Iniciativa									
Objetivo					Cód	igo			
Programa		Programa	de Gestão e Man	utenção do Minis	tério da Educação	Código: 210	9 <b>Tipo:</b>		
Unidade Orçamen	tária	26403 – 1	Instituto Federal d	lo Amazonas					
Ação Prioritária		( )	Sim ( x )Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil	sem Miséria		
Lei Orçamentária 2013									
			Execução Or	çamentária e Fin	anceira				
Do	otação			Despesa		Restos a Pagar	inscritos 2013		
Inicial	Fi	inal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não		
							Processados		
63.825.574,00	84.858	3.998,00	84.857.597,68	84.857.597,68	83.180.298,73	0,00	0,00		
			Ex	xecução Física					
T	<b>.</b>	1		Unidade de		Montante			
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
		Resto	s a Pagar Não pi	rocessados - Exer	cícios Anteriores	3			
Execução (	Orçamen	tária e Fin	anceira		Execução Fi	sica - Metas			
Valor em	V	alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada		
1/1/2013	Liqu	iidado	Cancelado			medida			



### Tabela 9 Quadro A.2.2.3.1.– Ações – OFSS Código 09HB

Identificação da Ação									
Código		09HB				Tipo: Operações	s Especiais		
Título		Contribui	ição da União, de	suas Autarquias e	Fundações para o	Custeio do Regir	ne de		
		Previdên	cia dos Servidores	Públicos Federai	s - Nacional.				
Iniciativa									
Objetivo					Cód	ligo			
Programa		Programa	a de Gestão e Man	utenção do Minis	tério da Educação	Código: 210	9 <b>Tipo:</b>		
Unidade Orçamen	tária	26403 – ]	Instituto Federal d	o Amazonas					
Ação Prioritária		( )	Sim ( x )Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil	sem Miséria		
Lei Orçamentária 2013									
			Execução Or	çamentária e Fir	nanceira				
Do	otação			Despesa Restos a Pagar inscritos 2			inscritos 2013		
Inicial	Fi	nal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não		
							Processados		
12.666.635,00	15.077	7.072,00	14.853.360,60	14.853.360,60	13.612.083,30	0,00	0,00		
			Ex	xecução Física					
				Unidade de		Montante			
I	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
		Resto	s a Pagar Não pi	rocessados - Exer	cícios Anteriores	S			
Execução (	Orçamen	tária e Fir	anceira		Execução Fi	ísica - Metas			
Valor em	•	alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada		
1/1/2013	Liqu	idado	Cancelado			medida			



### Tabela 10 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 00G5

			Iden	tificação da Ação				
Código		00G5	00G5 Tipo: Operações Especiais					
Título		Contribui	Contribuição da União, de suas Autarquias e Fundações para o Custeio do Regime de Pre					
		dos Serv	idores Públicos I	Federais decorrent	te do Pagamento	de Precatórios e	Requisições de	
		Pequeno	Pequeno Valor - No Estado do Amazonas.					
Iniciativa								
Objetivo					Cóc	ligo		
Programa		Operaçõe	es Especiais: Cum	primento de Sente	enças Judiciais	<b>Código:</b> 0901	Tipo:	
Unidade Orçamen	tária	26403 – 1	Instituto Federal o	lo Amazonas				
Ação Prioritária		( )	Sim ( x )Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil	sem Miséria	
11340 11101104114			( 12 )2 1010	rans Francisco	( )	( ) =		
			Lei O	rçamentária 201.	3			
			Execução Oi	çamentária e Fin	anceira			
Do	otação			Despesa Restos a Pagar inscritos 2013			inscritos 2013	
Inicial	Fi	inal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não	
							Processados	
18.063,00	18.0	63,00	18.063,00	18.063,00	18.063,00	0,00	0,00	
	•		E	xecução Física		-		
				Unidade de		Montante		
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado	
		Resto	s a Pagar Não n	 rocessados - Exer		<u> </u>		
Execução (	Orcamen			- LACI		ísica - Metas		
Valor em		alor	Valor	5		Unidade de	Realizada	
1/1/2013		iidado	Cancelado	Descrição	o da Meta	medida	Realizada	
1,1,2013	Liqu		Juneonad			Incurac		



### Tabela 11 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 0005

Código Título	0005 Cumprim			n	Cimas On success E				
Título	Cumprim			0005 <b>Tipo:</b> Operações Especiais					
		,	udicial Transitada	em Julgado (Pred	catórios) - No Esta	ido do			
	Amazona	ıs							
Iniciativa									
Objetivo				Cód	ligo				
Programa	Operaçõe	es Especiais: Cum	primento de Sente	enças Judiciais	<b>Código:</b> 0901	Tipo:			
Unidade Orçamentária	26403 – I	Instituto Federal d	lo Amazonas						
Ação Prioritária	( );	Sim (x)Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil s	sem Miséria			
Lei Orçamentária 2013									
			çamentária e Fir						
Dotação		L'Accução OI	Despesa	iancen a	Restos a Pagar	inscritos 2013			
	inal Empenhada		Liquidada Paga		Processados Não				
iniciai 14	iiai	Empemada	Liquidada	1 aga	Trocessados	Processados			
164.207,00 151.9	002,00	151.901,45	151.901,45	151.901,45	0,00	0,00			
101.207,00	.02,00	,	xecução Física	131.901,13	0,00	0,00			
			Unidade de		Montante				
Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado			
	Resto	s a Pagar Não p	rocessados - Exer	cícios Anteriores	S				
Execução Orçament	tária e Fin	anceira		Execução F	ísica - Metas				
	alor idado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada			
272720 Eliqu		341101440							



### Tabela 12 Quadro A.2.2.3.1. – Ações – OFSS Código 0181

Identificação da Ação									
Código		0181				Tipo: Operações	Especiais		
Título		Pagamen	to de Aposentado	rias e Pensões - So	ervidores Civis - N	No Estado do Ama	zonas		
Iniciativa									
Objetivo					Cód	ligo			
Programa		Previdên	cia de Inativos e F	Pensionistas da Un	ião	Código: 01	181 <b>Tipo:</b>		
Unidade Orçamentária 26403 – Instituto Federal do Ama									
Ação Prioritária	<b>( )</b> Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Misér						sem Miséria		
Lei Orçamentária 2013									
			Execução Or	çamentária e Fir	nanceira				
Do	otação		Despesa			Restos a Pagar	inscritos 2013		
Inicial	Fi	nal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados		
17.017.000,00	20.998	3.404,00	20.809.478,23	20.809.478,23	20.809.478,23	0,00	0,00		
			E	kecução Física					
				Unidade de		Montante			
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
				rocessados - Exer	rcícios Anteriores				
Execução (					Execução Fi				
Valor em 1/1/2013		alor idado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada		



### Tabela 13 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 6358

	Identificação da Ação									
Código		6358			T	<b>ipo:</b> Finalistico				
Título		Capacita	ção de Recursos H	Iumanos da Educa	ação Profissional o	e Tecnologica				
Iniciativa										
Objetivo					Cód	ligo				
Programa		2031 Código: Tipo:								
Unidade Orçamen	tária	26403 – 1	Instituto Federal d	lo Amazonas						
Ação Prioritária       ( ) Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC       ( ) Brasil sem Miséria						sem Miséria				
Lei Orçamentária 2013										
	Execução Orçamentária e Financeira									
Do	otação			Despesa		Restos a Pagar	inscritos 2013			
Inicial	F	inal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não			
							Processados			
209.853,00	209.	853,00	162.011,38	116.699,35	115.567,15	1.132.20	45.312,03			
			E	xecução Física						
Т	):-~-	J4.		Unidade de		Montante				
I	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado			
I	Pessoa ca	pacitada		unidade	40,00	40,00	40,00			
				rocessados - Exer						
Execução (			anceira		Execução F	ísica - Metas				
Valor em		alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada			
1/1/2013	Liqu	iidado	Cancelado	3		medida				



### Tabela 14 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2012

	Identificação da Ação								
Código		2012			Tip	o: Finalístico			
Título		Auxilio a	limentação aos Se	ervidores Civis, E	mpregados e Milit	ares			
Iniciativa									
Iniciativa									
Objetivo			Código						
Programa		2109			Código:	Tipo:			
Unidade Orçamen	tária								
Ação Prioritária		( )	Sim ( x )Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil s	sem Miséria		
Lei Orçamentária 2013									
Execução Orçamentária e Financeira									
Do	otação		Despesa			Restos a Pagar	inscritos 2013		
Inicial	Fi	nal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não		
							Processados		
3.960.000,00	5.253	.700,00	5.211.366,79	5.211.366,79	5.211.366,79				
			Ex	xecução Física					
т	)aaamia aa	do moto		Unidade de		Montante			
ı	<b>D</b> escrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
P	essoa ber	neficiada		unidade	1.086,00	1.084,00	1.084,00		
		Resto	s a Pagar Não pi	rocessados - Exer	cícios Anteriores	3			
Execução (	)rçamen	tária e Fin	anceira		Execução Fí	sica - Metas			
Valor em		alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada		
1/1/2013	Liqu	idado	Cancelado	3		medida			
			·		<u> </u>	-	·		



### Tabela 15 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2010

Identificação da Ação									
Código		2010			Tip	o: Finalístico			
Título		Assistênc	ia Pré-Escolar ao	s Dependentes dos	s Servidores Civis	, Empregados e M	lilitares		
Iniciativa		requerim	Concessão do beneficio de assistência pré-escolar pago diretamente no contra-cheque, a partir de requerimento, aos servidores e empregados públicos federais, inclusive pessoal contratado por empo determinado, que tenham filhos em idade pré-escolar.						
Objetivo					Cód	ligo			
Programa		2109			Código:	Tipo:			
Unidade Orçamen	tária	26403							
Ação Prioritária	Ação Prioritária ( ) Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséria						sem Miséria		
Lei Orçamentária 2013									
			Execução Oi	çamentária e Fin	anceira				
Do	otação		Despesa			Restos a Pagar inscritos 2013			
Inicial	Fi	nal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não		
							Processados		
180.000,00	200.0	000,00	196.664,30	196.664,30	196.664,30	0	0		
			E	xecução Física					
	)aaamiaãa	do moto		Unidade de		Montante			
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
C	rianças a	tendidas		unidade	227,00	217,00	217,00		
			_	rocessados - Exer	cícios Anteriores	S			
Execução (	)rçamen	tária e Fin	anceira		Execução F	ísica - Metas			
Valor em 1/1/2013		alor idado	Valor Cancelado	77.11.1			Realizada		
					_				



### Tabela 16 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 6380

Identificação da Ação										
Código		6380			Tipo	: Finalístico				
Título		Fomento	ao desenvolvimer	nto da Educação P	rofissional e Tecn	ologica				
Iniciativa										
Objetivo					Cód	igo				
Programa		2031			Código:	Tipo:				
Unidade Orçament	tária	26403								
Ação Prioritária		( )	Sim ( x )Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil s	sem Miséria			
			Lei O	rçamentária 2013	3					
	Execução Orçamentária e Financeira									
Dotação				Despesa Restos a Pagar			inscritos 2013			
Inicial	Fi	nal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não			
							Processados			
700.000,00	700.0	00,000	555.485,23	343.762,82	339.475,35	0	0			
			Ex	ecução Física						
Γ.	~ .	1		Unidade de		Montante				
L	)escrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado			
Atend	ler os can	npi do IFA	M	unidade	5,00	5,00	5,00			
		Resto	s a Pagar Não pr	ocessados - Exer	cícios Anteriores	<b>.</b>				
Execução C	)rçamen	tária e Fin	anceira		Execução Fí	sica - Metas				
Valor em	V	alor	Valor	Descrição da Meta Unidade de			Realizada			
1/1/2013	Liqu	idado	Cancelado	200011940		medida				



### Tabela 17 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2004

Identificação da Ação									
Código		2004			Tipo: F	inalístico			
Título				ntologica aos Serv	idores Civis, Emp	oregados, Militares	s e seus		
		dependen	dependentes						
Iniciativa									
Objetivo					Cód	ligo			
Programa		2109			Código:	Tipo:			
Unidade Orçamen	tária	26403							
Ação Prioritária ( ) Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Misér					sem Miséria				
Lei Orçamentária 2013									
			Execução Oi	çamentária e Fir	nanceira				
Do	otação			Despesa		Restos a Pagar	inscritos 2013		
Inicial	Fi	inal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não		
							Processados		
1.236.316,00	1.295	.000,000	1.251.237,60	1.251.237,60	1.251.237,60	0	0		
			E	xecução Física					
r	) Nagamia % a	do moto		Unidade de		Montante			
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
P	essoa ber	neficiada		unidade	947,00	496,00	496,00		
		Resto	s a Pagar Não p	rocessados - Exer	cícios Anteriores	S			
Execução (	Orçamen	tária e Fin	nanceira		Execução F	ísica - Metas			
Valor em	V	alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada		
1/1/2013	Liqu	iidado	Cancelado			medida			



### Tabela 18 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 2011

Identificação da Ação								
Código		2011			<b>Tipo:</b> Fin	alístico		
Título		Auxilio T	ransporte aos Ser	vidores Civis, Em	pregados e Milita	res		
Iniciativa								
Objetivo			Código					
Programa		2109			Código:	Tipo:		
Unidade Orçament	tária	26403						
Ação Prioritária		( )	Sim ( x )Não	Caso positivo:	( )PAC	( ) Brasil s	sem Miséria	
			Lei O	rçamentária 2013	3			
Execução Orçamentária e Financeira								
Do	otação			Despesa Restos a Pagar inscritos			inscritos 2013	
Inicial	Fi	nal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não	
							Processados	
959.016,00	759.0	16,00	659.058,83	659.058,83	659.058,83	0	0	
			Ex	kecução Física				
Γ.	<b>.</b> ~ .	1		Unidade de		Montante		
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado	
P	essoa ben	eficiada		unidade	444,00	637,00	637,00	
		Resto	s a Pagar Não pi	ocessados - Exer	cícios Anteriores	3		
Execução Orçamentária e Financeira				Execução Física - Metas				
Valor em	Va	alor	Valor	Descrição	da Meta	Unidade de	Realizada	
1/1/2013	Liqu	idado	Cancelado	2 00011940		medida		
							_	



### Tabela 19 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 20rj

Identificação da Ação									
Código		20rj			Tipo: Final	ístico			
Título		Apoio a 0	Capacitação e fort	nação Inicial e Co	ontinuada de Profe	essores, Profissiona	ais,		
		Funcioná	rios e Gestores pa	ra Educação Bási	ca.				
Iniciativa									
Objetivo					Cód	ligo			
Programa		2003			Código:	Tipo:			
Unidade Orçamen	tária	26403							
Ação Prioritária ( ) Sim ( )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséri					em Miséria				
Lei Orçamentária 2013									
Execução Orçamentária e Financeira									
Do	Despesa			Restos a Pagar	inscritos 2013				
Inicial	Fi	nal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não		
							Processados		
965.680,00	1.866	.659,00	607.991,03	606.741,83	606.741,83	0	1.249,20		
			E	xecução Física					
r	)aaamiaãa	do moto		Unidade de		Montante			
L	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
P	essoa ber	neficiada		unidade	220,00	220,00	220,00		
		Resto	s a Pagar Não p	rocessados - Exer	cícios Anteriores	S			
Execução (	Orçamen	tária e Fir	anceira		Execução F	ísica - Metas			
Valor em	,	alor	Valor	Descrição	o da Meta	Unidade de	Realizada		
1/1/2013	Liqu	idado	Cancelado			medida			
214.786,34	217.7	786,34		Pessoa be	eneficiada	unidade	217.786,34		



### Tabela 20 Quadro A.2.2.3.1 - Ações - OFSS Código 4572

Identificação da Ação									
Código		4572				Tipo:	Finalístico		
Título		Capacita	ção de Servidores	Públicos Federais	s em Processo de (	Qualificação e Rec	qualificação.		
Iniciativa									
Objetivo					Cóc	ligo			
Programa		2109			Código:	Tipo:			
Unidade Orçamen	tária	26403							
Ação Prioritária ( ) Sim ( x )Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséri						sem Miséria			
Lei Orçamentária 2013									
Execução Orçamentária e Financeira									
Do	otação			Despesa			inscritos 2013		
Inicial	Fi	inal	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados		
835.000,00	1.285	.552,00	249.688,23	190.228,19	187.951,07	2.277,12	59.460,04		
			E	xecução Física					
	~	1 ,		Unidade de		Montante			
I	Descrição	da meta		medida	Previsto	Reprogramado	Realizado		
P	essoa ber	neficiada		unidade	230,00	89,00	89,00		
		Resto	s a Pagar Não p	rocessados - Exer	cícios Anteriore	S			
Execução (	Orçamen	tária e Fir	nanceira		Execução F	ísica - Metas			
Valor em 1/1/2013	· ·	alor iidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada		
137.739,45	67.8	20,86	-	Servidor (	Capacitado	unidade	89,00		



Tabela 21 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOA 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 1H10

Identificação da Ação								
Código	1H10			Tipo	: VER			
Título	,	Construção, ampliação, reforma, aquisição de equipamentos e mobiliários das novas Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica.						
Programa		mento da Educa e Tecnológica	Código: 1062 Tipo: Finalístico					
Unidade Orçamentária	26403 – Instituto Federal do Amazonas							
Ação Prioritária	Caso Positiv	vo )Não ( ) P	AC ( )	Brasil sem front	eiras			
Rest	tos a Pagar N	vão processados	- Exercícios Ai	nteriores				
Execução Orçame	entária e Fina	nceira	Execução Físic	ca - Meta				
Valor em 01/01/2013	ValorValorDescrição daUnidade oLiquidadoCanceladoMetamedida				Realizado			
225.903,94	60.621,32	1.161,60	1	unidade	1			

Tabela 22 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOA 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 2992

		Identificação da	A 650			
Código	2992	iuentificação u	a Açau	Tipo:		
Título	Manutenção das instituições, por meio da sua gestão administrativa, financeira e técnica, incluindo participação em órgãos colegiados que congreguem o conjunto dessas instituições, bem como manutenção de infraestrutura física por meio de obras de pequeno vulto que envolvam ampliação/reforma/adaptação e aquisição e/ou reposição de materiais, inclusive aqueles inerentes às pequenas obras, observados os limites da legislação vigente.					
Programa	Desenvolvin e Tecnológio	nento da Educaç ca	ão Profissional	Código:1062 Tipo: Finalíst	tico	
Unidade Orçamentária	26403 - Inst	ituto Federal do	Amazonas			
Ação Prioritária	Caso Positiv (x) Sim (	o )Não ( ) PA	AC ( ) I	Brasil sem fronte	eiras	
Res	tos a Pagar N	ão processados	- Exercícios An	nteriores		
Execução Orçam	entária e Fina	nceira	Execução Físic	ca - Meta		
Valor em 01/01/2013	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado	
1.503.549,96	428.979,44	78.378,80	1	un	1	



Tabela 23 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOA 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 7L90

	Identificação da Ação							
Código	7L90	7L90 <b>Tipo:</b>						
Título	Construção e	Construção e reforma de edifícios, aquisição de equipamentos, manutenção,						
	serviços de te	erceirização, por	meio de licitaçõ	es de acordo cor	n as legislações			
	específicas.							
				<u> </u>				
Programa		nento da Educaç	ão Profissional	Código:1062				
	e Tecnológio	ca		Tipo: Finalíst	tico			
Unidade Orçamentária	26403 – Inst	ituto Federal do	Amazonas					
Ação Prioritária	Caso Positiv	0						
	(x)Sim (	)Não ( ) PA	AC ( ) H	Brasil sem fronte	eiras			
Res	tos a Pagar N	ão processados	- Exercícios Ar	nteriores				
Execução Orçam	entária e Fina	nceira	Execução Físic	ca - Meta				
Valor em 01/01/2013	Valor	lor Valor Descrição da Unidade de						
v alor Ciri 01/01/2013	Liquidado	Cancelado	Meta	medida	Realizado			
75.933,67	0,00	0,00		unidade				



Tabela 24 Quadro A.2.2.3.3 – Ações não previstas LOA 2013 – Registros a Pagar – OFSS Código 8650

Identificação da Ação								
Código	8650			Tipo:				
Título	Adequação das entidades da rede federal de educação profissional e tecnológica, por meio de construção, ampliação, reforma, aquisição de imóveis, equipamentos e mobiliários, de acordo com as diretrizes estabelecidas na Lei nº11.892/2008, que Institui a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, cria os Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia, e dá outras providências.							
Iniciativa								
Objetivo	Reorganizar	e integrar as In	stituições Federa	ais de Educação	Profissional e			
	Tecnológica	com vistas a am	pliar a oferta de	vagas da educaç	ão profissional			
	e tecnológic	a mediante a mo	dernização de ui	nidades e melho	rar a qualidade			
	do ensino.							
Programa	Desenvolvin	nento da Educaç	ão Profissional	Código:1062				
	e Tecnológio	ca		Tipo: Finalíst	tico			
Unidade Orçamentária	26403 – Inst	ituto Federal do	Amazonas					
Ação Prioritária	Caso Positiv	0						
	(x)Sim (	)Não ( ) PA	AC ( ) I	Brasil sem fronte	eiras			
Res	tos a Pagar N	ão processados	- Exercícios Ar	nteriores				
Execução Orçam	entária e Fina	nceira	Execução Físic	ca - Meta				
Valor em 01/01/2013	Valor	Valor	Descrição da	Unidade de	Realizado			
v alor Cir 01/01/2013	Liquidado	Cancelado	Meta	medida	Realizado			
599.216,90	111.685,26	6.593,81	1	unidade				

#### 2.2.3Análise Situacional

### Execução das metas:

As metas físicas das ações orçamentárias apreciadas resultaram em sua maior parte de sua execução plena, exceto para as metas estabelecidas para a construção de obras da expansão fase 3, que se iniciaram no final do semestre de 2013, com pouquíssimo impacto na execução financeira.

#### **Fatores intervenientes:**

No exercício 2013 a unidade enfrentou diversas situações que corroboraram para que o Instituto não executasse o orçamento na sua totalidade, tais como falta de pessoal, falta de qualificação do pessoal, principalmente do pessoal ligado a compras e licitação, alta rotatividade de pessoal entre setores específicos da administração. Nesse caso, mais especificamente do pessoal ligado à matriz ou unidade administrativa principal do IFAM denominada Reitoria.



De outro lado a unidade por diversas vezes deixou de cumprir cláusulas concernentes ao pagamento de faturas de fornecedores por atraso na liberação de recursos financeiros.

Muito embora a ocorrência desses fatores sujeitaram a unidade a não dispor de capacidade de execução. Em 2013 a unidade conseguiu contratar os serviços especializados de empresa responsável por aplicar o concurso público referente às vagas de disponibilizadas pelo MEC, porém ainda não é o ideal para a instituição agir para implementação de suas estratégias e execução de seus planos estratégico, tático e operacional.

#### Restos a pagar:

Apenas as ações 20RG e 20RL foram representativas. A primeira, em sua maioria, apresenta valores que foram empenhados para obras de engenharia dos Campi da Expansão Fase 3, enquanto que a segunda foi utilizada basicamente em investimentos, tais como: aquisição de serviços de obras e material permanente, cerca de 64,5% porcento, a diferença foi inscrita nas despesas de manutenção da Instituição.

### Ações Prioritárias na LDO:

Não foram detectadas Ações Prioritárias com execução abaixo de 50% do total das dotações iniciais.



## 3. ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA E DE AUTOCONTROLE DA GESTÃO

### 3.1 Estrutura orgânica de controle da unidade

Estrutura orgânica de controle da unidade jurisdicionada ou do órgão a que se vincula, tais como unidade de auditoria ou de controle interno, comitê de auditoria, conselhos fiscais, comitês de avaliações, et. Descrevendo de maneira suscita a base normativa, as atribuições e a forma de atuação de cada instância de controle.

### 3.1.1 Unidade de Auditoria

- 01 Auditor-Chefe
- 03 Auditores em pleno exercício
- 01 Auditor gozando de férias e em processo de licença por interesse particular

Conforme art. 51 do Regimento Geral do IFAM

ORGANOGRAMA AUDIN IFAM

Auditoria Federal do Sistema de Controle Interno do IFAM

Figura 4 Organograma AUDIN IFAM



#### Base normativa:



- ✓ art. 70 ao 75 da Constituição Federal do Brasil de 1988;
- ✓ Decreto  $N^{\circ}$  3.591, de 06 de setembro de 2000;
- ✓ Instrução Normativa n° 07, de 29 de dezembro de 2006;
- ✓ Instrução Normativa Nº 01, de 03 de janeiro de 2007;

### Atribuições (Conforme o Regimento Geral do IFAM vigente):

- I Prestar assessoramento técnico aos gestores e orientar os Órgãos e Unidades Administrativas da Instituição, buscando agregar valores à gestão, observados os Princípios e Normas de Controle Interno vigentes;
- II Acompanhar a implementação das recomendações dos órgãos de Controle Interno do Poder Executivo Federal e do Tribunal de Contas da União;
- III Assessorar os gestores da entidade no acompanhamento da execução dos programas de governo e da realização das metas do Plano Plurianual, no âmbito da entidade, visando a comprovar o alcance dos objetivos e a adequação do gerenciamento;
- IV Verificar o desempenho da gestão da entidade, visando a comprovar a legalidade dos atos e examinar os resultados quanto à economicidade, à eficácia, à eficiência da gestão orçamentária, financeira, patrimonial, de recursos humanos, de suprimento de bens e serviços e demais controles de gestão;
- V Promover estudos periódicos das normas e orientação internas, com vistas a sua atualização e adequação à situação em vigor;
- VI Examinar a prestação de contas anual e as tomadas de contas especiais da entidade, emitindo os respectivos pareceres quando a legislação assim exigir;
- VII Elaborar o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna, contendo a programação dos trabalhos de auditoria interna do exercício seguinte, devendo ser encaminhado ao órgão de controle interno a que o IFAM esteja jurisdicionado, até a data determinada pelo Órgão Central do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal conforme determinado:
- VIII Elaborar o Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna, contendo a descrição dos trabalhos de auditoria interna do exercício anterior, devendo ser encaminhado ao órgão de controle interno a que o IFAM esteja jurisdicionado, até a data determinada pelo Órgão Central do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal conforme determinado:



- IX Verificar a consistência e a segurança dos instrumentos de controle, de guarda e de conservação dos bens e valores da Instituição ou daqueles pelos quais ela seja responsável;
- X Buscar condições para o exercício do controle sobre as ações da Entidade, quando couber, bem como a atualização dos mecanismos de controle em funcionamento no âmbito da organização;
- XI Verificar a fidelidade das informações e a regularidade das contas com base nos registros contábeis e na documentação comprobatória das operações;
- XII Elaborar relatórios, assinalando os pontos merecedores de reparo, para que os dirigentes tenham elementos necessários à tomada de decisões e correções;
- XIII Realizar trabalhos de auditoria de interesse do Conselho Superior do IFAM quando for requisitado;
- XIV Elaborar seu Regimento Interno e submetê-lo a aprovação do Conselho Superior do IFAM.

#### Forma de atuação:

A Auditoria Federal de Controle Interno do IFAM atua através de atividades de Auditoria de Conformidade, Operacional e Preventiva.

As auditorias são planejadas anualmente, conforme avaliação de risco realizada pela própria AUDIN. Todas as ações são documentadas através do PAINT (Plano Anual de Auditoria Interna) e são submetidas à apreciação do Conselho Superior do IFAM e da CGU/AM, antes de serem executadas, salvo extraordinária necessidade de realização de atividade de auditoria não planejada.

O Regimento Geral do IFAM está sendo revisado para as devidas alterações, exclusões e inclusões, de modo que os normativos de atuação da AUDIN serão apreciados pelo CONSUP, ainda esse ano de 2014.



#### 3.1.2 Conselhos Fiscais

Os conselhos normativos e consultivos, bem como outros colegiados criados para apoiar as atividades administrativas e acadêmicas, são detentores de regimentos internos próprios aprovados pelo Conselho Superior, respeitadas as disposições da legislação federal aplicável, do estatuto e deste regimento geral.

A administração do IFAM é realizada por seus órgãos colegiados, pela reitoria, e pela direção geral dos campi, com apoio numa estrutura organizacional que define a integração e a articulação dos diversos órgãos situados em cada nível.

O Conselho Superior, de caráter consultivo e deliberativo, é o órgão máximo do IFAM, tendo a sua composição e competências definidas no Estatuto do Instituto.

Para apoiar a gestão administrativa e acadêmica, o IFAM conta com os seguintes colegiados consultivos:

### I - No âmbito da organização sistêmica:

- 1. Colégio de dirigentes;
- 2. Conselho de ensino, pesquisa e extensão;
- 3. Comitê de administração;
- 4. Comitê de ensino;
- 5. Comitê de extensão;
- 6. Comitê de pesquisa, pós-graduação e inovação tecnológica;
- 7. Comitê de desenvolvimento institucional;
- 8. Comitê de gestão de pessoas;

### II - No âmbito da unidade gestora - Campus:

- 1. Conselho educacional;
- 2. Conselho de curso.

### 3.1.3 Comitês de Avaliações

A Comissão Própria de Avaliação é responsável por coordenar a autoavaliação institucional, desde a elaboração do método, passando por sua implementação e sistematização dos resultados, até a elaboração do Relatório Anual de Autoavaliação Institucional, que subsidia os Planejamentos Administrativo e Pedagógico da Instituição e é usado pelo INEP (Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira) e MEC (Ministério da Educação) para o recredenciamento institucional e reconhecimento dos cursos, entre outras atividades.



Conforme Regimento Geral do IFAM, em seu artigo 65 "A Comissão Própria de Avaliação (CPA), órgão de assessoria da Reitoria, é detentora de regimento interno próprio aprovado pelo Conselho Superior, respeitadas as disposições da legislação federal aplicável, do Estatuto e deste Regimento Geral."

O Regimento Interno da CPA do IFAM está e fase de elaboração e o objetivo é que em 2014 o mesmo seja submetido/deliberado/aprovado pelo CONSUP (Conselho Superior) do IFAM.

A Autoavaliação Institucional está em obediência à Legislação de Ensino Superior do MEC que estabelece o Sistema de Avaliação da Educação Superior – SINAES (Lei N°10.861 de 14/04/2004, Portaria MEC N° 2.051 de 09/07/2004 e Decreto N° 5.773, de 09/05/2006). Nesse contexto, a Comissão Própria de Avaliação (CPA) também está prevista na Lei N° 10.861, de 14/04/2004, que instituiu o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES), e prevê em seu artigo 2°, inciso IV, que a avaliação institucional deverá assegurar "a participação do corpo DISCENTE, DOCENTE e TÉCNICO-ADMINISTRATIVO das instituições de educação superior, e da SOCIEDADE CIVIL, por meio de suas representações".

Nesse sentido, o presente Relatório contém dados avaliativos internamente, aplicados apenas aos segmentos de DISCENTES de cursos de nível superior, dos campi onde são oferecidos tais cursos (Licenciaturas, Tecnologias e Engenharias), bem como os DOCENTES e TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (sem distinção, para todas as unidades do IFAM). Não foi realizada avaliação institucional ao segmento da SOCIEDADE CIVIL, em virtude da pouca representatividade de tal segmento nesta CPA. Além disso, em virtude de a Comissão ter sido criada apenas no 2º semestre de 2013, houve pouco tempo para planejarmos as ações, que basicamente limitaram-se à elaboração dos questionários para os três segmentos, aplicação dos questionários e tabulação de dados para emissão deste Relatório, que contou com um total de **2.085 participantes**, conforme abaixo:

DISCENTES = 1.286 DOCENTES = 681 TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS = 118



# APRESENTAÇÃO DA CPA

A CPA é elemento obrigatório para todas as instituições de ensino superior do País e tem por objetivo avaliar a IES (Instituição de Ensino Superior) de forma autônoma, apresentando seu Relatório Anual de Avaliação Institucional para o dirigente institucional e para o INEP, possibilitando à IES o aperfeiçoamento de seus processos internos no que diz respeito as dez (10) dimensões do SINAES (Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior), a seguir:

Dimensão 1: Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

Dimensão 2: Políticas para o Ensino, Pesquisa e Extensão

Dimensão 3: Responsabilidade Social

Dimensão 4: Comunicação com a Sociedade

Dimensão 5: Políticas de Pessoal

Dimensão 6: Organização e Gestão da Instituição

Dimensão 7: Infraestrutura Física

Dimensão 8: Planejamento e Avaliação

Dimensão 9: Políticas de Atendimento ao Estudante

Dimensão 10: Sustentabilidade Financeira

Os pilares da Avaliação das Instituições de Educação Superior (IES) no SINAES são:

- ✓ Avaliação Interna (Auto-Avaliação) Realizada pela CPA
- ✓ Avaliação Externa (Comissões de Avaliação *In loco*) Realizada pelo INEP/MEC
- ✓ Avaliação do Desempenho dos Estudantes Realizada pelo INEP/MEC através do ENADE

A avaliação própria é um <u>processo contínuo</u> com o qual a Instituição adquire conhecimento sobre sua própria realidade, buscando compreender os significados do conjunto de suas atividades para melhorar a qualidade educativa e alcançar maior relevância social.

As informações obtidas a partir das Avaliações elaboradas pela Comissão Permanente de Avaliação (CPA) compõem o Relatório Anual de Avaliação Institucional. Seus objetivos são atender à exigência legal dos incisos I, II, III e IV do artigo 2º da Lei 10.861, de 14/04/2004, mas também identificar suas <u>Forças</u> (elementos da instituição considerados vantajosos, ou seja, suas boas práticas) para socializar e reconhecer



internamente, assim como suas <u>Fragilidades</u> (inconformidades, pontos da instituição que devem ser melhorados), para buscar a melhoria contínua para o IFAM.

O antigo CEFET (Centro Federal de Educação Tecnológica do Amazonas) registra desde 2002, anterior ao Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES, experiências na área de avaliação institucional. No entanto, foram ações incipientes que não caracterizavam uma política de avaliação, mas desde então preparavam a instituição para inserção de uma cultura avaliativa futura, com objetivo de promover melhorias.

Em 2005, após a publicação da Lei N°10.861 de 14/04/2004 e a Portaria MEC N° 2.051 de 09/07/2004, o Diretor Geral do CEFET-AM, por meio da Portaria N° 149 GDG/CEFET-AM de 05/04/2005, constituiu a primeira composição da Comissão Própria de Avaliação (CPA), tendo como critério para a participação da pesquisa, servidores que já tinham atuado em processos de avaliação institucional da instituição e, principalmente, pessoas com interesse e disponibilidade para contribuir.

Em 2008, com a criação do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas, mediante integração do Centro Federal de Educação Tecnológica do Amazonas e das Escolas Agrotécnicas Federais de Manaus e de São Gabriel da Cachoeira, e posteriormente, com o projeto de expansão da rede federal para os municípios do interior do Estado do Amazonas, perfazendo o total de 10 campi do IFAM, o crescimento da instituição impôs à CPA novos desafios, tais como: a reformulação do regimento interno criando as comissões setoriais de avaliação, considerando a expansão do ensino superior para todas as unidades; a criação de um novo projeto de avaliação, considerando a nova realidade institucional; a ampliação do sistema de avaliação para todos os níveis e modalidades de ensino.

Na página oficial do IFAM é possível acessar os Relatórios de Autoavaliação Institucional dos anos de 2010, 2011 e 2012, bem como o presente Relatório, que se refere ao exercício de 2013, além das legislações referentes a este processo avaliativo (Lei N°10.861 de 14/04/2004, Portaria MEC N° 2.051 de 09/07/2004 e Decreto N° 5.773, de 09/05/2006). Também é possível visualizar o Regimento Geral do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM), que está em fase de reformulação, bem como as Portarias emitidas em 2013, informando a composição da CPA (Anexo 1). http://www.ifam.edu.br/portal/ifam/reitoria/cpa

No IFAM, a atual CPA (2013) foi inicialmente instituída através da Portaria N° 1123 GR/IFAM, de 19/08/2013 (Anexo 2), e posteriormente alterada através da Portaria N° 1442 GR/IFAM, de 07/11/2013 (Anexo 3), objetivando alcançar uma maior representatividade



dos segmentos DISCENTES, DOCENTES, TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS e SOCIEDADE CIVIL. Infelizmente, apenas um campus indicou representante deste último segmento, inviabilizando a aplicação desta avaliação institucional a este segmento.

A Portaria N° 1442 GR/IFAM, de 07/11/2013 é composta por membros representantes do Campus Manaus Centro (CMC), Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI), Campus Manaus Zona Leste (CMZL) e Campus São Gabriel da Cachoeira (CSGC), em virtude destas unidades oferecerem cursos de graduação. Além destes membros, a CPA conta ainda com a participação da Coordenação de Avaliação Institucional (CAI) e Coordenação de Estatística e Pesquisa Institucional (CEPI), cuja finalidade é aproximar a atuação destas Coordenações às ações desta CPA.

Através dos resultados desta pesquisa, foram constatados diversos pontos de melhoria que serão apresentados por segmento (DOCENTES, DISCENTES e TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS) e por campus.

Um ponto que deve ser destacado é a própria atuação desta CPA, que reconhece aqui, sua dificuldade em sensibilizar todos os segmentos quanto à sua importância institucional. Num breve histórico, relatamos que a atual composição da CPA se deu a partir do 2º Semestre de 2013, através da Portaria Nº 1.123 GR/IFAM, de 19/08/2013, e posteriormente alterada através da Portaria Nº 1.442 GR/IFAM, de 07/11/2013 (ambas em anexo), cuja alteração se deu justamente objetivando envolver uma maior representatividade dos segmentos e dos campi avaliados.

Na primeira Portaria a composição da CPA era uma repetição dos membros da CPA anterior (2012). Buscou-se então formar uma equipe que representasse incialmente os Campi onde são oferecidos Cursos de Nível Superior, tendo em vista que a essência desta avaliação destina-se a este público, conforme preceitua o próprio SINAES (Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior). No caso, a representatividade deu-se nos Campus Manaus Centro (CMC), Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI), Campus Manaus Zona Leste (CMZL) e Campus São Gabriel da Cachoeira (CSGC).

Desta forma, pode-se observar que na segunda Portaria, houve a indicação dos Diretores daqueles campi, de membros que representassem os públicos DOCENTES, DISCENTES e TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS. Apenas o CSGC indicou ainda um membro representante da Sociedade Civil Organizada. Além destes, nesta Portaria há também a representatividade da Coordenação de Avaliação Institucional e Coordenação de Pesquisa Institucional, ambas subordinadas à PRODIN (Pró Reitoria de Desenvolvimento Institucional).



## **AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 2013**

Os questionários elaborados pelos membros da CPA foram aplicados nos três segmentos da comunidade acadêmica: DISCENTES, DOCENTES e TÉCNICO-ADMINISTRATIVOS. O processo de sensibilização ocorreu parcialmente. Foi encaminhado à PROAD (Pró Reitoria de Administração), Termo de Referência para confecção de material de divulgação para ação de sensibilização do Público Interno (docentes, discentes e técnicos administrativos), referente à avaliação institucional. A intenção da CPA era de divulgar junto aos três segmentos, em uma ação "corpo-a-corpo", todos os ambientes de salas de aula, salas dos professores e ambientes administrativos a importância em participar da avaliação institucional. Infelizmente, não foi possível confeccionar os folders e as camisas, e a sensibilização ocorreu apenas virtualmente na página do IFAM, bem como através de envio de e-mail aos servidores.

Os questionários foram disponibilizados no Q-Acadêmico para os segmentos DISCENTES e DOCENTES no período de 27/11/2013 a 31/12/2013 e prorrogado para 17/01/2014. Para o segmento formado por TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS, foi enviado correio eletrônico à lista de servidores, informando link de acesso ao questionário destinado a este público. As três (3) avaliações aplicadas encontram-se ao final deste Relatório.

Com o objetivo de ampliar a amostra de pesquisa, as avaliações foram aplicadas para DOCENTES e TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS de <u>todas</u> as Unidades do IFAM. Para o segmento de DISCENTES, as avaliações foram aplicadas apenas aos alunos de nível superior, totalizando 16 Cursos distribuídos entre as seguintes Unidades: Campus Manaus Centro (CMC), Campus Manaus Distrito Industrial (CMDI), Campus Manaus Zona Leste (CMZL) e Campus São Gabriel da Cachoeira (CSGC).



### 3.2 Controles internos administrativos da unidade

O quadro abaixo tem como objetivo demonstrar a percepção do IFAM, representada pelo seu nível estratégico, da qualidade do funcionamento dos controles internos e administrativos, principalmente quanto à suficiência desses controles para garantir a confiabilidade das informações financeiras produzias; a obediências às leis e regulamento que o regem; a salvaguardas dos seus recursos; e a eficácia e eficiência de suas operações frente aos objetivos traçados.

Tabela 25 – Quadro A.3.2 - Avaliação do Sistema de Controle Internos da UJ

ELEMENTOS DO SISTEMA DE CONTROLES INTERNOS A SEREM AVALIADOS	,	VAI	LOI	RES	5
Ambiente de Controle	1	2	3	4	5
1. A alta administração percebe os controles internos como essenciais à consecução dos objetivos da unidade e dão suporte adequado ao seu funcionamento.				X	
2. Os mecanismos gerais de controle instituídos pela UJ são percebidos por todos os servidores e funcionários nos diversos níveis da estrutura da unidade.			X		
3. A comunicação dentro da UJ é adequada e eficiente.		X			
4. Existe código formalizado de ética ou de conduta.			X		
5. Os procedimentos e as instruções operacionais são padronizados e estão postos em documentos formais.			X		
6. Há mecanismos que garantem ou incentivam a participação dos funcionários e servidores dos diversos níveis da estrutura da UJ na elaboração dos procedimentos, das instruções operacionais ou código de ética ou conduta.		X			
7. As delegações de autoridade e competência são acompanhadas de definições claras das responsabilidades.					
8. Existe adequada segregação de funções nos processos e atividades da competência da UJ.			X		
9. Os controles internos adotados contribuem para a consecução dos resultados planejados pela UJ.			X		
Avaliação de Risco	1	2	3	4	5
10. Os objetivos e metas da unidade jurisdicionada estão formalizados.				X	
11. Há clara identificação dos processos críticos para a consecução dos objetivos e metas da unidade.					
12. É prática da unidade o diagnóstico dos riscos (de origem interna ou externa) envolvidos nos seus processos estratégicos, bem como a identificação da probabilidade de ocorrência desses riscos e a consequente adoção de medidas para mitigá-los.			X		
13. É prática da unidade a definição de níveis de riscos operacionais, de informações e de conformidade que podem ser assumidos pelos diversos níveis da gestão.			X		



14. A avaliação de riscos é feita de forma contínua, de modo a identificar mudanças no perfil de risco da UJ ocasionadas por transformações nos ambientes interno e externo.			X		
15. Os riscos identificados são mensurados e classificados de modo a serem tratados em uma escala de prioridades e a gerar informações úteis à tomada de decisão.			X		
16. Não há ocorrência de fraudes e perdas que sejam decorrentes de fragilidades nos processos internos da unidade.			X		
17. Na ocorrência de fraudes e desvios, é prática da unidade instaurar sindicância para apurar responsabilidades e exigir eventuais ressarcimentos.				X	
18. Há norma ou regulamento para as atividades de guarda, estoque e inventário de bens e valores de responsabilidade da unidade.				X	
Procedimentos de Controle	1	2	3	4	5
19. Existem políticas e ações, de natureza preventiva ou de detecção, para diminuir os riscos e alcançar os objetivos da UJ, claramente estabelecidas.				X	
20. As atividades de controle adotadas pela UJ são apropriadas e funcionam consistentemente de acordo com um plano de longo prazo.				X	
21. As atividades de controle adotadas pela UJ possuem custo apropriado ao nível de benefícios que possam derivar de sua aplicação.			X		
22. As atividades de controle adotadas pela UJ são abrangentes e razoáveis e estão diretamente relacionadas com os objetivos de controle.			X		
Informação e Comunicação	1	2	3	4	5
23. A informação relevante para UJ é devidamente identificada, documentada, armazenada e comunicada tempestivamente às pessoas adequadas.				X	
24. As informações consideradas relevantes pela UJ são dotadas de qualidade suficiente para permitir ao gestor tomar as decisões apropriadas.				X	
25. A informação disponível para as unidades internas e pessoas da UJ é apropriada, tempestiva, atual, precisa e acessível.				X	
26. A Informação divulgada internamente atende às expectativas dos diversos grupos e indivíduos da UJ, contribuindo para a execução das responsabilidades de forma eficaz.			X		
27. A comunicação das informações perpassa todos os níveis hierárquicos da UJ, em todas as direções, por todos os seus componentes e por toda a sua estrutura.			X		



Monitoramento	1	2	3	4	5
28. O sistema de controle interno da UJ é constantemente monitorado para avaliar sua validade e qualidade ao longo do tempo.			X		
29. O sistema de controle interno da UJ tem sido considerado adequado e efetivo pelas avaliações sofridas.			X		
30. O sistema de controle interno da UJ tem contribuído para a melhoria de seu desempenho.			X		

#### Análise Crítica:

#### Escala de valores da Avaliação:

- (1) **Totalmente inválida:** Significa que o conteúdo da afirmativa é integralmente **não observado** no contexto da UJ.
- (2) Parcialmente inválida: Significa que o conteúdo da afirmativa é parcialmente observado no contexto da UJ, porém, em sua minoria.
- (3) **Neutra:** Significa que **não há como avaliar** se o conteúdo da afirmativa é ou não observado no contexto da UJ.
- (4) Parcialmente válida: Significa que o conteúdo da afirmativa é parcialmente observado no contexto da UJ, porém, em sua maioria.
- (5) Totalmente válido. Significa que o conteúdo da afirmativa é integralmente observado no contexto da UJ.

### 3.3. Demonstração do cumprimento, pela instância de correição da unidade

3.3.1.Estrutura e atividade do sistema de correição da unidade ou do órgão de vinculação da unidade, identificando, inclusive, a base normativa que rege a atividade no âmbito da unidade ou do órgão.

#### a) Estrutura:

A Unidade de Correição do IFAM não possui uma estrutura organizacional definida, bem como ainda não há um Regimento Interno que a estabeleça. É razoável supor que essa indefinição ainda persista até hoje em função de que o próprio **Decreto nº 5.480/2005**, que criou o Sistema de Correição, não deixou claro em que categoria se enquadra a Unidade de Correição, que até então pensávamos ser uma Unidade Seccional, especificamente por tratar-se de uma Autarquia Federal. Nem mesmo o órgão central mediante consulta conseguiu dirimir essa dúvida; destarte, esse status continua indefinido.

Em 2013 a UNICOR tinha em seu quadro 01 (um) Coordenador-Geral e 01 (um) Assistente em Administração



### b) Atividades:

Instauração, registro no CGU-PAD, condução, orientação e acompanhamento de Processos Disciplinares envolvendo servidores da sede e dos campi do interior.

### c) Base Normativa:

Em função da inexistência de um Regimento Interno conforme relato acima no item "a)", procuramos balizar os trabalhos da Unidade pelo art. 2°, inciso III e art. 5°, incisos I a IX do Decreto nº 5.480, de 30 de junho de 2005.

**3.3.2.** Demonstração do cumprimento, pela instância de correição da unidade, das disposições dos arts. 4º e 5º da Portaria nº 1.043, de 24 de julho de 2007, da Controladoria-Geral da União – CGU, no que tange aos fatos originados em unidade jurisdicionada cuja gestão esteja contemplada no Relatório de Gestão.

Apenas alguns processos tiveram seu cadastro efetuado, devido a problemas com a gestão e operação do sistema, bem como em função de demora ou indefinição no encaminhamento dos problemas.

**3.3.3.** Indicadores utilizados para monitorar e avaliar o desempenho da entidade no que se refere à governança e controles internos.

Conforme relatado no item "a)" acima, a UNICOR não dispõe de um Regimento Interno que contemple a utilização de indicadores para avaliação de desempenho; considerando que o quadro atual da Unidade é insuficiente para as atividades administrativas de rotina. E a insuficiência de servidores habilitados a integrarem Comissões de Processos Disciplinares está gerando um acúmulo de processos interrompidos. Para se ter uma ideia, o Coordenador Geral da Unidade atualmente está envolvido em, pelo menos, seis Comissões Disciplinares.



# 4. TÓPICOS ESPECIAIS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Este grupo de demonstrativos compreende as informações sobre a programação orçamentária do IFAM.

### 4.1 Execução das despesas

Tabela 26 – Quadro A4.1.1 - Programação de Despesas Correntes

Unidade Orçamentár	Código UO:264	03	U	GO:15	8142			
					de Despes	a Corre	entes	
Origem dos	Créditos Orçamentá	irios	1 – Pessoal e Encargos Sociais		2 – Juros e Encargos da Dívida		3- Outras Despesa Correntes	
DOTAÇÃO INICIAI	1		93.691.479,00				56.4	101.125,00
•	Suplementares		27.425.265,00				8.28	37.502,00
SO	Empoioia	Abertos						
CRÉDITOS	Especiais	Reabertos						
ÉD	E-to l'o (o)	Abertos						
<b>''</b>	Extraordinários	Reabertos						
	Créditos Cancela	dos	-12.305,00				-350	6.316,00
Outras Operações								
Dotag	ção final 2013 (A)		121.104.439,00				64.3	332.311,00
Dota	ção final 2012(B)							
Varia	ação (B/A-1)*100							
			Grupos de Despesa Capital					
Origem dos	Créditos Orçamentá	irios	4 – Investimen tos		Inversões nanceiras	6- Amortiz da Dív		9 - Reserva de Contingência
DOTAÇÃO NICIAL			49.922.227,00					
•	Suplementares		13.331,00	1.00	00,000,00			
SO	Т.	Abertos						
CRÉDITOS	Especiais	Reabertos						
ÉD	Extraordinários	Abertos	16.040.743,00					
C <b>R</b>	Extraordinarios	Reabertos						
	Créditos Cancela	dos	-16.040.743,00					
Outras Operações								
Dotag	ção final 2013 (A)		33.894.815,00	1.00	00,000,00			_
Dota	ção final 2012(B)							
Varia	ação (A/B-1)*100							



O quadro sobre a movimentação orçamentária por grupo de despesa compreende o conjunto dos créditos orçamentários concedidos ou recebidos de Unidade Gestora não associada ao IFAM.

As movimentações de créditos do exercício 2013, em sua maioria são decorrentes de créditos da LOA, concedidos ou descentralizados no âmbito do IFAM, onde a Reitoria é mantenedora principal ficando responsável pela descentralização e monitoramento da execução orçamentária dos Campi. Em relação às movimentações externas são as diversas ações recebidas de programas em fase de execução, tais como: Mulheres Mil, Prolind, Curupira, Parfor, Merenda Escolar, etc.

### 4.2 Movimentação orçamentária

Tabela 27 - Movimentação Orçamentária Interna por Grupo de Despesa

Movimentação	dentro de mesi	ma Unidade Or	çamentária entı	re Unidades Ju	ırisdiciona	das Distintas
	U	G		Des	pesas Cori	rentes
Origem da Movimentação	Concedente	Recebedora	Classificação da ação	1 – Pessoal e Encargos Sociais	2 – Juros e Encargo s da Dívida	3 – Outras Despesas Correntes
Concedidos	158142		0005	151.902,00		
Concedidos	158142		00G5	18.063,00		
Recebidos		158142	20RJ			159.991,03
Concedidos	158142	158273	20RJ			159.991,03
Recebidos		158142	20RL			1.029.325,34
Recebidos		158142	20RL			28.411.069,98
Concedidos	158142	158143	20RL			30.000,00
Concedidos	158142	158273	20RL			3.192.336,46
Concedidos	158142	158444	20RL			4.342.245,22
Concedidos	158142	158445	20RL			6.608.692,25
Concedidos	158142	158446	20RL			3.087.106,17
Concedidos	158142	158447	20RL			1.920.655,44
Concedidos	158142	158560	20RL			1.706.951,58
Concedidos	158142	158561	20RL			2.393.362,15
Concedidos	158142	158562	20RL			1.508.714,04
Concedidos	158142	158563	20RL			1.848.065,16
Concedidos	158142	158564	20RL			2.008.722,71
Recebidos	158444	158142	20RL			246.746,64
Recebidos	158445	158142	20RL			307.455,46
Recebidos	158446	158142	20RL			198.964,03
Recebidos	158447	158142	20RL			87.313,09
Recebidos	158561	158142	20RL			87.162,90
Recebidos	158562	158142	20RL			67.083,86



Recebidos	158563	158142	20RL	240.380,56
Recebidos	158142		2994	7.000.813,22
Recebidos	158142		2994	47.574,23
Concedidos	158273	158142	2994	401.105,00
Concedidos	158444	158142	2994	604.032,75
Concedidos	158445	158142	2994	2.430.841,00
Concedidos	158446	158142	2994	926.403,22
Concedidos	158447	158142	2994	469.947,01
Concedidos	158560	158142	2994	540.763,95
Concedidos	158561	158142	2994	373.662,38
Concedidos	158562	158142	2994	362.923,52
Concedidos	158563	158142	2994	433.155,74
Concedidos	158564	158142	2994	457.978,65
Recebidos	158444	158142	2994	47.574,23
Recebidos	158142		4572	272.040,36
Concedidos	158273	158142	4572	32.260,36
Concedidos	158444	158142	4572	45.500,00
Concedidos	158445	158142	4572	59.535,85
Concedidos	158447	158142	4572	27.780,00
Concedidos	158560	158142	4572	39.998,15
Concedidos	158562	158142	4572	20.666,00
Concedidos	158564	158142	4572	46.300,00
Recebidos	158444	158142	4572	27.375,63
Recebidos	158142		6358	162.099,57
Concedidos	158273	158142	6358	32.119,77
Concedidos	158446	158142	6358	70.000,00
Concedidos	158561	158142	6358	59.979,80
Recebidos	158142		6380	446.079,21
Concedidos	158445		6380	64.652,19
Concedidos	158447		6380	70.000,00
Concedidos	158560		6380	69.997,26
Concedidos	158561		6380	69.986,20
Concedidos	158562		6380	36.444,88
Concedidos	158563		6380	64.998,68
Concedidos	158564		6380	70.000,00



		UG		Despe	sas de Capita	.1
Origem da Movimentação	Concedente	Recebedora	Classificação da ação	4 – Investimentos	5 – Inversões Financeira s	6 – Amortizaç ão da Dívida
Recebidos		158142	20RG	1.000,00		
Concedidos	158142	158273	20RG	171.079,89		
Concedidos	158142	158444	20RG	4.360.169,29		
Concedidos	158142	158445	20RG	9.504.813,81		
Concedidos	158142	158446	20RG	649.045,60		
Concedidos	158142	158447	20RG	353.061,28		
Concedidos	158142	158560	20RG	433.654,62		
Concedidos	158142	158561	20RG	1.560.932,58		
Concedidos	158142	158563	20RG	237.416,57		
Concedidos	158142	158564	20RG	1.266.429,83		
Recebidos	158444	158142	20RG	1.000,00		
Recebidos		158142	20RG	18.536.603,47		
Recebidos		158142	20RG	1.000.000,00		
Concedidos	158142	158446	20RG	1.000.000,00		
Recebidos		158142	20RL	5.189.054,95		
Concedidos	158142			211,12		
Concedidos	158142	158273	20RL	722.347,03		
Concedidos	158142	158444	20RL	1.645.334,22		
Concedidos	158142	158445	20RL	472.062,53		
Concedidos	158142	158446	20RL	438.838,44		
Concedidos	158142	158447	20RL	1.790,00		
Concedidos	158142	158560	20RL	902.710,91		
Concedidos	158142	158562	20RL	264.942,04		
Concedidos	158142	158563	20RL	579.299,46		
Concedidos	158142	158564	20RL	161.730,32		
Recebidos	158444	158142	20RL	211,12		
Recebidos	158142		6380	162.942,94		
Concedidos	158142	158445	6380	14.586,00		
Concedidos	158142	158447	6380	30.000,00		
Concedidos	158142	158560	6380	29.837,00		
Concedidos	158142	158562	6380	28.824,04		
Concedidos	158142	158563	6380	29.695,90		
Concedidos	158142	158564	6380	30.000,00		



Tabela 28 – Quadro A.4.2.2 - Movimentação Orçamentária Externa por Grupo de Despesa

	U	G		De	spesas Corren	ntes
Origem da Movimentação	Concedente	Recebedora	Classificação da ação	1 – Pessoal e Encargos Sociais	2 – Juros e Encargos da Dívida	3 – Outras Despesas Correntes
Concedidos			00G5	18.063,00		
Recebidos			0005	151.902,00		
Concedidos	158142	158143	20RL			30.000,00
Concedidos	26401	158142	20TP	287.300,00		
Concedidos	26291	158142	20RJ			24.959,13
Concedidos	26298	158142	8744			48.734,89
Recebidos	158273	158142	8744			48.734,89
Recebidos	158444	158142	8744			61.423,61
Concedidos	26298	158142	20RW			11.664.359,40
Concedidos	158142		20RW			656.230,00
Recebidos	158273	158142	20RW			482.910,41
Concedidos	158444	158142	20RW			1.035.555,05
Concedidos	158445	158142	20RW			635.401,83
Concedidos	158446	158142	20RW			389.053,83
Concedidos	158447	158142	20RW			520.938,40
Concedidos	158560	158142	20RW			245.125,85
Concedidos	158561	158142	20RW			509.097,80
Concedidos	158562	158142	20RW			424.515,62
Concedidos	158563	158142	20RW			336.166,00
Concedidos	158564	158142	20RW			937.164,70
Recebidos	26298	158142	8252			1.258.992,05
Concedidos	158142		8252			128.019,48
Concedidos	158444	158142	8252			928.340,94
Recebidos	26429	158142	20RL			217,44
Recebidos	53101	158142	20N9			234.029,00
Concedidos	158142	158561	20N9			234.029,00
	U	G		Des	spesas de Cap	ital
Origem da Movimentação	Concedente	Recebedora	Classificação da ação	4 – Investimentos	5 – Inversões Financeira s	6 – Amortização da Dívida
Concedidos	26298	158142	8252	7.020,14		
Recebidos	158444	158142	8252	132.616,00		
Recebidos	53101	158142	20N7	1.294.170,20		
Concedidos	158561	158142	20N7	1.294.170,20		



O quadro abaixo discrimina as despesas por modalidade de contratação, divididas em grupos totalizadores da despesa liquidada e paga nos exercícios de 2012 e 2013.

Tabela 29 – Quadro A.4.1.3.1 - Despesas por Modalidade de Contratação - Créditos Originários – Total

Unidade Orçamentária: 26403	Código UO: 26	5403	UGO:158142	
	Despesa L	iquidada	Despesa	a paga
Modalidade de Contratação	2013	2012	2013	2012
1. Modalidade de Licitação				
(a+b+c+d+e+f+g)	30.786.715,26	35.772.441,53	29.612.515,30	34.240.724,88
a) Convite	198.886,48	461.320,94	197.153,01	455.251,48
b) Tomada de Preços	2.087.648,15	1.426.185,53	2.060.832,42	1.423.532,10
c) Concorrência	13.125.233,64	15.867.542,93	12.971.633,47	15.745.082,71
d) Pregão	15.374.946,99	18.017.392,13	14.382.896,40	16.616.858,59
e) Concurso				
f) Consulta				
g) Regime Diferenciado de				
Contratações Públicas				
2. Contratações Diretas (h+i)	12.224.683,97	5.880.510,95	11.990.313,80	5.607.555,91
h) Dispensa	10.998.894,28	5.105.364,72	10.866.301,48	4.899.265,13
i) Inexigibilidade	1.225.789,69	775.146,23	1.124.012,32	708.290,78
3. Regime de Execução Especial				
j) Suprimento de Fundos				
4. Pagamento de Pessoal (k+l)	124.389.667,53	1.808.962,92	121.461.644,35	1.775.493,39
k) Pagamento em Folha	123.210.319,76	531.146,63	120.291.743,51	518.887,33
1) Diárias	1.179.347,77	1.277.816,29	1.169.900,84	1.256.606,06
5. Outros	_		_	
6. Total (1+2+3+4+5)	167.401.066,76	43.461.915,40	163.064.473,45	41.623.774,18



O quadro abaixo discrimina as despesas por modalidade de contratação, divididas em grupos totalizadores da despesa liquidada e paga nos exercícios de 2011 e 2012.

Tabela 30 – Quadro A.4.1.3.2 Despesas por Modalidade de Contratação – Créditos Originários – Valores Executados diretamente pela UJ

Unidade Orçamentária: 26403	Código UO: 264	03 UGO:1	58142	
	Despesa I	Liquidada 💮 💮	Despes	a paga
Modalidade de Contratação	2013	2012	2013	2012
1. Modalidade de Licitação				
(a+b+c+d+e+f+g)	30.756.715,26	35.772.441,53	29.582.515,30	34.240.724,8
a) Convite	198.886,48	461.320,94	197.153,01	455.251,48
b) Tomada de Preços	2.087.648,15	1.426.185,53	2.060.832,42	1.423.532,10
c) Concorrência	13.125.233,64	15.867.542,93	12.971.633,47	15.745.082,71
d) Pregão	15.344.946,99	18.017.392,13	14.352.896,40	16.616.858,59
e) Concurso				
f) Consulta				
g) Regime Diferenciado de				
Contratações Públicas				
2. Contratações Diretas (h+i)	12.224.683,97	5.880.510,95	11.990.313,80	5.607.555,91
h) Dispensa	10.998.894,28	5.105.364,72	10.866.301,48	4.899.265,13
i) Inexigibilidade	1.225.789,69	775.146,23	1.124.012,32	708.290,78
3. Regime de Execução Especial				
j) Suprimento de Fundos				
4. Pagamento de Pessoal (k+l)	131.036.055,53	105.460.380,41	128.107.663,15	105.439.170,18
k) Pagamento em Folha	129.856.707,76	104.303.787,92	126.937.762,31	104.303.787,92
l) Diárias	1.179.347,77	1.156.592,49	1.169.900,84	1.135.382,26
5. Outros				
6. Total (1+2+3+4+5)	174.017.454,76	147.113.332,89	169.680.492,25	145.287.450,97



O quadro abaixo apresenta as despesas correntes por grupos e elementos de despesa dos créditos originários da Unidade Jurisdicionada do IFAM.

Tabela 31- Quadro A.4.1.3.3 - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa - Créditos Originários - Total

Unidade Orçamentária: 26403				Código UO: 264	403	UGO: 15	UGO: 158142	
			DESPESAS COR	RENTES			•	
Grupos de Despesa		Empenhada		Liquidada	RP não p	rocessados	Valores	Pagos
1. Despesas de Pessoal	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	78.246.167,03	62.601.955,07	78.246.167,03	62.601.955,07			76.622.764,19	62.601.955,07
OBRIGACOES PATRONAIS	15.819.995,60	12.936.447,51	15.819.995,60	12.936.447,51			14.524.822,19	12.936.447,51
APOSENT.RPPS, RESER. REMUNER. E REFOR.MILITAR	15.760.311,65	12.892.629,94	15.760.311,65	12.892.629,94			15.760.311,65	12.892.629,94
Demais elementos do grupo	10.863.926,68	15.872.755,40	10.863.926,68	15.872.755,40			10.863.926,68	15.872.755,40
2. Juros e Encargos da Dívida								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
3. Outras Despesas Correntes								
OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PJ	12.793.514,27	9.272.822,30	9.761.653,49	7.367.554,03	3.031.860,78	1.905.268,27	9.505.532,95	6.906.407,41
LOCACAO DE MAO-DE-OBRA	12.789.399,36	11.746.102,61	11.750.279,44	11.057.503,00	1.039.119,92	688.599,61	11.260.779,47	10.529.945,17
AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	7.155.251,38	4.754.888,04	6.991.580,57	4.415.637,97	163.670,81	339.250,07	6.988.820,57	4.296.232,97
Demais elementos do grupo	16.951.193,74	8.140.704,86	15.046.451,62	6.261.634,56	1.904.742,12	1.879.070,30	14.682.498,59	5.847.555,62



			DESPESAS DE C	CAPITAL				
Grupos de Despesa	Emper	nhada	Liquid	lada	RP não Pro	ocessados	Valores	Pagos
4. Investimentos	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
OBRAS E INSTALACOES	41.968.375,48	19.430.906,49	17.880.635,09	17.516.550,73	24.087.740,39	1.914.355,76	17.700.219,19	17.391.437,08
EQUIPAMENTO E MATERIAL						6.651.638,77	706.396,19	1.870.043,49
PERMANENTE	7.445.575,20	8.853.060,26	883.016,11	2.201.421,49	6.562.559,09			
OUTROS SERVICOS DE						38.990,00	27.296,68	34.522,54
TERCEIROS - PJ	27.530,83	73.512,54	27.296,68	34.522,54	234,15			
Demais elementos do grupo	1.035,65	799,98	1.035,65	799,98			1.035,65	799,98
5. Inversões Financeiras								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
6. Amortização da Dívida								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								



Tabela 32 - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa - Créditos Originários - Valores Executados Diretamente pela UJ

Unidade Orçamentária: 26403					Código UO: 26403		UGO: 158142	
		DF	SPESAS CORR	ENTES	_			
Grupos de Despesa	Empe	nhada	Liquidada		RP não pr	ocessados	Valores Pagos	
1. Despesas de Pessoal	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
APOSENT.RPPS, RESER.								
REMUNER. E REFOR.MILITAR	78.246.167,03	12.892.629,9	78.246.167,03	12.892.629,9			76.622.764,19	12.892.629,9
PENSOES, EXCLUSIVE DO RGPS	15.819.995,60	4.061.018,45	15.819.995,60	4.061.018,45			14.524.822,19	4.061.018,45
CONTRATACAO POR TEMPO							15.760.311,65	
DETERMINADO	15.760.311,65	3.490.531,72	15.760.311,65	3.490.531,72				3.490.531,72
Demais elementos do grupo	10.693.962,23	83.859.607,8	10.693.962,23	83.859.607,8			10.693.962,23	83.859.607,8
2. Juros e Encargos da Dívida								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
3. Outras Despesas Correntes								
CONTRATACAO POR TEMPO								
DETERMINADO	12.789.399,36	0	11.750.279,44	0	1.039.119,92		11.260.779,47	0
OUTROS BENEF.ASSIST. DO					3.031.860,78		9.475.532,95	0
SERVIDOR E DO MILITAR	12.763.514,27	0	9.731.653,49	0				
DIÁRIAS - CIVIL	7.155.251,38	1.202.510,26	6.991.580,57	1.156.592,49	163.670,81	45.917,77	6.988.820,57	1.135.382,26
Demais elementos do grupo	16.951.193,74	32.712.007,55	15.046.451,62	27.945.737,07	1.904.742,12	4.766.270,48	14.682.498,59	26.444.758,91



	DESPESAS DE CAPITAL										
Grupos de Despesa	Empenhada		Liqui	Liquidada		RP não Processados		Pagos			
4. Investimentos	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012			
OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS -					24.087.740,39	38.990,00	17.700.219,19	34.522,54			
PJ	41.968.375,48	73.512,54	17.880.635,09	34.522,54							
OBRAS E INSTALACOES	7.445.575,20	19.430.906,4	883.016,11	17.516.550,7	6.562.559,09	1.914.355,76	706.396,19	17.391.437,0			
EQUIPAMENTO E MATERIAL											
PERMANENTE	27.530,83	8.853.060,26	27.296,68	2.201.421,49	234,15	6.651.638,77	27.296,68	1.870.043,49			
Demais elementos do grupo	1.035,65	799,98	1.035,65	799,98			1.035,65	799,98			
5. Inversões Financeiras											
1º elemento de despesa											
2º elemento de despesa											
3º elemento de despesa											
Demais elementos do grupo											
6. Amortização da Dívida											
1º elemento de despesa											
2º elemento de despesa											
3º elemento de despesa											
Demais elementos do grupo											



Tabela 33 – A.4.1.3.5 - Despesas por Modalidade de Contratação – Créditos de Movimentação

	Despesa Lic	quidada	Despesa paga		
Modalidade de Contratação	2013	2012	2013	2012	
1.Modalidade de Licitação (a+b+c+d+e+f+g)	30.756.715,26	35.772.441,53	29.582.515,30	34.240.724,88	
a) Convite	198.886,48	461.320,94	197.153,01	455.251,48	
b) Tomada de Preços	2.087.648,15	1.426.185,53	2.060.832,42	1.423.532,10	
c) Concorrência	13.125.233,64	15.867.542,93	12.971.633,47	15.745.082,71	
d) Pregão	15.344.946,99	18.017.392,13	14.352.896,40	16.616.858,59	
e) Concurso					
f) Consulta					
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas					
2. Contratações Diretas (h+i)	12.224.683,97	5.880.507,95	11.990.313,80	5.607.555,91	
h) Dispensa	10.998.894,28	5.105.364,72	10.866.301,48	4.899.265,13	
i) Inexigibilidade	1.225.789,69	775.143,23	1.124.012,32	708.290,78	
3. Regime de Execução Especial					
j) Suprimento de Fundos					
4. Pagamento de Pessoal (k+l)	959262,87	105460380,4	869699,17	105439170,2	
k) Pagamento em Folha	855.670,10	104.303.787,92	771.841,37	104.303.787,92	
l) Diárias	103.592,77	1.156.592,49	97.857,80	1.135.382,26	
5. Outros					
6. Total (1+2+3+4+5)	43.940.662,10	147.113.329,89	42.442.528,27	145.287.450,97	



Tabela 34 – A.4.1.3.6 - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos de Movimentação

	DESPESAS CORRENTES									
Grupos de Despesa	Empe	nhada	Liqui	idada	RP não pi	rocessados	Valores	Pagos		
1. Despesas de Pessoal	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012		
VENCIMENTOS E VANTAGENS	79 246 167 02	62 642 222 79	79 246 167 02	62 642 222 79			76.622.764,19	62.601.955,07		
FIXAS - PESSOAL CIVIL	78.246.167,03	62.642.332,78	78.246.167,03	62.642.332,78			14.524.022.10	10 (01 055 07		
OBRIGACOES PATRONAIS	15.819.995,60	12.936.447,51	15.819.995,60	12.936.447,51			14.524.822,19	12.601.955,07		
APOSENT.RPPS, RESER. REMUNER. E REFOR.MILITAR	15.760.311,65	12.892.629,94	15.760.311,65	12.892.629,94			15.760.311,65	12.892.629,9		
Demais elementos do grupo	10.863.926,68	19.737.394,22	10.863.926,68	19.737.394,22			10.863.926,68	19.737.394,22		
2. Juros e Encargos da Dívida										
1º elemento de despesa										
2º elemento de despesa										
3º elemento de despesa										
Demais elementos do grupo										
3. Outras Despesas Correntes										
LOCACAO DE MAO-DE-OBRA	12.789.399,36	11.746.102,61	11.750.279,44	11.057.503,00	1.039.119,92	688.599,61	11.260.779,47	10.529.945,17		
OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PJ	12.763.514,27	9.272.822,30	9.731.653,49	7.367.554,03	3.031.860,78	1.905.268,27	9.475.532,95	6.906.407,41		
AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	7.155.251,38	4.754.888,04	6.991.580,57	4.415.637,97	163.670,81	339.250,07	6.988.820,57	4.296.232,97		
Demais elementos do grupo	16.951.193,74	8.140.704,86	15.046.451,62	6.261.634,56	1.904.742,12	1.879.070,30	14.682.498,59	5.847.555,62		



		DESI	PESAS DE CAPI	TAL				
Grupos de Despesa	Despesa Empenhada		Liqui	Liquidada		RP não Processados		es Pagos
4. Investimentos	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
OBRAS E INSTALACOES	41.968.375,48	19.430.906,49	17.880.635,09	17.516.550,73	24.087.740,39	1.914.355,76	17.700.219,19	17.391.437,08
EQUIPAMENTO E MATERIAL PERMANENTE	7.445.575,20	8.853.060,26	883.016,11	2.201.421,49	6.562.559,09	6.651.638,77	706.396,19	1.870.043,49
OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PJ	27.530,83	73.512,54	27.296,68	34.522,54	234,15	38.990,00	27.296,68	34.522,54
Demais elementos do grupo	1.035,65	799,98	1.035,65	799,98			1.035,65	799,98
5. Inversões Financeiras								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
6. Amortização da Dívida								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa			·					`
Demais elementos do grupo								



#### Análise crítica da realização da despesa

Depois de preenchidos esses quadros, o gestor deverá realizar uma análise crítica da gestão da Execução Orçamentária de Créditos Originários da UJ analisando as seguintes questões, quando pertinentes:

**Alterações significativas ocorridas no exercício:** Principais razões de alterações observadas na realização de despesa, tanto em relação aos montantes realizados por modalidade de licitação, quanto por grupo e elemento de despesa.

### Resposta:

As principais alterações ocorridas nas despesas do exercício de 2013 foram causadas por casos fortuitos provenientes de obras, serviços de engenharias e serviços com terceirizados, com isso a administração teve que pactuar contratos emergenciais.

Concentração de contratações realizadas via dispensa e inexigibilidade: Razões que determinaram as contratações em volumes significativos com base na dispensa e inexigibilidade.

#### Resposta:

O aumento decorrente das despesas realizadas em 2013 com dispensa de licitação, comparadas ao de 2012 foram provocadas pela súbita paralisação dos contratos de terceirização com a empresa Rudary Prestadora de Serviços do Amazonas Ltda por via judicial, fato este que contribuiu para abertura de vários processos emergenciais de contratação deste tipo de serviço em praticamente todas as Unidades Gestoras do IFAM, haja vista tratar-se de serviços de caráter continuado. Também atribuímos a despesas dessa natureza com uma obra emergencial realizada no Estado do Acre para sanar um problema local que estava comprometendo a vida de pessoas.

No caso das inexigibilidades de licitação a variação de 2012 e 2013 decorreu do aumento da contratação de empresas de treinamento e capacitação, de despesas com telecomunicação e de comunicação em geral, mais especificamente nos Campi do interior do Estado.

**Contingenciamento no exercício:** Efeitos na gestão orçamentária provocados pelas limitações de empenho e movimentação financeira ocorridas no exercício, destacando as consequências sobre os resultados planejados, bem como as razões que determinaram as escolhas sobre quais despesas as restrições recairiam.

#### **Resposta:**

No exercício de 2013, houve contingenciamento de 7,4% no orçamento de custeio realizado pelo Governo Federal, todavia, não houveram despesas que fossem comprometidas por conta do contingenciamento.



Eventos negativos ou positivos sobre a execução orçamentária: Relação de eventos internos e externos que prejudicaram ou facilitaram a execução orçamentária da UJ, tais como problemas de pessoal, licitações, licenciamento ambiental, tempestividade na liberação de recursos, etc., examinando ainda a permanência dos efeitos provocados por esses eventos para o exercício seguinte.

### Resposta:

Na instituição, há uma carência de servidores (técnicos administrativos) na Comissão Geral de Licitação, Coordenação de Material e Patrimônio e Coordenação de Compras subordinados à Pró-Reitoria de Administração - Proad, assim como nas Diretorias de Administração e Planejamento- DAP dos Campi. Tal carência impossibilitou o atendimento de algumas demandas relacionadas ao processo de aquisição de bens e serviços.

Além disso, no exercício de 2013, houve algumas restrições de repasses de recursos financeiros originários do órgão central que prejudicaram o pagamento das despesas com serviços e obras de engenharia bem como serviços de mão de obra terceirizada em tempo hábil, ocasionando uma série de problemas de cunho contratual.

Além dessas questões, o gestor poderá abordar outras que considere relevantes para explanação da Execução Orçamentária de Créditos, tanto originários da LOA, quanto recebidos por movimentação interna e externa.

### Resposta:

Um dos pontos principais que tem influenciado negativamente na execução orçamentária 2013, tanto qualitativamente como quantitativamente, pautou-se na deficiência de disponibilidade de servidores para trabalhar na área de gestão de compras e licitação, aliado a pouca capacitação de servidores naquele exercício. A grande responsabilidade perante os órgãos de controle nesta área, e os baixos salários pagos a estes profissionais contribuiu em muito para desmotivação de servidores para atuar nesta área da administração pública. Essa falta de interesse de servidores para atuar nesta área causou o acúmulo de processos licitatórios e dificultou a implementação de uma série de ações própria da administração.



### 4.3 Movimentação e saldos de restos a pagar de exercícios anteriores.

Este item apresenta as informações quantitativas sobre o pagamento de Restos a Pagar dos exercícios anteriores, de modo a demonstrar os impactos dessas despesas financeiras no exercício em questão.

O quadro abaixo contempla o montante de restos a pagar de exercícios anteriores inscritos e os respectivos valores cancelados e pagos acumulados até o final do exercício de 2012.

Tabela 35 Quadro A.4.3 – Restos a Pagar inscritos em Exercícios Anteriores

Valores em R\$ 1.00

	Restos a	Pagar Processados		
Ano de Inscrição	Montante Inscrito	Cancelamentos Acumulados	Pagamentos Acumulados	Saldo a Pagar em 31/12/2013
2012	2.596.544,67	20.023,66	2.480.359,04	96.161,97
2011	142.456,17	2.851,92	90.655,95	48.948,30
2010	20.223,65			20.223,65
2009	5.844,05			5.844,05
2008	1.444,60			1.444,60
2007	30,00			30,00
2006	6.229,85			6.229,85
Ano de Inscrição	Montante Inscrito	Cancelamentos Acumulados	Pagamentos Acumulados	Saldo a Pagar em 31/12/2013
2012	18.245.236,43	489.892,92	13.897.935,66	3.857.407,85
2011	2.730.783,86	241.338,04	1.030.089,59	1.459.356,23
2010	386.046,04	20.086,66	22.937,30	343.022,08
2009	239.382,13			239.382,13

Fonte:SiafiGerencial



#### Análise Crítica

O IFAM, bem como suas unidades gestoras subordinadas empenhou-se para que as despesas inscritas em restos a pagar fossem quitadas dentro do prazo determinado no Decreto n.º 93.872, de 23 de dezembro de 1986, no entanto este órgão ainda não possui um almoxarifado estruturado, ou seja, há deficiência no quadro de pessoal, espaço físico, informatização e comunicação, por isso este saldo não tem sido eliminado.

Os saldos relevantes de restos a pagar não processados por mais de um exercício financeiro foram decorrentes da execução de obras relativas à implantação dos Campi vinculados a expansão do IFAM, ao IF-Acre e IF-Rondônia. Entende-se que estes restos a pagar estão de acordo com o disposto no Decreto n.º 93.872 de 23 de dezembro, em seu artigo 68 e §3, II, c).



4.4 Transferências de recursos mediante convênio, contrato de repasse, termo de parceria, termo de cooperação, termo de compromisso ou outros acordos, ajustes ou instrumentos congêneres.

Tabela 36- Quadro A.4.4.1 - Caracterização dos instrumentos de transferências vigentes no exercício de referência

### Posição em 31.12.2013

<b>PJ:</b> 10.172.928/	0001-00		UG/0	GESTÃO: 158142/2	26403					
Informações sobre as Transferências										
			Valores	Pactuados	Valores	Repassados				
						Acumulado até o	Vig	ência	l	
Modalidade	Nº do instrumento	Beneficiário	Global	Contrapartida	No Exercício	Exercício	Início	Fim	Sit.	
3	SEM NÚMERO	02.806.229/0001-43	539.268,55	0,00	0,00	480.317,00	2010	2014	1	
3	SEM NÚMERO	10.791.831/0001-82	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	2013	2013	1	
									1	
EGENDA _										
Mo	dalidade:			Situação	da Transferênci	a:				
1 -	Convênio			1 - Ad	implente					
2 -	Contrato de Repasse			2 - Ina	dimplente					
3 -	Termo de Cooperação	o		3 - Ina	dimplência Suspe	nsa				
4 -	Termo de Compromis	SSO		4 - Con	cluído					
				5 - Ex	cluído					
6 - Rescindido										
		7 - Arquivado								



Tabela 37 – Quadro A.4.4.2 - Resumo dos instrumentos celebrados pela UJ nos três últimos exercícios

Unidade Concedente ou	Unidade Concedente ou Contratante									
Nome:	INSTITU	TO FEE	DERAL D	DE EDUCAÇÃO,	CIÊNCIA E	TECNOLOGIA DO				
Nome.	AMAZO	NAS								
CNPJ:	10.172.92	28/0001-0	)							
UG/GESTÃO:	158142/2	6403								
	Qı	uantidade	de	Montantes 1	Iontantes Repassados em Cada Exercício,					
Modalidade	Instrumentos Celebrados			Independentemente do ano de Celebração do						
	em Cada Exercício			Instrumento (em R\$ 1,00)						
	2013	2012	2011	2013	2012	2011				
Convênio										
Contrato de Repasse										
Termo de Cooperação	1	0	0	30.000,00		329.998,00				
Termo de										
Compromisso										
Totais										

Fonte: Coordenação de Prestação de Contas/Ifam/Reitoria

#### 4.5 Análise crítica

A análise crítica sobre a situação da gestão das transferências vigentes no exercício e seus efeitos no médio e longo prazo é obrigatória e aplicável a todas as UJ.

Nesse contexto e sem prejuízo de outras abordagens que a UJ considere adequado fazer, importa que a UJ informe sobre:

 Medidas adotadas para sanear as transferências na situação de prestação de contas inadimplente:

### Resposta:

Informamos que o Ifam Reitoria não possui prestação de contas inadimplente, todavia não foram descentralizados os recursos orçamentários previstos no plano de trabalho simplificado no valor de R\$ 58.951,55 por causa dos seguintes motivos:

- ✓ O recurso orçamentário é destinado no plano de trabalho para auxiliar financeiramente a defesa das dissertações, as quais há pendências.
  - Tal descentralização dos recursos orçamentários deverá ocorrer até março de 2014 e que o Termo de Cooperação teve sua vigência prorrogada até de junho/2014.
- ✓ Razões para eventuais oscilações significativas na quantidade e no volume de recursos transferidos nos três últimos exercícios;

#### Resposta:

Informamos que o Ifam Reitoria descentralizou recurso orçamentário por meio de Termo de Cooperação ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Distrito Federal para que ele pudesse gerir de forma centralizada os gastos com locação de estandes para 65° Reunião



Anual da Sociedade Brasileira para o progresso da ciência na cidade de Recife, sendo isso definido em reunião do Forum de Pro-reitores de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação.

✓ Análise do comportamento das prestações de contas frente aos prazos regulamentares no decorrer dos últimos exercícios;

#### Resposta:

Informamos que não oportuno se falar em prestação de contas, pois os termos de cooperação ainda estão vigentes.

✓ Análise da evolução das análises das prestações de contas referentes às transferências expiradas até 2013, quanto à eficiência e eficácia dos procedimentos adotados, bem como quanto à disponibilidade adequada de recursos humanos e materiais para tanto;

#### Resposta:

Em razão da vigência do termo de cooperação pactuado ter sido prorrogada, não cabe neste momento se falar sobre a eficiência e eficácia dos procedimentos adotados, bem como sobre a disponibilidade adequada de recursos humanos e materiais.

✓ Estruturas de controle definidas para o gerenciamento das transferências, informando, inclusive, a capacidade de fiscalização in loco da execução dos planos de trabalho contratados;

#### Resposta:

O termo de cooperação em questão está sendo acompanhado pela Pró-Reitoria de Pós Graduação de Desenvolvimento Institucional – PPGI por meio de controle das defesas e dissertações dos alunos.



✓ Análise da efetividade das transferências como instrumento de execução descentralizada das políticas públicas a cargo da UJ.

#### Resposta:

Umas das metas do Ifam é qualificar o seu quadro de servidores por meio de mestrado e doutorado. Isso foi previsto no acordo de metas assinado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM que até o ano de 2022 terá de qualificar 40% dos seus servidores a nível de mestrado e 20% a nível de doutorado, considerando todo o seu efetivo do quadro de pessoal.

Para o cumprimento da meta, necessitamos da pactuação com outros entres por meio de transferências voluntárias.



# 5. GESTÃO DE PESSOAS, TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA E CUSTOS RELACIONADOS

Este capítulo tem como objetivo demonstrar as informações quantitativas e qualitativas sobre a gestão de recursos humanos do IFAM, de forma a possibilitar a análise da gestão do quadro de pessoal, tanto na dimensão operacional na dimensão estratégica.

#### 5.1 Estrutura de pessoal da unidade, contemplando as seguintes perspectivas:

Neste item serão apresentadas a composição da força de trabalho do Instituto, as situações que o reduzem, a distribuição dos cargos em comissões e em funções gratificadas, o perfil etário dos servidores e o perfil escolar.

Tabela 38 – Quadro A.5.1.1.1 Força de trabalho da UJ – Situação apurada em 31/12/2013

Tipologias dos Cargos	Lotaçã	io	Ingressos no	Egressos no
	Autorizada	Efetiva	Exercício	Exercício
1. Servidores em Cargos Efetivos (1.1 + 1.2)	Dec. N.º	1065	46	23
1.1. Membros de poder e agentes políticos	Não há	00	00	00
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)	Não há	1065	46	23
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão	Dec. N.°	1060	45	23
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado	Não há	01	00	00
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	Art. 84 da Lei n.º 8.112/90	01	00	00
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	Não há	03	01	00
2. Servidores com Contratos Substitutos e Temporários	Lei n.º	137	99	52
3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública	Não há	01	00	00
4. Total de Servidores (1+2+3)		1.203	145	75
Fonte: SIAPE – DEZ//2013				



Tabela 39 – Quadro A.5.1.1.2 Situações que reduzem a força de trabalho da UJ

Tipologias dos afastamentos	31/12/2013			
1. Cedidos (1.1+1.2+1.3)	09			
1.1. Exercício de Cargo em Comissão	09			
1.2. Exercício de Função de Confiança	00			
1.3. Outras Situações Previstas em Leis Específicas (especificar as leis)	00			
2. Afastamentos (2.1+2.2+2.3+2.4)	17			
2.1. Para Exercício de Mandato Eletivo	00			
2.2. Para Estudo ou Missão no Exterior	01			
2.3. Para Serviço em Organismo Internacional	00			
2.4. Para Participação em Programa de Pós-Gradução Stricto Sensu no País	16			
3. Removidos/Redistribuídos (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5)	02			
3.1. De Oficio, no Interesse da Administração	00			
3.2. A Pedido, a Critério da Administração	01			
3.3. A pedido, independentemente do interesse da Administração para acompanhar	01			
cônjuge/companheiro				
3.4. A Pedido, Independentemente do Interesse da Administração por Motivo de Saúde	00			
3.5. A Pedido, Independentemente do Interesse da Administração por Processo Seletivo	00			
4. Licença Remunerada (4.1+4.2)	49			
4.1. Doença em Pessoa da Família	49			
4.2. Capacitação	00			
5. Licença não Remunerada (5.1+5.2+5.3+5.4+5.5)	0			
5.1. Afastamento do Cônjuge ou Companheiro	00			
5.2. Serviço Militar	00			
5.3. Atividade Política	00			
5.4. Interesses Particulares	05			
5.5. Mandato Classista	00			
6. Outras Situações - motivo de doença do servidor				
7. Total de Servidores Afastados em 31 de Dezembro (1+2+3+4+5+6)				
Fonte: SIAPE – DEZ//2013 E RELATORIO SIASS				



Tabela 40 – Quadro A.5.1.2.1 Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UJ (Situação em 31 de dezembro)

Tipologias dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas	Lotaç	ção	Ingressos	Egressos
Tipologias dos Cargos em Comissão e das Punções Gradificadas	Autorizada	Efetiva	Exercício	Exercício
1. Cargos de Direção	Não há	78	06	00
1.1. Cargos Natureza Especial	Não há	00	00	00
1.2. Cargos de Direção	Não há	76	00	00
1.2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	Não há	76	06	00
1.2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	Não há	01	00	00
1.2.3. Servidores de Outros Órgãos e Esferas	Não há	00	00	00
1.2.4. Sem Vínculo	Não há	01	00	00
1.2.5. Aposentados	Não há	00	00	00
2. Funções Gratificadas	Não há	236	13	00
2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	Não há	234	13	00
2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	Não há	00	00	00
2.3. Servidores de Outros órgãos e Esferas	Não há	02	00	00
3. Total de Servidores em Cargo e em Função (1+2)	Não há	314	19	00
Fonte: SIAPE – DEZ//2013				



Tabela 41 – Quadro A.5.1.2.2 Quantidade de servidores da UJ por faixa etária Situação apurada em 31/12

		TI 1 1 G	Quantidade de Servidores por Faixa Etária						
	Tipologias do Cargo			De 31 a 40 anos	De 41 a 50 anos	De 51 a 60 anos	Acima de 60 anos		
1.		Provimento de Cargo Efetivo	152	278	258	148	53		
	1.1.	Membros de Poder e Agentes Políticos	00	00	00	00	00		
	1.2.	Servidores de Carreira	109	221	229	140	53		
	1.3.	Servidores com Contratos Temporários	43	57	29	08	00		
2.		Provimento de Cargo em Comissão	47	92	110	52	13		
	2.1.	Cargos de Natureza Especial	00	00	00	00	00		
	2.2.	Cargos de Direção	07	17	32	15	07		
	2.3.	Funções Gratificadas	40	75	78	37	06		
3.	1	Γotais (1+2)	199	370	368	200	66		
Fo	nte: S	SIAPE – DEZ//2013							



Tabela 42 – Quadro A.5.1.2.3 Quantidade de servidores da UJ por nível de escolaridade Situação apurada em 31/12

Tipologias do Cargo		Quantidade de Pessoas por Nível de Escolaridade							
		2	3	4	5	6	7	8	9
1. Provimento de Cargo Efetivo	00	00	02	10	107	205	302	216	47
1.1. Membros de Poder e Agentes Políticos	00	00	00	00	00	00	00	00	00
1.2. Servidores de Carreira	00	00	06	10	103	139	266	185	43
1.3. Servidores com Contratos Temporários	00	00	00	00	00	66	36	31	04
2. Provimento de Cargo em Comissão	00	02	00	02	41	79	119	45	26
2.1. Cargos de Natureza Especial	00	00	00	00	00	00	00	00	00
2.2. Grupo Cargo de Direção	00	00	00	00	00	16	33	14	15
2.3. Funções Gratificadas	00	02	02	02	41	63	86	31	11
3. Totais (1+2)	00	02	02	12	148	284	421	261	73

#### **LEGENDA**

#### Nível de Escolaridade

1 - Analfabeto; 2 - Alfabetizado sem cursos regulares; 3 - Primeiro grau incompleto; 4 - Primeiro grau; 5 - Segundo grau ou técnico; 6 - Superior; 7 - Aperfeiçoamento / Especialização / Pós-Graduação; 8 - Mestrado; 9 - Doutorado/Pós Doutorado/PhD/Livre Docência; 10 - Não Classificada.

Fonte: SIAPE - DEZ//2013



Tabela 43 - Quadro A.5.1.3 Quadro de custos de pessoal no exercício de referência e nos dois anteriores

		Vencimentos			Despesas	S Variáveis			Despesas	D:-~	
Tipologias/ Exercícios		e Vantagens Fixas	Retribuições	Gratificações	Adicionais	Indenizações	Benefícios Assistenciais e Previdenciários		de Exercícios Anteriores	Decisões Judiciais	Total
	Membr	os de Poder e	Agentes Polít	icos							
	2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exercícios	2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servido	res de Carrei	ra que não Oo	cupam Cargo (	de Provime	nto em Comiss	são				
	2013	65.636.797	460.794	24.231.192	4.454.639	5.706.103	16.948.475	555.375	51.193	735.690	118.780.258
Exercícios	2012	53.489.991	259.656	19.230.078	2.767.448	4.916.623	13.940.381	521.929	34.550	1.704.219	96.864.876
	2011	45.883.214	375.416	5.484.130	2.540.827	89.753	942.312	171.912	0	391.263	55.878.827
	Servido	ores com Cont	ratos Tempor	ários							
	2013	4.101.879	0	356.997	32.314	194.125	1.427.174	0	0	0	6.112.489
Exercícios	2012	2.998.861	0	254.314	237.357	0	733.353	0	0	0	4.223.885
	2011	2.505.295	0	0	0	0	0	0	0	0	2.505.295
	Servido	res Cedidos c	om Ônus ou e	m Licença							
	2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exercícios	2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servido	res Ocupante	s de Cargos d	e Natureza Es	pecial						
	2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exercícios	2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		res Ocupante		o Grupo Direç	ção e Assess	oramento Sup	erior				
TF	2013	0	3.037.901	0	0	0	0	0	0	0	3.037.901
Exercícios	2012	0	2.538.904	0	0	0	0	0	0	0	2.538.904
	2011	0	3.150.623	0	0	0	0	0	0	0	3.150.623
		res Ocupante	-	ı							
Ewan-f-i	2013	0	782.972	0	0	0	0	0	0	0	782.972
Exercícios	2012	0	892.048	0	0	0	0	0	0	0	892.048
Essats CIAEI	2011	0	1.293.800	0	0	0	0	0	0	0	1.293.800

Fonte: SIAFI



Tabela 44 Quadro A.5.1.4.1 - Composição do Quadro de Servidores Inativos - Situação apurada em 31 de dezembro

	Quantidade			
Regime de Proventos / Regime de Aposentadoria	De Servidores Aposentados até 31/12	De Aposentadorias Iniciadas no Exercício de Referência		
1. Integral	173	05		
1.1 Voluntária	161	05		
1.2 Compulsória	03	00		
1.3 Invalidez Permanente	09	00		
1.4 Outras	00	00		
2. Proporcional	38	00		
2.1 Voluntária	34	00		
2.2 Compulsória	04	00		
2.3 Invalidez Permanente	00	00		
2.4 Outras	00	00		
3. Totais (1+2)	211	05		
Fonte: CGGP/DGP/IFAM				

Tabela 45 - Quadro A.5.1.4.2 - Instituidores de Pensão - Situação apurada em 31/12

	Quantidade de Beneficiários de Pensão			
Regime de Proventos do Servidor Instituidor	Acumulada até 31/12	Iniciada no Exercício de Referência		
1. Aposentado	127	04		
1.1. Integral	106			
1.2. Proporcional	21			
2. Em Atividade	03			
3. Total (1+2)	130	07		
Fonte: CGGP/DGP/IFAM				



Tabela 46 - Quadro A.5.1.5.1 – Atos Sujeitos ao Registro do TCU (Art. 3º da IN TCU 55/2007)

Tipos de Atos	sujeitos ao To	de de atos registro no CU cícios	Quantidade de atos cadastrados no SISAC Exercícios		
	2013	2012	2013	2012	
Admissão	141	262	141	262	
Concessão de aposentadoria	05	00	05	00	
Concessão de pensão civil	07	12	07	12	
Concessão de pensão especial a ex-combatente	00	00	00	00	
Concessão de reforma	00	00	00	00	
Concessão de pensão militar	00	00	00	00	
Alteração do fundamento legal de ato concessório	00	03	00	03	
Totais	153	277	153	277	
Fonte: CGGP/DGP/IFAM					

Tabela 47 Quadro A.5.1.5.2 – Atos Sujeitos à Comunicação ao TCU (Art. 3º da IN TCU 55/2007)

Tipos de Atos	Quantidade d à comunica	e atos sujeitos Ição ao TCU	Quantidade de atos cadastrados no SISAC		
	Exer	cícios	Exercícios		
	2013	2012	2013	2012	
Desligamento	71	121	71	121	
Cancelamento de concessão	00	00	00	00	
Cancelamento de desligamento	00	00	00	00	
Totais	71 121		71	121	
Fonte: CGGP/DGP/IFAM					



Tabela 48 - Quadro A.5.1.5.3 - Regularidade do cadastro dos atos no Sisac

	Quantidade de atos de acordo com o prazo decorrido entre o fato caracterizador do ato e o cadastro no SISAC					
Tipos de Atos		Exercício	de 2013			
	Até 30 dias	De 31 a 60	De 61 a 90	Mais de 90		
	Atc 30 dias	dias	dias	dias		
Atos Sujeitos ao Registro	pelo TCU (Art. 3	l 3º da IN TCU 55,	/2007)			
Admissão	06	09	54	72		
Concessão de aposentadoria	00	00	00	05		
Concessão de pensão civil	00	00	00	07		
Concessão de pensão especial a ex-combatente	00	00	00	00		
Concessão de reforma	00	00	00	00		
Concessão de pensão militar	00	00	00	00		
Alteração do fundamento legal de ato	00	00	00	00		
concessório						
Total	06	09	54	72		
Atos Sujeitos à Comunicaç	ão ao TCU (Art.	3º da IN TCU 5	5/2007)			
Desligamento	71	00	00	00		
Cancelamento de concessão	00	00	00	00		
Cancelamento de desligamento	00	00	00	00		
Total	71	00	00	00		
Fonte: SIAPE – DEZ//2013						

Tabela 49 - Quadro A.5.1.5.4 - Atos sujeitos à remessa física ao TCU (Art. 14 da IN TCU 55/2007)

Tipos de Atos	*	de de atos envio ao TCU cícios	Quantidade de atos enviados ao TCU Exercícios	
	2013	2012	2013	2012
Pensões graciosas ou indenizatórias	00	00	00	00
Outros atos fora do SISAC (especificar)	00	00	00	00
Totais	00	00	00	00



#### 5.1.1 Acumulação indevida de Cargos, Funções e Empregos Públicos

No âmbito deste Instituto Federal do Amazonas o controle interno com vistas a detectar possíveis acumulações é o preenchimento anual da declaração de acúmulo ou não de cargos/empregos, funções públicas ou proventos de aposentadoria. Pela assinatura dessa declaração, fica possível verificar quantos e quais são os servidores que possuem mais de uma jornada de trabalho. No entanto, não temos como afirmar que essa ferramenta é cem por cento eficiente.

## 5.1.2 Providências adotadas nos casos de acumulação indevida de cargos, funções e empregos públicos

No decorrer do exercício de 2009, por força do ACÓRDÃO N.º 672/2009-TCU-PLENÁRIO, foi aberto Processo Administrativo Disciplinar n.º 23042.000233/2009-68, para apurar possíveis irregularidades no que se refere ao acúmulo indevido de cargos/empregos, funções públicas. Esse processo, pelas dificuldades encontradas e pelas divergências de entendimentos entre a Comissão Processante e A Unidade de Correição, somente foi concluído em 2013. Como resultado final desse processo, neste mês de março, estamos notificando a vinte e três servidores que os mesmos deverão repor ao erário público os valores referentes à parcela da dedicação exclusiva.

No decorrer de 2013, temos a salientar que de acordo com a Unidade de Correição - órgão encarregado de apurar possíveis irregularidades no âmbito deste Instituto Federal do Amazonas, inclusive no que se refere ao acúmulo de cargos - foi aberto o **Processo Administrativo Disciplinar n.º 23443.000525/2013-64**. Porém, até a presente data, nenhum servidor foi notificado.

#### 5.1.3 INDICADORES GERENCIAIS SOBRE RECURSOS HUMANOS

A missão do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas é: "Promover com excelência educação, ciência e tecnologia para o desenvolvimento sustentável da Amazônia", de forma a atender às expectativas de crescimento regional, como difusor de conhecimento e propulsor do progresso em toda sua área de abrangência.



O quadro de servidores permanentes é atualmente composto de 1066 servidores ativos entre técnicos-administrativos e docentes, 137 contratos por tempo determinado, 92 estagiários de nível médio e/ou superior, distribuídos nos diversos campus. Saliente-se que estes últimos visam suprir a demanda de servidores que ainda é bastante reduzido em relação ao número de atividades desempenhadas.

Desses 1066 servidores ativos, 586 (quinhentos e oitenta e seis) são docentes e 480 (quatrocentos e oitenta) são técnico-administrativos com o seguinte grau de escolaridade, respectivamente:

Tabela 50 - Quadro de professores permanentes do IFAM

ESCOLARIDADE	NÚMERO DE DOCENTES	PERCENTUAL
MÉDIO	01	0,17
GRADUAÇÃO	80	13,65
APERFEIÇOAMENTO	12	2,05
ESPECIALIZAÇÃO	230	39,25
MESTRADO	195	33,26
DOUTORADO	66	11,28
PÓS-DOUTORADO	02	0,34
TOTAL	586	100

**Fonte: DGP** 



Tabela 51 - Quadro de Técnico-Administrativo Permanente

ESCOLARIDADE	NÚMERO DE TÉCNICOS	PERCENTUAL
ALFABETIZADO S/ CURSO	02	0,42
ENSINO FUNDAMENTAL	02	0,42
ENSINO FUNDAMENTAL	11	2,29
MÉDIO	148	30,83
GRADUAÇÃO	137	28,54
APERFEIÇOAMENTO	01	0,21
ESPECIALIZAÇÃO	143	29,79
MESTRADO	36	7,5
DOUTORADO	00	00
PÓS-DOUTORADO	00	00
TOTAL	480	100

É de fundamental importância que a Diretoria de Gestão de Pessoas possua um conjunto de indicadores que lhe permita conhecer e medir seu próprio desempenho, comparar seus resultados, identificar pontos de melhoria e subsidiar ações de transformação. No entanto, o Instituto Federal do Amazonas/IFAM ainda não possui esses indicadores, mas tivemos como parâmetro de nossas realizações as diretrizes e metas que foram pré-estabelecidas no Planejamento Estratégico 2009/2013.

Dessa forma, e considerando os principais temas de interesse assinalados pelo Tribunal de Contas da União na Portaria n.º 277/10, vamos trabalhar os seguintes indicadores:

O absenteísmo pode ser atribuído a causas conhecidas e a causas ignoradas. Dentre as conhecidas, estão todas as amparadas por lei e que são, por isso mesmo, justificadas ao empregador, solicitando-lhe a permissão de ausência. É o caso de férias, casamentos, nascimentos, óbitos e mudanças de domicilio. As ignoradas, são justificadas geralmente por problemas de saúde do trabalhador, e ou de seus dependentes ou de fatores aleatórios dos mais diversos.

Souto (1980), afirma que as principais causas do absenteísmo são consideradas: doença efetivamente comprovada e não comprovada, razões diversas de caráter familiar, atrasos involuntários ou por motivos de força maior, faltas voluntárias por motivos pessoais, dificuldades



e problemas financeiros, problemas de transporte, baixa motivação para trabalhar, supervisão precária da chefia, políticas inadequadas da organização.

No que refere ao presente indicador e considerando o **quadro 5.1.1.2**, onde consta que 289 (duzentos e oitenta e nove) servidores estiveram afastados por motivo de doença e 49 (quarenta e nove) por motivo de doença em pessoa da família, o que nos dá um total de 338 servidores efetivos afastados, em sua grande maioria dos Campus da Expansão I e II, chega-se à conclusão de que 28% (vinte e oito por cento) dos 1.206 (um mil e duzentos) servidores que compõem o nosso potencial de recursos humanos esteve comprometido no decorrer do exercício de 2013.

Para alguns especialistas o percentual tolerável de absenteísmo é de 2% (dois por cento) ao mês. Se pegarmos o percentual anual de 28% (vinte e oito por cento) do IFAM e dividirmos por 12 (doze), vamos chegar ao percentual mensal de 2,33% (dois vírgula trinta e três por cento), o que excede ao tolerável.

Sobre essa situação, temos a supor que o excesso de servidores afastados por motivo de doença se dá como consequência de que os candidatos aprovados nos concursos públicos ofertados por este Instituto Federal do Amazonas/IFAM, serem, em sua maioria, de outra regiões mais desenvolvidas do País, onde os municípios contam com infraestrutura de desenvolvidos ou em desenvolvimento e os meios de transportes são rodoviários ou ferroviários, o que torna o custo de vida menos oneroso.

Esses mesmos candidatos, não conhecem a realidade de nossos municípios os quais não contam com infraestrutura adequada e os meios de transporte tanto de mercadorias como de pessoas são hidroviários ou aéreos, o que torna o custo de vida mais caro, esses candidatos se desiludem e, por motivos físicos ou psicológicos, começam a apresentar patologias diversas.

Tentando minimizar essas situações, o IFAM vem realizando concurso público onde as provas escritas são realizadas somente nos municípios para onde os candidatos estão concorrendo. Assim, de início esses candidatos já fazem uma análise da realidade que vão enfrentar no decorrer de sua vida funcional.



Indicadores de **rotatividade ou** *turnover* são utilizados para captar os provimentos e vacâncias no quadro de pessoal e consequentemente avaliar o impacto potencialmente negativo de uma rotatividade não desejada ou não planejada na organização. A alta rotatividade de pessoal pode indicar problemas nas relações e condições de trabalho que potencialmente são geradoras de doenças ocupacionais.

Assim como no absenteísmo, a rotatividade de servidores no âmbito do Instituto Federal do Amazonas é alto. Pois, diversos servidores dos Campus da Expansão I e II foram removidos por motivos de doenças, para desenvolver suas atividades funcionais nos Campus em Manaus e o Campus de origem, nesses casos, não podem realizar processo seletivo para substituí-los. Acrescente-se ainda outros tipos de pedidos como de redistribuições e de exonerações os quais vem gerando desconfortos para os administradores dessas Unidades.

Porém, com a advento dos Decretos nº 7.311 e 7.312/2010, foram criados o banco de professor-equivalente e o quadro de referência de servidores técnico-administrativos, respectivamente, que garantem aos Institutos Federais autonomia para prover cargos vagos dentro dos limites estabelecidos pelos citados diplomas legais. Destarte, com essa autonomia, o IFAM tem a prerrogativa de prover de imediato, à exceção dos casos de remoção, os cargos vagos desocupados em razão de redistribuições, exonerações, posses em outro cargo inacumulável, aposentadorias, etc. Não obstante a criação dos bancos, ainda não foram criados indicadores para cálculo direto do *turnover* e do quantitativo de aposentadorias que são automaticamente repostas através do provimento dos cargos desocupados.

Os Indicadores **de acidentes de trabalho e doenças ocupacionais** devem ser considerados básicos e essenciais pela organização, em função da necessidade de preservação da saúde e da dignidade do trabalhador que afetam diretamente a produtividade, a qualidade e as despesas

No que se refere a esses indicadores, temos a salientar que apesar de ainda não termos um programa de prevenção à acidentes de trabalho, até a presente data, não tomamos conhecimento de que os servidores apresentaram alguma patologia a eles relacionadas. No que se refere às doenças ocupacionais, temos a salientar também que em meados de 2013 o Instituto Federal do Amazonas passou a contar no quadro de seus servidores com uma profissional da área de segurança do



trabalho, a qual já está trabalhando na elaboração dos laudos periciais de Insalubridade e Periculosidade de todas as Unidades que compõem este IFAM, o que poderá contribuir para que esses indicadores sejam sempre 100 % (cem por cento) negativos.

Clima organizacional - esse indicador objetiva auxiliar na compreensão dos aspectos, dos fatores ou das dimensões capazes de dar visibilidade ao nível de qualidade do ambiente organizacional, além do grau de satisfação, integração e disposição dos servidores. Nesta categoria de indicadores são utilizadas afirmações acerca de diversos aspectos das organizações que são submetidas ao julgamento dos servidores para avaliar os graus de satisfação com os colegas de serviço do mesmo nível hierárquico, com seus superiores, com as políticas e práticas de recursos humanos e com a organização.

Embora essa meta esteja prevista no Planejamento Estratégico, temos a salientar que o Instituto Federal do Amazonas/IFAM, ainda não desenvolveu um projeto/programa visando a melhoria do clima e do ambiente organizacional.

**Disciplina** – Nesta categoria de indicadores temos que considerar questões ligadas ao regime disciplinar e ao código de ética do serviço público federal, abordados principalmente nas Leis n.º 8.112/90 e n.º 9784/99, e no Decreto n.º 1.171/94. Assim, os procedimentos administrativos disciplinares do IFAM são abertos conforme ocorrências que lhes dêem causa e apurados por comissões específicas designadas pela Reitoria. A sistematização dos julgamentos efetuados e dos resultados apurados em processos de sindicância e processos disciplinares são feitos pela Unidade de Correição/UNICOR.

Os indicadores de **educação continuada ou de treinamento** são utilizados para avaliar os investimentos financeiros, o tempo e a qualidade dos processos de qualificação e desenvolvimento da força de trabalho.

No que se refere a educação continuada, temos a salientar que a meta da atual gestão era de chegar ao final do ano de 2013 com pelo menos 60 (sessenta) servidores com o Título de Doutor e de 180 (cento e oitenta) com o Título de Mestre. Essa meta foi completamente atingida, é só compararmos o Relatório de Gestão de 2009 (início do Planejamento Estratégico) com o atual quadro de servidores com essas titulações, ou seja, em 2009 tínhamos em nosso quadro de pessoal



somente 29 (vinte e nove) Doutores, 01 (um) Pós-Doutor e 137 (cento e trinta e sete) Mestres docentes e 06 (seis) administrativos), hoje contamos com o quantitativo de 66 (sessenta e seis) Doutores, 02 (dois) Pós-Doutores e 195 (cento e noventa e cinco) Mestres, todos docentes e mais 36 (trinta e seis) administrativos.

Acrescente-se que, atualmente, estamos com 16 (dezesseis) servidores docentes e 02 (dois) administrativos afastados para cursar Pós-Graduação em nível de Mestrado e mais 14 (quatorze) docentes em nível de Doutorado.

Atualmente, temos convênio com as seguintes Universidades: UFAM, UFPA, UNISINOS, UNISUL, UNINORTE e ESBAM, e estamos fechando convênio com a UFRO, UFRRJ e Faculdades Maurício de Nassau. Assim, temos que no IFAM a educação continuada é uma das áreas que se tem dado maior atenção, tendo em vista a necessidade de manter e ampliar o nosso capital intelectual as competências dos nossos servidores.

Quanto à questão dos treinamentos, temos a salientar que a nossa previsão de capacitação nessa modalidade de eventos foi de até 5% (cinco por cento) no decorrer de 2013. No entanto, 241 (duzentos e quarenta e um) servidores entre docentes e técnicos-administrativos participaram de eventos/treinamentos/cursos de curta e média duração, sendo todos relacionados ao cargo ocupado, a função exercida ou ao ambiente organizacional onde o servidor está lotado. Assim, temos que 22% (vinte e dois por cento) de nossos servidores estão melhor qualificados para o desempenho de suas atividades. Saliente-se que a participação desses servidores nesses eventos/treinamento/cursos se deu em Escolas de Governo e. em alguns casos, nas Unidades do IFAM.

Do acima exposto, observa-se que a capacitação e a educação continuada são áreas em que o Instituto Federal do Amazonas tem dado maior atenção, tendo em vista a necessidade de estar sempre capacitando e qualificando os seus servidores.

No decorrer do exercício de 2014, este Instituto Federal do Amazonas estará definindo como mensurar os Indicadores Gerenciais acima descritos.



#### 5.2 Terceirização de mão de obra e contratação de estagiários.

Tabela 52 - Quadro A.5.2.1 – Cargos e atividades inerentes a categorias funcionais do plano de cargos da unidade jurisdicionada

Descrição dos Cargos e Atividades do Plano de Cargos do Órgão em que há	Quantidad	de no Final do	Exercício	Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
Ocorrência de Servidores	2013	2012	2011		
	00	00	00	00	00
Não há	00	00	00	00	00
	00	00	00	00	00
	00	00	00	00	0

#### Análise Crítica da Situação da Terceirização no Órgão

O IFAM não possui servidores terceirizados que ocupem ou exerçam cargos ou atividades típicos de categorias funcionais do plano de cargos de que trata a Lei n.º 11.091/05. Portanto, o Quadro A.5.2.1 (Cargos e atividades inerentes a categorias funcionais do plano de cargos da unidade jurisdicionada) não se aplica ao Instituto.

Tabela 53 - Quadro A.5.2.2 – Autorizações para realização de concursos públicos ou provimento adicional para substituição de terceirizados

Nome do Órgão Autorizado a Realizar o Concurso ou Provimento Adicional	Norma ou Expediente Au Exercício e dos dois A	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Quantidade Autorizada de Servidores
	Número	Data	
No. 17	00	00	00
Não há	00	00	00
	00	00	00

Como já dissemos, com os Decretos nº 7.311 e 7.312/2010, foram criados o banco de professor-equivalente e o quadro de referência de servidores técnico-administrativos, respectivamente, que garantem aos Institutos Federais autonomia para prover cargos vagos dentro dos limites estabelecidos pelos citados diplomas legais. Porém, no IFAM só são terceirizados os serviços de vigilância ostensiva, manutenção de prédios e de aparelhos, conservação e limpeza, cujos cargos são extintos ou em extinção. Dessa forma, não temos como realizar concurso público para o provimento desses cargos.



Tabela 54 Quadro A.5.2.3 - Contratos de prestação de serviços de limpeza e higiene e vigilância ostensiva Reitoria

				Unidade	Contratante										
Nome: Instituto Fed	eral de l	Educação,	Ciência e Tecno	ologia do Amazonas - Reito	ria										
UG/Gestão: 158142/2	26403				CNPJ: 10.7	92.928/0001-	00								
				Informações se	obre os Cont	ratos									
					Período Co	ntratual de	N	lível de l	Escolario	lade Exi	gido do	S			
			Identificação	Empresa Contratada	Execu	ção das		Traba	lhadores	Contrat	tados				
Ano do Contrato	Área	Natureza	do Contrato	(CNPJ)	Ativi	dades	,	r.		М		2	Sit.		
			do Contrato		Contr	atadas	_	Ľ	ľ	VI		S			
					Início	Fim	P	C	P	C	P	C			
2009	V	0	14/2009	07.030.464/0001-90	01/06/2009	30/06/2013			58	58 58					
2008	L	О	01/2008	00.984.730/0001-74	01/11/2008	31/10/2013	2	2					Е		

#### Observações:

#### **LEGENDA**

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

**Fonte: Reitoria** 



Tabela 55 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CSGC

				Unidade Co	ntratante								
Nome: Instituto Fed	eral de l	Educação, (	Ciência e Tecno	ologia do Amazonas - Cam	pus São Gab	riel da Cacho	oeira						
UG/Gestão: 158273/2	UG/Gestão: 158273/26403 CNPJ: 10.792.928/0011-81												
	Informações sobre os Contratos												
			Idan4:Casaãa	Empresa Contratada		ntratual de ção das			Escolarid Ihadores	OS			
Ano do Contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato	(CNPJ)		Atividades Contratadas  F M		M			S	Sit.	
					Início	Fim	P C P C P C						
2012	V	0	03/2012	09.406.386/0001-00	27/03/2012	26/03/2014	•		08	08			P
2012	L	О	05/2012	63.690.770/0001-23	20/08/2012	19/08/2014	09	09					P

#### Observações:

Contrato 03/2012 – Serviço de Vigilância Armada; Contrato 04/2012 – Serviço de Limpeza e Conservação.

Houve termos aditivos aos contratos.

#### LEGENDA

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

Fonte: Campus São Gabriel da Cachoeira



Tabela 56 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CMZL

				Unidade	Contratante								
Nome: Instituto Fede	eral de l	Educação C	Ciência e Tecnol	ogia do Amazonas – Man	aus Zona Les	te							
UG/Gestão: 158444/2	26403				CNPJ: 10.79	92.928/0004-52							
				Informações s	obre os Conti	atos	•		•			•	
Ama da Cantuata	Á	Notunese	Identificação	Empresa Contratada		Contratual de das Atividades	Nível de Escolaridade Exigido dos Trabalhadores Contratados						
Ano do Contrato	Area	Natureza	do Contrato	(CNPJ)	Con	tratadas	]	F	N	Л		S	Sit.
					Início	Fim	P	C	P	C	P	C	
2013	V	0	18/2013	15.615.817/0001-41	06/11/2013	05/11/2014	20	20	0	0	0	0	A
2012	L	О	18/2012	13.511.850/0001-04	31/05/2013	30/05/2014	-	-	-	-	-	-	P

**Observações:** O Edital de certame gerador do Contrato nº 18/2012 que trata da prestação de serviço de Limpeza, Conservação e Apoio e Logística cuja empresa contratada é a G.B. da Rocha não faz exigência de nível mínimo de escolaridade para exercício das atribuições delegadas aos contratados. No entanto, vale informar que dos contratados em exercício 05 (cinco) deles possuem e Ensino Médio, quais sejam, Encarregado (01), Motorista de Ônibus (03) e *motoboy* (01); e os 26 (vinte e seis) restantes possuem o Ensino Fundamental Completo ou Incompleto (sendo a experiência pré-requisito para alguns cargos) distribuídos entre os cargos de auxiliar de limpeza (09), auxiliar de jardinagem (10), artífice (01), auxiliar de portaria diurno (04) e auxiliar de portaria noturno (02).

#### **LEGENDA**

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

Fonte: Processos 23073.000662/2013-54 e 23073.000111/2012-18 - Campus Manaus Zona Leste



Tabela 57 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CMC

#### QUADRO A.5.2.3 - CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA E HIGIENE E VIGILÂNCIA OSTENSIVA

				τ	Unidade Con	tratante							
Nome: CA	MPUS	S MANAUS	S CENTRO - II	FAM									
UG/Gestã	o:1584	45/26403		CN	PJ: 10.792.92	28/0005-33							
				Inform	nações sobre	os Contratos	•	•	•			•	·
				Empresa	Período (	Contratual de		Nível	de Esc	olarid	ade Exigido d	os	
Ano do	Á maa	Natureza	Identificação	Contratada	Execução	das Atividades		Tra	abalha	dores	Contratados		Sit.
Contrato	Area	Natureza	do Contrato	(CNPJ)	Con	tratadas		F	N	I	S		
					Início	Fim	P	C	P	C	P	C	
2013	(L)	(E)	16.2013	03.056.570/0001-91	02.12.2013	03.06.2014	54	54	02	02	-	ı	(A)

Observações: Empresa ALDRI SERVIÇOS LTDA. - 53 serventes de limpeza, 01 jardineiro e 02 encarregados.

#### LEGENDA

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

**Fonte:** *Manaus Centro* 



Tabela 58 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CMDI

				Unidade Contrat	ante											
Nome: CAMPUS MA	ANAUS	DISTRITO	) INDUSTRIAL	L -CMDI												
UG/Gestão: 158446/2	26403				CNPJ: 10.7	92.928/0006-	14									
				Informações sobre os	Contratos											
					Período Co	ntratual de	Nív	el de l	Escola	ridad	e Exig	ido				
			Idantifiaaaãa	Empresa Contratada	Execu	ção das	dos	dos Trabalhadores Contratados								
Ano do Contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato	(CNPJ)	Ativi	dades	1	7		Sit.						
			do Contrato		Contr	atadas		3								
					Início	Fim	P	C	P	C	P	C				
2012	L	0	03/2012	00.984.730/0001-74	01.06.2012	02.06.2013	21	21	01	01			Е			
2013	L	Е	06/2013	08.940.297/0001-87	04.06.2013	04.12.2013	21	21	01	01			Е			
2013	L	Е	08/2013	08.940.297/0001-87	19.09.2013	15.11.2013	01	01 01								
2013 L O 13/2013 12.447.703/0001-41 18.11.2013 18.12.2014 01 01 A																
2013	L	Е	14/2013	08.940.297/0001-87	05.12.2013	02.06.2014	21	21	01	01			A			

#### Observações:

#### **LEGENDA**

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

Fonte: Manaus Distrito Industrial



Tabela 59 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CCO

				Unidade Contratan	te								
Nome: INSTITUTO F	EDERA	L DO AM	AZONAS CAM	PUS COARI									
UG/Gestão: 158447/26	403				CNPJ: 10.	792.928/000	8-86						
	Informações sobre os Contratos												
Ano do Contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato	Empresa Contratada (CNPJ)	de Exec	Contratual ução das dades atadas		Traba		res Co	e Exigi ontrata S		Sit.
					Início	Fim	P	P C P C P C					
2013	L	Е	N° 01/2013	08.940.297/0001-87	1°/7/2013	1°/7/2014	9	9	13	13	0	0	P
2014	V	E	Nº 01/2014	07.030.646/0001-90   1°/2/2014   1°/5/2014   0   0   4   4   0   0   A									

#### Observações:

No Contrato de Limpeza e Higiene é exigido, no mínimo, o Ensino Fundamental;

No Contrato de Vigilância é exigido, no mínimo o Ensino Médio e Curso de Formação de Vigilantes.

#### **LEGENDA**

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

Fonte: Departamento de Administração e Planejamento – DAP / Campus Coari



Tabela 60 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CPIN

				Unidad	e Contratante	!							
Nome: Instituto	Federal o	le Educaçã	io, Ciência e Te	cnologia do Amazonas	- IFAM/Cam	pus Parintins							
UG/Gestão: 158	3560/26403	3			CNPJ: 10.79	2.928/0003-7	1						
	Informações sobre os Contratos												
Ano do	o do Area Naturez Identificação Empresa Contratada Execução das Area Execução das Area Naturez Identificação Empresa Contratados												Sit.
Contrato	Area	a	do Contrato	(CNPJ)	Atividades (	Contratadas		F	I	M	9	5	
					Início	Fim	P	C	P	C	P	C	
2009	V	O	14/2009	07.030.464/0001-90	01/07/2013	30/06/2014	-	ı	-	06	ı	1	P
2010	L	0	10/2010	00.984.730/0001-74	01/02/2012 31/01/2013		-	19	-	06	ı	•	E
2012	L	Е	07/2012	00.984.730/0001-74	0.984.730/0001-74   01/12/2012   31/05/2013   -   10   -   06   -   -							E	
2013	L	Е	01/2013	08.940.297/0001-87	10/07/2013	09/01/2014	-	10	-	09	-	-	E

#### Observações:

- 1. O Contrato nº 14/2009 possui o Termo Aditivo nº 010/2013 e é referente a serviços de vigilância e segurança patrimonial sendo que o mesmo é gerenciado pela Reitoria cabendo esta Unidade Gestora a responsabilidade pela fiscalização e pagamento dos serviços executados na unidade;
- O Contrato nº 10/2010 é referente a serviços contínuos de Limpeza e Conservação, possuía o Termo Aditivo nº 003/2013, conforme vigência descrita e foi encerrado.
- 3. O Contrato Emergencial nº 07/2012 é referente a serviços contínuos de Limpeza e Conservação, e foi rescindido.
- 4. O Contrato Emergencial nº 01/2013 é referente a serviços contínuos de Limpeza e Conservação, e o período contratual de encerramento foi em 09/01/2014.

#### LEGENDA

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

**Fonte:** DAP/IFAM – CPIN



Tabela 61 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CTAB

				Unidade Co											
Nome: INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS – CAMPUS TABATINGA.															
UG/Gestão: 158561/26403 CNPJ: 10.792.928/0009-67															
				Informações sobr	e os Contrat	os									
			T.J 4°C' ~ .	Empresa Contratada		ntratual de ção das	de Nível de Escolaridade Exigido dos Trabalhadores Contratados								
Ano do Contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato	(CNPJ)		dades atadas				M	S	;	Sit.		
					Início	Fim	P C P C P C								
2013	(L)	(E)	05-2013	12.403.043/0001-05	01/07/2013	28/12/2013	(12/2013   09   09   10   10   (E)								

Observações:

LEGENDA

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

Fonte: Campus Tabatinga



Tabela 62 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CMA

	Unidade Contratante												
Nome: INSTITUTO FI	ome: INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS – CAMPUS MAUÉS												
UG/Gestão: 158563/264	CNPJ: 10.7	92.928/0010-	-09										
Informações sobre os Contratos													
					Período Co	ntratual de	Nível	de Esc	colarid	ade Ex	igido	dos	
			Idontificação	Empresa Contratada	Execução das		Trabalhadores Contrata				atado	S	
Ano do Contrato	Área Natureza		Identificação do Contrato	(CNPJ)	Atividades			<u> </u>	M		C		Sit.
			uo Contrato		Contratadas		r		IN	<b>VI</b>	3		
					Início	Fim	P	C	P	C	P	C	
2009	V	О	14/2009	07.030.464/0001-90	01/07/2013	30/06/2014			06	06			P
2010	L	0	08/2010	00.984.730/0001-74	25/01/2013	30/06/2013	16	16	03	03			Е
2013	L	Е	02/2013	15.538.207/0001-91	19/07/2013	14/01/2014	19	19					P

Observações:

#### **LEGENDA**

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

Fonte: IFAM/CMA/2014



Tabela 63 Quadro A.5.2.3 - Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância ostensiva CLAB

	Unidade Contratante												
Nome: Instituto	Nome: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – Campus Lábrea												
UG/Gestão: 158	3564/264	<b>CNPJ: 10.7</b>	92.928/0002-	90									
	Informações sobre os Contratos												
				Empresa Contratada		ntratual de ção das					e Exig		
Ano do Contrato	Area   Nafiireza		Identificação do Contrato	(CNPJ)	Atividades Contratadas		F		M		S		Sit.
					Início	Fim	P	C	P	C	P	C	
2013	L	Е	01/2013	12.403.043/0001-05	22/07/2013	19/01/2014	0	12	0	8	0	1	E

#### Observações:

Vale lembrar que o contrato de vigilância ostensiva é gerido pela Reitoria e o de limpeza e conservação até o 1º semestre de 2013 também era um contrato para todos os campi.

#### LEGENDA

Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

Fonte: DAP Lábrea



Tabela 64 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de mão de obra - Reitoria

Two etcer 3 / g	Unidade Contratante													
Nome: INSTIT	Nome: INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS - REITORIA													
UG/Gestão: 15	8142/26403		CNPJ: 10.792.928/0001-00											
			Iı	nformações sobre os Contra	tratos									
Ano do Contrato	I Area I Natureza I		Identificação do Contrato	3		Período Contratual de Execução das Atividades Contratadas			Nível de Escolaridade dos Trabalhador Contratados F M					
				(CNPJ)	Início	Fim	P	C	P	C	P	C	Sit.	
2009	5	О	06/2009	07.783.832/0001-70	30/01/2009	01/02/2014			15	15			P	
2009	2	0	06/2009	07.783.832/0001-70	30/01/2009	01/02/2014			04	04			P	
2009	9	0	19/2009	05.417.288/0001-18	14/08/2009	13/08/2013			02	02			Е	
2009	9	0	19/2009	05.417.288/0001-18	14/08/2009	13/08/2013			02	02			Е	
2009	9	0	19/2009	05.417.288/0001-18	14/08/2009	13/08/2013			02	02			Е	
2009	9	О	19/2009	05.417.288/0001-18	14/08/2009	13/08/2013			02	02			Е	
2009	9	О	19/2009	05.417.288/0001-18	14/08/2009	13/08/2013	08	08					Е	
2006	9	0	07/2009	00.984.730/0001-74	02/02/2009	02/02/2013			12	12			Е	
Observações:														
<u>LEGENDA</u> Área:					Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial. Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior. Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E)									
1. Seguranç	ea;	7. Tele	comunicações;		Encerrado. <b>Quantidade de trabalhadores:</b> (P) Prevista no contrato; (C)									
2. Transpor	tes;		utenção de bens móv		Efetivamente contratada.									
	Informática; 9. Manutenção de bens imóveis													
1 0	. Copeiragem; 10. Brigadistas													
	1 1													
6. Reprogra	ıtıa;													



Fonte: Reitoria

Tabela 65 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de mão de obra - CSGC

	Unidade Contratante													
ome: Instituto Fede	ne: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas - Campus São Gabriel da Cachoeira													
G/Gestão: 158273/2	26403				CNPJ: 10.792.928/0011-81									
Informações sobre os Contratos														
Ano do Contrato	Área	Natureza	Identificação		Período Co Execução da		Nível de Escolaridade Exigido dos Trabalhadores Contratados							
Ano do Contrato	do Contrato Area Natureza do Contrato Empresa Contratada		Contr	atadas	F	1	M		S					
				(CNPJ)	Início	Fim	P	C	P	C	P	C	Sit.	
2012	12	О	04/2012	63.690.770/0001-23	20/08/2012	19/08/2014	03	03					P	
2012	12	О	05/2012	63.690.770/0001-23	20/08/2012	19/08/2014	08	08					P	
2012	12	О	06/2012	63.690.770/0001-23	23/08/2012	22/08/2014			03	03			P	
2012	12	О	06/2012	63.690.770/0001-23	23/08/2012	22/08/2014	01	01					P	
2013	9	О	07/2013	63.690.770/0001-23	11/07/2013	10/07/2014	02	02					A	
2013	9	О	07/2013	63.690.770/0001-23	11/07/2013	10/07/2014	01	01					A	
2013	9	О	07/2013	63.690.770/0001-23	11/07/2013	10/07/2014	01	01					A	
2013	9	О	07/2013	63.690.770/0001-23	11/07/2013	10/07/2014	02	02					A	
2013	2	0	08/2013	63.690.770/0001-23	08/07/2013	07/07/2014			04	04			A	
2013	5	О	09/2013	63.690.770/0001-23	04/03/2013	03/07/2014			01	01			A	

Observações:

Contrato 04/2012: 03 (três) Auxiliar de Cozinha;

Contrato 05/2012: 08 (oito) Auxiliar de Serviços Gerais;

Contrato 06/2013: 03 (três) Inspetor de Aluno; 01(um) Auxiliar de Almoxarifado;

Contrato 07/2013: 02 (dois) Pedreiros; 01(um) Bombeiro hidráulico; 01(um) Eletricista; 02 (dois) Servente de Obras;

Contrato 08/2013: 04 (quatro) Motoristas Cat. D;

Contrato 09/2013: 01 (um) Telefonista;

Houve Termos Aditivos para os Contratos de Nº 04/2012, 05/2012 e 6/2012.



**LEGENDA** 

Área:

Segurança;

2. Transportes;

3. Informática;

4. Copeiragem;

5. Recepção;

6. Reprografia;7. Telecomunicações;

8. Manutenção de bens móveis.

9. Manutenção de bens imóveis.

10. Brigadistas

11. Apoio Administrativo – Menores Aprendizes

12. Outras

Fonte: Contratos/Campus SGC

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S)

Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E)

Encerrado.

Quantidade de trabalhadores: (P) Prevista no contrato; (C)

Efetivamente contratada.



Tabela 66 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CMC

	Unidade Contratante												
Nome: Ins	Nome: Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas – Manaus Centro												
UG/Gestão	: 158445	5/26403			CNPJ: 10.792.928	/0005-33							
	Informações sobre os Contratos												
					Período Contratual de Nível de Escolaridade Exigido dos								
Ano do	Ámoo	Natureza	Identificação do Contrato	Empresa	Execução das A	Trabalhadores Contratados							
Contrato	Contrato Area	Natureza		Contratada	Contrata	das	F		M		S	S	Sit.
				(CNPJ)	Início	Fim	P	C	P	C	P	C	
2013	09	(0)	17.2013	05.517.351/0001-98	04.12.2013	05.12.2014	05	05	05	05	-	-	(A)

Observações: Empresa VALE SERVIÇOS TERCEIRIZADOS LTDA – EPP. = Eletricista 01, Bombeiro Hidráulico 01, Pedreiro 01, Pintor 02, Serventes de Obras 05.

**LEGENDA** 

Área:

l. Segurança;

- 2. Transportes;
- 3. Informática;
- 4. Copeiragem;
- 5. Recepção;
- 6. Reprografia;
- Telecomunicações;
- 8. Manutenção de bens móvies
- 9. Manutenção de bens imóveis
- 10. Brigadistas
- 11. Apoio Administrativo Menores Aprendizes
- 12. Outras

Fonte: Campus Manaus Centro

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.

**Quantidade de trabalhadores:** (P) Prevista no contrato; (C) Efetivamente contratada.



Tabela 67 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CMDI

	Unidade Contratante														
Non	Nome: CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL - CMDI														
UG/Gestão: 158446/26403 CNPJ: 10.792.928/0006-14															
	Informações sobre os Contratos														
Ar	o do Contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato		Período Contratual de Execução das Atividades Contratadas			Nível de Escolaridade Exigido dos Trabalhadores Contratados						
AI	io do Contrato	Aica	Natureza		Empresa Contratada				F	M S			_		
					(CNPJ)	Início	Fim	P	C	P	C	P	C	Sit.	
2	2011	12	О	02/2011	00984730/0001-74	15.08.2011	15.08.2013			2	2			Ε	
2	2013	12	О	11/2013	07.781.620/0001-54	25.11.2013	23.11.2014			2	2			A	
2	2013	09	О	16/2013	05.517.351/0001-98	17/12/2013	16.12.2014	4	4	4	4			A	
Obs	ervações:														
LEC	<u>GENDA</u>					Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.									
Área	<b>a:</b>					<b>Nível de Escolaridade:</b> (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior. <b>Situação do Contrato:</b> (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E)									
1.	Segurança;		7. Telec	omunicações;		Encerrado.	, ,			, ,			U	, , ,	
				<b>,</b>		Quantidade de trabalhadores: (P) Prevista no contrato; (C) Efetivamente									
2.	Transportes;		8. Manu	tenção de bens móv	ies	contratada.									
3.															
4.	4. Copeiragem; 10. Brigadistas														
	11. Apoio Administrativo –														
5.	Recepção;		Menores Ap	orendizes											
6.	Reprografia;														

Fonte: Manaus Distrito Industrial



Tabela 68 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CPIN

# Unidade Contratante Nome: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM/Campus Parintins. UG/Gestão: 158560/26403 | CNPJ: 10.792.928/0003-71

Informações sobre os Contratos Período Contratual de Nível de Escolaridade Exigido dos **Empresa** Ano do Identificação do Contratada Execução das Atividades **Trabalhadores Contratados** Sit. Área Natureza Contrato Contrato (CNPJ) **Contratadas** F M S Início P  $\mathbf{C}$ P  $\mathbf{C}$ P  $\mathbf{C}$ Fim 13.353.495/0001-84 05/04/2014 2011 12 O 01/2011 06/04/2013 P 02.341.467/0001-20 2011 12 O 04/2011 11/04/2011 10/04/2016 P O 02/2012 02/02/2013 01/02/2014 P 2012 06 12.698.592/0001-46 O 03/02/2012 2012 12 03/2012 00.984.730/0001-74 02/02/2013 06 Ε 2012 03 O 04/2012 11/05/2012 10/05/2013 Е 06.556.008/0001-15 01 16/12/2012 27/09/2013 2012 09 O 04/2012\* 63.717.045/0001-00 Ε Е Ε 2012 12 05/2012 13.941.476/0001-79 18/01/2013 17/03/2013 09 O 10/08/2012 01/04/2013 Ε 2012 06/2012 63.717.045/0001-00 \_ 2012 12 O 08/2012 21/11/2012 Ε 09.576.343/0001-73 20/11/2013 2012 07 O 11/2012 34.028.316/0003-75 14/11/2012 13/11/2013 Ε \_ 0 22/07/2013 P 2013 12 02/2013 13.941.476/0001-79 21/07/2014 06/08/2013 Е 2013 12 03/2013 63.690.770/0001-23 05/02/2014 06 Α \_ 2013 07 O 04/2013 34.028.316/0003-75 03/10/2013 03/10/2014 \_ Α 2013 02 O 05/2013 11/05/2014 88.611.835/0008-03 04/12/2013 \_ \_ A 2013 02  $\mathbf{0}$ 06/2013 59.104.273/0001-29 04/12/2013 03/12/2014 Α

#### Observações:

- 1. O Contrato nº 01/2011 é referente aos serviços de emissão de bilhetes e passagens, possui o Termo Aditivo nº 002/2013, conforme vigência descrita;
- 2. O Contrato nº 04/2011 é referente ao serviço de fornecimento de energia elétrica sendo que o mesmo está sendo gerenciado pela Reitoria cabendo esta Unidade Gestora a responsabilidade pela fiscalização e pagamento dos serviços executados na unidade;
- $\textbf{3.} \quad \text{O Contrato } n^{\circ} \ 02/2012 \ \acute{\text{e}} \ \text{referente aos serviços reprográficos, possui o Termo Aditivo } n^{\circ} \ 001/2013, \text{conforme vigência descrita;}$
- 4. O Contrato nº 03/2012 é referente aos serviços contínuos de Recursos Humanos (Apoio Administrativo), e foi rescindido;
- 5. O Contrato nº 04/2012 é referente ao serviço de assistência técnica em informática e foi encerrado;



- 6. O Contrato nº 04/2012\* é referente à construção de uma piscina semiolímpica e foi encerrado, houve duplicidade de números devido à inobservância da Administração;
- 7. O Contrato Emergencial nº 05/2012 é referente a concessão de espaço físico para serviços de lanchonete e foi encerrado;
- **8.** O Contrato n° 06/2012 é referente à instalação do grupo gerador e foi encerrado;
- 9. O Contrato nº 08/2012 é referente à aquisição de combustível e foi encerrado;
- 10. O Contrato nº 11/2012 é referente aos serviços de Correios e Telégrafos sendo que o mesmo foi gerenciado pela Reitoria cabendo esta Unidade Gestora a responsabilidade pela fiscalização e pagamento dos serviços executados na unidade;
- 11. O Contrato nº 02/2013 é referente a concessão de espaço físico para serviços de lanchonete;
- 12. O Contrato Emergencial nº 03/2013 é referente aos serviços contínuos de Recursos Humanos (Apoio Administrativo);
- 13. O Contrato nº 04/2013 é referente aos serviços de Correios e Telégrafos;
- **14.** O Contrato n° 05/2013 é referente a aquisição de micro-ônibus;

<b>15.</b> O Contrato nº 06/2013 é referente a aquisição de ônibus.								
LEGENDA	Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.							
Área:	Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.							
1. Segurança;	Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.							
2. Transportes;	Quantidade de trabalhadores: (P) Prevista no contrato; (C) Efetivamente contratada.							
3. Informática;								
4. Copeiragem;								
5. Recepção;								
6. Reprografia;								
7. Telecomunicações;								
8. Manutenção de bens móveis								
<ol><li>Manutenção de bens imóveis</li></ol>								
10. Brigadistas								
11. Apoio Administrativo – Menores Aprendizes								
12. Outras								
Fonte: DAP/IFAM – CPIN								



#### Tabela 69 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CTAB

			Unidade Con	tratante								
UG/Gestão: 158561/26403				CNPJ: 10.792.9	28/0009-67							
			Informações sobre	os Contratos								
Ano do Área	Área Natureza Identificação do Contrato Empresa Contratada Contratada		Natureza Identificação do Contrato		s Atividades	N		Escolari alhadore		_	os	
00111110		40 00111 400	(CNPJ)			-	F	I	M		S	Sit.
			,	Início	Fim	P	C	P	C	P	C	
2013 12	(E)	04/2013	12.403.043/0001-05	11/09/2013	10/03/2014			06	06			(E)
Observações: Auxiliar de Es	critório											
<ul> <li>Área:</li> <li>Segurança;</li> <li>Transportes;</li> <li>Informática;</li> <li>Copeiragem;</li> <li>Recepção;</li> <li>Reprografia;</li> </ul>		<ul><li>9. Manutenção</li><li>10. Brigadistas</li></ul>	icações; o de bens móvies o de bens imóveis inistrativo – Menores	Natureza: (O) ( Nível de Escola Superior. Situação do Co Quantidade de contratada.	ridade: (F) Ens	sino Fu	ndamen mal; (P)	Ativo P	orrogado	o; (E) E1	ncerrado	



Tabela 70 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CMA

				Unidade (	Contratante								
Nome: INST	TUTO FEDER	RAL DE EDUC	AÇÃO, CIÊNCIA 1	E TECNOLOGIA	DO AMAZO	NAS – CAM	IPUS MA	<b>NUÉS</b>					
UG/Gestão: 1	58563/26403				CNPJ: 10	.792.928/00	10-09						
				Informações so	bre os Contr	atos							
					Período Contratual de Execução das		Ní			idade Ex es Contr	cigido do	OS	
Ano do Contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato	Empresa Contratada	Ativid Contra	ades	F	Trubu		M		S	
				(CNPJ)	Início	Fim	P	C	P	C	P	C	Sit.
2012	12			00.984.730/0001-		30/06/201							
		О	01/2012	74	01/02/2013	3			05	05			E
<b>Observações</b> :													
<u>LEGENDA</u>					Natureza: (			_		.1. AA	F	MCC	(C) F
Área:					Nível de Es Superior.	scolaridade:	(F) Ens	ino Fu	ındamen	tai; (M)	Ensino	Medio;	(S) Ensin
<ol> <li>Segurar</li> </ol>	ıca:					Contrato: (	A) Ativo	Norma	l: (P) At	tivo Pror	rogado: (	(E) Ence	rrado.
<ol> <li>Segurança;</li> <li>Transportes;</li> <li>Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.</li> <li>Quantidade de trabalhadores: (P) Prevista no contrato; (C) Efetivamente contrata</li> </ol>													
3. Informá							·						
<ol><li>Copeira</li></ol>	gem;												
5. Recepç	ĭo;												
6. Reprogr	afia;												
7. Telecor	nunicações;												

Fonte: IFAM/CMA

10. Brigadistas

12. Outras

9.

Manutenção de bens móveis

Manutenção de bens imóveis

11. Apoio Administrativo – Menores Aprendizes



Tabela 71 Quadro A.5.2.4 - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra - CLAB

	Unidade Contratante												
Nome:	Institu	to Fede	ral de Educação, Ciên	ncia e Tecnologia do Amazonas – Camp	us Lábrea								
UG/G	UG/Gestão: 158564/26403 CNPJ: 10.792.928/0002-90												
	Informações sobre os Contratos												
Ano				Nível de Escolar					scolario	dade Ex	xigido	dos	
do	Á maa	Natu	Identificação do		Período Co	ntratual de Execução	]	<u> Fraball</u>	nadores	Contr	atado	S	
Cont	Area	reza	Contrato	Empresa Contratada	das Ativi	dades Contratadas		F	N	<b>I</b>	9	5	
rato				(CNPJ)	Início	Fim	P	C	P	C	P	C	Sit.
2012	4	O	06/2012	01.004.429/0001-10	20/07/2013	19/07/2014	-	1	-	1	-	-	P
2013	9	0	03/2013	17.722.176/0001-50	22/11/2013	21/11/2014	_	_	1	1	-	_	Α

Unidada Contratanta

Observações:

LEGENDA

Área:

Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.

Segurança;

Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.

Transportes;

Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado. Quantidade de trabalhadores: (P) Prevista no contrato; (C) Efetivamente contratada.

- Informática;
- Copeiragem;
- Recepção;
- Reprografia;
- Telecomunicações;
- Manutenção de bens móvies
- Manutenção de bens imóveis
- 10. Brigadistas
- 11. Apoio Administrativo Menores Aprendizes
- 12. Outras

Fonte: DAP Lábrea



Tabela 72 - Quadro A.5.2.6 - Composição do Quadro de Estagiários

Níve	el de escolaridade	Quantitativo de	Quantitativo de contratos de estágio vigentes					
		1º Trimestre	2°	3°	4º Trimestre	(em R\$ 1,00)		
1.	Nível superior	00	50	62	75			
1.1	Área Fim	00	05	07	15	1		
1.2	Área Meio	00	45	55	60	1		
2.	Nível Médio	00	15	22	17	1		
2.1	Área Fim	00	05	07	06			
2.2	Área Meio	00	10	15	11			
3.	Total (1+2)	00	65	84	92	207.400		
DES	SPESA	00	58.865	113.950	123.594	296.409		
Fon	te: Siape/dez/2013							



## GESTÃO DO PATRIMÔNIO MOBILIÁRIO E IMOBILIÁRIO

## 6.1 Gestão da frota de veículos próprios e locados de terceiros

#### 6.1.1 Quantidade de veículos por categoria de uso e por regionalização;

Tabela 73 - Quantidade de veículos

Quantidade de veículos					
Discriminação	Quantidade				
Veículos Institucional	1				
Veículos Serviços Comuns	100				

Fonte:PROAD

Tabela 74 - Média anual de quilômetros rodados

Média anual de quilômetros rodados					
	Quantidade				
Veículos Institucional	1133				
Veículos Serviços Comuns					

Fonte:PROAD

Tabela 75 - Idade média da frota de veículos

Idade média da frota de veículos				
	Quantidade			
Veículos Institucional	5			
Veículos Serviços Comuns	5,29			

Fonte:PROAD

# 6.1.2 Contextualização da relevância da frota de veículos para a execução da atividadefim da unidade e a consecução dos objetivos estratégicos;

Os veículos da Instituição são praticamente novos, possuem a média de vida útil equivalente a 6 (seis) anos. Neste aspecto, ressalta-se que a frota anual de veículos tem importância bastante significativa nas atividades da Instituição.

#### 6.1.3 Normas que regulamentam a gestão e o uso da frota;

A gestão da frota de veículos está sendo feita, observando o disposto nas seguintes legislações: DECRETO 6.403/2008 e INSTRUÇÃO NORMANTIVA N° 3, DE 15 DE MAIO DE 2008.



O controle da frota de veículo é feita com base numa Instrução Normativa. No ano 2013 foi feito o Manual de Utilização de veículos oficiais terrestres automotores, o qual foi encaminhado para o Conselho Superior para fins de aprovação.

No ano de 2013 seria implantado o módulo no SUAP – Sistema Unificado de Administração Pública denominado Gestão de Veículos em todos os campi, no entanto foi decidido que será implantado o SIG- Sistema Integrado de Gestão da Universidade Federal do Rio Grande do Norte, o qual encontra-se em processo de aquisição.

Além disso, há carência de pessoal nas Coordenações de Manutenção e Logística para efetuar o controle.

### 6.1.4 Critérios que norteiam a escolha pela aquisição de veículos ou locação;

Tendo em vista a mudança de endereço o Ifam Reitoria havia a necessidade de aquisição de veículos. A comissão de Licitação encontra-se sem membros, ou seja, seu quadro de servidores está incompleto. Diante do exposto, como o governo dispunha de modalidade de licitação no Sistema Comprasnet, esta Assessoria optou pelo SRP- Sistema de Registro de Preços a qual foi solicitada a carona do Ifam/Campus São Gabriel da Cachoeira, que foi aceita. Como resultado foram empenhados 07 veículos da marca MITSUBHI, tendo como responsável a Pró-Reitoria por meio da Coordenação de Transportes e Logísticas. Em tempo, o Ifam Reitoria possui outros veículos oriundos de procedimentos similares de licitação própria no ano de 2009, adquiridos da Montana Veículos e Solimões Veículos ambos com ano de fabricação em 2009,2012 e 2013.

#### 6.1.5 Custos envolvidos.

Tabela 76 - Custo associados à frota

Custo associados à frota	
	Valor
Material para manutenção de veículos	74.186,46
Combustível e lubrificante	16.012,14
Manutenção e Conservação de veículos	352.864,52

Fonte: PROAD



# 6.2 Gestão do patrimônio imobiliário da União que esteja sob a responsabilidade da unidade

#### 6.2.1 Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial

Este item trata da gestão dos bens imóveis sob responsabilidade do IFAM, está estruturado através de dois quadros, a saber: Distribuição Especial de Bens de Uso Especial de Propriedade da União e Discriminação dos Bens Imóveis de Propriedade da União de responsabilidade da UJ. Informa-se ainda que o Instituto não possui nenhum bem de uso especial locado de terceiros.

Tabela 77 Quadro A.6.2.1 – Distribuição espacial dos bens imóveis de uso especial de propriedade da União

LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA		QUANTIDADE DE IMÓVEIS DE PROPRIEDADE DA UNIÃO DE RESPONSABILIDADE DA UJ				
		EXERCÍCIO 2013	EXERCÍCIO 2012			
	AMAZONAS	11	11			
	Manaus	4	4			
	São Gabriel da Cachoeira	1	1			
	Coari	1	1			
BRASIL	Parintins	1	1			
	Tabatinga	1	1			
	Presidente Figueiredo	1	1			
	Maués	1	1			
	Lábrea	1	1			
	Total	11	11			

Fonte:PROAD



# 6.2.2 Discriminação dos Bens Imóveis Sob Responsabilidade da UJ, Exceto Imóvel funcional

O quadro abaixo está organizado de forma a contemplar os atributos e características dos imóveis de uso especial de propriedade da União, assim como as despesas com manutenção incorridas em 2013.

Tabela 78 Quadro A.6.2.2 – Discriminação dos Bens Imóveis de Propriedade da União sob responsabilidade da UJ, exceto Imóvel Funcional

			Estado de	Val	or do Imóv	el	Despes	sa no Exercício
UG	RIP	Regi me	Conserva ção	Valor Histórico Data da Avaliaçã O Reavaliad		Valor Reavaliado	Com Refo rmas	Com Manutenção
15814	-	12	05	1.120.000,00	28/02/20	1.870.282,3	0,00	0,00
15827	0283.0022.500	03	03	13.789.147,75	28/02/20	21.182.007,	0,00	19.647,00
15844	0255.00750.50	21	03	67.247.715,60	28/02/20	74.581.055,	0,00	206.149,00
15844	0255.00736.50	21	03	33.088.774,30	28/02/20	47.607.261,	0,00	72.034,00
15844	0255.00847.50	21	02	10.688.205,88	28/02/20	11.884.818,	0,00	80.921,00
15844	0225.00026.50	12	05	4.500.000,00	28/02/20	5.743.473,6	0,00	644,00
15856	-	12	01	4.869.851,20	28/02/20	5.334.210,0	0,00	11.948,00
15856	-	12	01	5.179.333,00	28/02/20	5.854.352,2	0,00	34.848,00
15856	9841.00022.50	12	01	4.993.824,00	28/02/20	6.262.863,9	0,00	0,00
15856	0261.0016.500	12	01	4.730.638,58	28/02/20	5.218.640,2	0,00	12.529,00
15856	-	12	01	5.105.844,00	28/02/20	5549.556,92	0,00	1.900,00
	Total							440.620,00
Fonte:	DAF / PROAD	/ SIAFI	GERENCI	AL/SIMEC	·	·		·

Os imóveis que se encontram sem o RIP, estão em processo de cadastramento junto ao órgão Responsável pelo processo de cadastramento.



# 7. GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E GESTÃO DO CONHECIMENTO

7.1 Gestão da tecnologia da informação (TI), conforme orientações da portaria prevista no inciso VI do caput do art. 5° desta decisão normativa.

## 7.1.1 Contextualização Histórico Administrativa

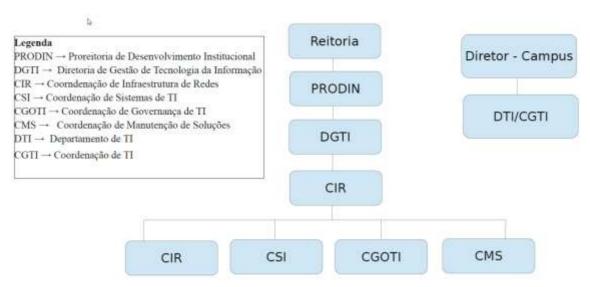
Com o projeto de expansão do Governo Federal que criou os Institutos Federais em todo o Brasil, o antigo Centro Federal de Educação Tecnológica (CEFET) deu lugar ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM) agregando a Agrotécnica de Manaus e de São Gabriel da Cachoeira, as Unidades Descentralizadas do Distrito Industrial e de Coari e a antiga sede passaram a ser Campi do Instituto. A estes foram adicionados outros cinco Campi novos localizados em Presidente Figueiredo, Parintins, Lábrea, Maués e Tabatinga, totalizando assim sete Campi no interior, três na capital e a reitoria. O IFAM portanto vem tomando dimensões cada vez maiores, além de ser uma exigência da Instrução Normativa da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação SLTI no 4 de 12 de novembro de 2010 que dispõe sobre o processo de contratação de Soluções de Tecnologia da Informação pelos Órgãos integrantes do Sistema de Administração de Recursos de Informação e Informática (SISP) do Poder Executivo Federal.

Foram alinhadas as políticas e objetivos do Planejamento Estratégico do IFAM no que diz respeito a investimentos na área TI com a finalidade de adequar as Soluções de TI da Instituição para o desenvolvimento do Ensino, Pesquisa e Extensão.



#### 7.1.2 Estrutura Organizacional da Unidade de TI

Figura 5 - Organograma da DGTI



**Fonte: DGTI** 



## 7.1.3 Documentos Norteadores da Tecnologia da Informação no IFAM

- O IFAM possui quatro documentos que são responsáveis por direcionar, padronizar, gerenciar e administrar a Gestão da Tecnologia da Informação, são eles:
  - PETI Plano Estratégico de Tecnologia da Informação, esse documento trabalha a parte estratégica da Instituição, possui os princípios e diretrizes da TI no IFAM.
  - PDTI Plano Diretor de Tecnologia da Informação, possui a parte táctica e operacional da TI dentro do IFAM, nesse documento constam as metas, ações e indicadores.
  - PUSTI Politica de Uso dos Sistemas de Tecnologia da Informação Possui as regras de uso aos Sistemas de Comunicação e Dados do IFAM.
  - PSI Politica de Segurança da Informação, apesar de constar como Documento de Tecnologia da informação, possui uma abrangência muito maior e normatiza outras áreas da Instituição.

Juntos esses quatro documentos compõem o **Aporte Documental de TI**, que tem como finalidade gerar base para ações que envolvam a TI em todo o IFAM.



## 7.1.4.Indicadores

No ano de 2013 os indicadores de gestão utilizados pela instituição referem-se aos que compõe o Acórdão TCU n°2.267/2005, apresentadas no presente relatório, além das metas físicas estabelecidas no do Plano Plurianual vinculado ao SIMEC.

Macroprocesso	Título do Indicador	Objetivo do indicador	Valores em 2013
	Nº de processos de administrativos informatizados	Identificar o volume de processos administrativos informatizados	110
	Percentual de tempo de disponibilidade de Serviços	Verificar a Confiabilidade dos Serviços	97,00%
Gestão da Tecnologia	Percentual de Tempo de disponibilidades de Sistemas	Verificar a Confiabilidade dos Sistemas	95,20%
da Informação	Percentual de chamados Resolvidos para os campi do IFAM - Redes	Analisar o índice de soluções da Coordenação de Redes	97,30%
	Percentual de Tempo de disponibilidade de link de internet	Verificar a confiabilidade do link de internet	94,00%
	Quantidade de Capacitações dos Servidores de TI	Analisar se a Instituição tem investido no corpo técnico	26
	Percentual de chamados Resolvidos para os campi do IFAM – Sistemas	Analisar o índice de soluções da Coordenação de Sistemas	75,00%
	Porcentagem de processos que foram instruídos pela IN04	Verificar a Aplicação da IN04 na Instituição	



Valor de Investimento em Capital de Tecnologia da informação	Verificar o montante que o IFAM veem investido nos últimos anos na área de Tecnologia da Informação	Figura 5
Valor de Investimento em Serviços de Tecnologia da informação	Verificar o montante que o IFAM veem investido nos últimos anos na área de Tecnologia da Informação	Figura 6

Figura 6 - Investimento com capital

1	Coari		labrea	O4D		CHIN	1	CF#	F	CIB	8	CMA	Reit	oria	CMC	CMZI.	CSGC	
	RS.	36,896,68	R\$ -	R\$	23,352,00	R\$	99.124,25	P\$	1.000,00	P\$	6.717,00	R\$ 5.885,00	R\$	719.607,28	R\$ 72.890,93	PS -	R\$	270,00
				R\$	16.931,47	R\$	45,866,11	P\$	10.315,07	PS.	1.793,30		R\$	7251433		-	R\$ 2	1.930,20
		- 2		R\$	73.841,37			P\$	17.982,00				R\$	374.528,70				
				RS	75.230,56								R\$	4.800,00	7 9		3	
								$\overline{}$					R\$	6.777,86				
		- 3									- 8		R\$	9.543,99				
Total p/		00.000.00	1/2		00.000.00		144.000.27	De.	20,202,02	Dr.	174 2007 44	De COCO		1.107.772.16	DE 70.000.00	ne.	De 2	n 200 20
Campus	RS	96,896,68	10 -	RS	80,890,06	10	144,990,37	10	291,01	10	1/4,287,44	16 7997(II)	10	118/.//2,15	R\$ 72,890,93	10 -	10 1	2,200,20
Total IFAM	P\$ 1	.811.116,53							-									

## Fonte: Portal da Transparência Pública

Figura 7 - Investimento com Custeio

	Coari	Labrea	CMDI	CPIN	CPRF	CTB	CMA	Reitoria	CMC	CMZL	CSGC
	R\$ 16.608,00	R\$ 0,00	R\$ 52.348,94	R\$ 16.367,08	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 31.316,93	R\$ 16.558,85	R\$ 106.906,81	R\$ 22,81	R\$ 10.327,85
		,a	R\$ 6.500,00		0	G	R\$ 6.727,00	R\$ 15.205,22	R\$ 19.849,07	R\$ 13,226,00	
			R\$ 15.144,00					R\$ 2,619,00	R\$ 4.620,00	Į.	
			R\$ 17.984,00					R\$ 23.065,00		. 1	
			R\$ 3.846,00								
Total/Campus	R\$ 16.608,00	R\$ 0,00	R\$ 95.822,94	R\$ 16.367,08	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 38.043,93	R\$ 57.448,07	R\$ 131.375,88	R\$ 13.248,81	R\$ 10.327,85
Total	R\$ 379.242,56	3 3				E 8		10 1		8	- 6

Fonte: Portal da Transparência Pública



# 7.1.5. Ações de 2013

As ações do DGTI em 2013 podem ser divididas entre 5 pontos principais:

- a) Planejamento e Execução das ações;
- b) Perfil dos recursos humanos envolvidos;
- c) Segurança da Informação;
- d) Desenvolvimento de Soluções de TI;
- e) Contratação e gestão de bens e serviços de TI.

Em atendimento aos 05 itens exigidos pelo relatório, o setor de Tecnologia de Informação manifesta-se:

#### a) Planejamento da área

Foi realizado, juntamente com o Comitê de Tecnologia da Informação, o Plano Diretor de Tecnologia da Informação, que tem por objetivo coordenar e aplicar os recursos de Tecnologia da Informação de forma a atender os planejamentos estabelecidos em níveis estratégico, tático e operacional pelo Instituto Federal do Amazonas.

No ano de 2013 tivemos ações que constavam no PDTI que foram contempladas nas totalidades, outras ações estão parcialmente cumpridas e algumas não foram iniciadas.

Item	Ações Totalmente Contempladas
01	Participação de 100% dos cursos oferecidos pelo contrato de gestão e do Plano de Capacitação Anual do FORTI até 2013
02	Aquisições de soluções de TI estejam 50 % alinhadas com as especificações técnicas do SISP até 2013
03	Viabilizar a participação dos servidores da área de TI em todos os Cursos oferecidos
04	Elaborar o Plano de Capacitação dos Servidores de TI
05	Disseminar na rede dos servidores de TI a ferramenta egroupwhare
06	Reforma da Coordenação de Infraestrutura de Redes
07	Aquisição do Datacenter



Item	Ações Parcialmente Contempladas
01	Regularizar aquisições de TI através de Documento de Oficialização de Demanda DOD
02	Mapear 100% dos Processos de TI até 2013
03	Executar o Plano de Redimensionamento de Mão de Obra
04	Aquisição de Equipamentos conforme o PDTI
05	Aquisição de Serviços de TI conforme o PDTI
Item	Ações Não Iniciadas
01	Realizar 80% dos processos do domínio COBIT de Planejamento e Organização até 2013
02	Realizar 100% dos processos do domínio COBIT de Aquisição e Implantação até 2013
03	Realizar 30% dos processos do domínio COBIT de Entrega e Suporte até 2013
04	Execução do Plano de Capacitação de TI

Em relação às tarefas não iniciadas, podemos relatar uma dificuldade de capacitação em COBIT no mercado, para resolver essa questão a ESR vai ministrar um curso voltado para essa demanda e visando facilitar a logística de treinamento o DGTI criou um laboratório para que apenas seja necessário contratar o instrutor.

Sobre o Plano de Capacitação de TI, não foi possível organiza-lo devido o mesmo ter sido montado em 2013 e não houve tempo hábil para contratar a empresa de capacitação. Na época não possuíamos um espaço dedicado para as capacitações no DGTI.



## b) Perfil dos recursos humanos envolvidos

Campus – Servidores Efetivos	Quantitativo
Reitoria	5
Campus Manaus Centro	6
Campus Manaus Distrito Industrial	4
Campus Manaus Zona Leste	3
Campus Coari	4
Campus São Gabriel da Cachoeira	2
Campus Maués	1
Campus Lábrea	3
Campus Parintins	1
Campus Presidente Figueiredo	2
Campus Tabatinga	1



Campus – Terceirizados	Quantitativo
Reitoria	0
Campus Manaus Centro	2
Campus Manaus Distrito Industrial	1
Campus Manaus Zona Leste	0
Campus Coari	0
Campus São Gabriel da Cachoeira	0
Campus Maués	1
Campus Lábrea	0
Campus Parintins	1
Campus Presidente Figueiredo	0
Campus Tabatinga	0

Nosso quadro total é de 39 funcionários, desses 34 são servidores efetivos do IFAM e outros 5 são funcionários terceirizados. Dessa maneira podemos afirmar que no nosso quadro de pessoal possuímos 12 % de terceirizados.

Na questão de capacitação o CONIF possui um acordo com o Escola Superior de Redes, que disponibiliza pelo menos 2 vagas por campus. No ano de 2013 foram disponibilizadas 26 vagas e todas foram utilizadas.

## c) Segurança da Informação

O IFAM possui o Comitê Formalmente constituído e já possui a politica de segurança da Informação homologada pelo CONSUP. Em 2013 foi criada dentro da Coordenação de Redes uma nova atribuição que é de mitigar os ataques cibernéticos ao IFAM. Essa atribuição foi passada em Setembro de 2013 e graças à aplicação de novas ferramentas os



ataques diminuíram consideravelmente, como mostra na figura 07.

Figura 8 - Quantidade de Ataques

# Evolução de incidentes no ano





# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### d) Desenvolvimento de Sistemas

Tivemos em 2013 o Desenvolvimento de 3 Sistemas:

- SGD Sistema de Gestão de Demandas
- Novo Portal dos Campi
- Sistema de Formulários

Todos os sistemas usaram o SCRUM como metodologia de Projetos, realizando sempre que possível o reaproveitamento do código e a integração dos Sistemas.

#### e) Contratação e gestão de bens e serviços de TI.

O IFAM em 2013 teve como contratação de equipamentos o valor de R\$ 1.811.116,53 e com custeio R\$ 379.249,76. No ano de 2013 o IFAM não destinou um orçamento específico para uso dos Recursos de Tecnologia da Informação, mesmo o IFAM possuindo um Plano Diretor de Informação.

Isso causou diversos problemas, tínhamos estimado investir com a TI o valor de R\$ 9 milhões de reais. Mas pelo fato da instituição não possuir um planejamento orçamentário alinhado causou a defasagem no Planejamento, dessa maneira a instituição decidiu priorizar algumas ações, que são:

- Implantação do Datacenter
- Manutenção dos Sistemas de Tecnologia da Informação
- Atualização Parcial dos Equipamentos



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

O quadro a seguir está organizado de forma a apresentar um conjunto de informações que permita, de uma maneira geral analisar a estrutura de governança corporativa e de TI do IFAM. Para leitura do quadro, deve-se levar em consideração a seguinte legenda:

- (1) **nunca:** significa que a afirmativa é integralmente NÃO aplicada ao contexto da UJ.
- (2) às vezes: significa que a afirmativa vez ou outra é aplicada ao contexto da UJ.
- (3) **usualmente:** significa que a afirmativa é aplicada ao contexto da UJ com frequência.
- (4) **sempre:** significa que a afirmativa é integralmente aplicada ao contexto da UJ.

Tabela 79 Quadro A.7.1 – Gestão Da Tecnologia Da Informação Da Unidade Jurisdicionada

		Quesitos a serem avaliados
1.	Em	relação à estrutura de governança corporativa e de TI, a Alta Administração da Instituição:
4	Ap	rovou e publicou plano estratégico institucional, que está em vigor.
	3	monitora os indicadores e metas presentes no plano estratégico institucional.
3	Re	sponsabiliza-se pela avaliação e pelo estabelecimento das políticas de governança, gestão e uso corporativos
	de	
	2	aprovou e publicou a definição e distribuição de papéis e responsabilidades nas decisões mais relevantes quanto à gestão e ao uso corporativos de TI.
	4	aprovou e publicou as diretrizes para a formulação sistemática de planos para gestão e uso corporativos de TI, com foco na obtenção de resultados de negócio institucional.
	4	aprovou e publicou as diretrizes para gestão dos riscos aos quais o negócio está exposto.
	4	aprovou e publicou as diretrizes para gestão da segurança da informação corporativa.
	2	aprovou e publicou as diretrizes de avaliação do desempenho dos serviços de TI junto às unidades usuárias
		em termos de resultado de negócio institucional.
	4	aprovou e públicou as diretrizes para avaliação da conformidade da gestão e do uso de TI aos requisitos
		legais, regulatórios, contratuais, e às diretrizes e políticas externas à instituição.
4		signou formalmente um comitê de TI para <b>auxiliá-la nas decisões</b> relativas à gestão e ao uso corporativos TI.
3	De	signou representantes de todas as áreas relevantes para o negócio institucional para compor o Comitê de TI.
2	Mo	onitora regularmente o funcionamento do Comitê de TI.
2.	Em	relação ao desempenho institucional da gestão e de uso corporativos de TI, a Alta Administração da
ins	stitui	ição:
3	Est	abeleceu objetivos de gestão e de uso corporativos de TI.
4	Est	abeleceu indicadores de desempenho para cada objetivo de gestão e de uso corporativos de TI.
3	Est	abeleceu metas de desempenho da gestão e do uso corporativos de TI, para 2012.
3	Est	abeleceu os mecanismos de controle do cumprimento das metas de gestão e de uso corporativos de TI.



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

<ul> <li>5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:</li> <li>2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>2 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>6. Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> </ul>		
TI.    Aprovou, para 2012, plano de auditoria(s) interna(s) para avaliar os riscos considerados críticos para o negócio e a eficácia dos respectivos controles.   Acompanha os indicadores e metas de TI são monitorados.   Acompanha os indicadores de resultado não são atingidas.   Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.   Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.   Auditoria de propria instituição:   Auditoria de propria instituição:   Auditoria de governança de TI.   Auditoria de esistemas de informação.   Auditoria de sistemas de informação.   Auditoria de dados.   Outra(s).   Qual(is):   Auditoria de segurança da informação.   Auditoria de dados.   Outra(s).   Qual(is):   Qual(is):   4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.   4 Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:   A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.   A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.   A instituição do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.   A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.   A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.   O PDTI de elaborado com apoio do Comitê de TI.   O PDTI de formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.   O PDTI relaciona sa ações de Tī indicadores e metas de negócio.   O PDTI relaciona sa ações de Tī indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de Tī indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI relaciona sa ações de Tī indicadores e metas de regócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dás suporte ao respectivo processos de negócio da instituição.   Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dás suporte ao respectivo processos de negócio da instituição.   Há pelo menos um gestor, nas principais áreas	4	Estabeleceu os mecanismos de gestão dos riscos relacionados aos objetivos de gestão e de uso corporativos de
e a eficácia dos respectivos controles.  3 Os indicadores e metas de TI são monitorados.  2 Acompanha os indicadores de resultado estratégicos dos principais sistemas de informação e toma decisões a respeito quando as metas de resultado não são atingidas.  Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.  Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.  3 Entre os temas relacionados a seguir, assinale aquele(s) em que foi realizada auditoria formal em 2012, por iniciativa da própria instituição:  1 Auditoria de governança de TI.  1 Auditoria de sistemas de informação.  1 Auditoria de segurança da informação.  1 Auditoria de dados.  Outra(s).  Qual(is):  4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4 Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  4 O PDTI de elaborado com apoio do Comité de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizae estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI de formalizado e publicado pelo dirigente maximo da instituição.  4 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  5 O PDTI vincula as ações de Ti priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI e felaborado com apoito do Comité de TI.  5 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI e felaborado com apoito do Comité de TI.  5 O PDTI vincula as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI de relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio.  C D PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.		
e a eficácia dos respectivos controles.  3 Os indicadores e metas de TI são monitorados.  2 Acompanha os indicadores de resultado estratégicos dos principais sistemas de informação e toma decisões a respeito quando as metas de resultado não são atingidas.  Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.  Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.  3 Entre os temas relacionados a seguir, assinale aquele(s) em que foi realizada auditoria formal em 2012, por iniciativa da própria instituição:  1 Auditoria de governança de TI.  1 Auditoria de sistemas de informação.  1 Auditoria de segurança da informação.  1 Auditoria de dados.  Outra(s).  Qual(is):  4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4 Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  4 O PDTI de elaborado com apoio do Comité de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizae estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI de formalizado e publicado pelo dirigente maximo da instituição.  4 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  5 O PDTI vincula as ações de Ti priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI e felaborado com apoito do Comité de TI.  5 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI e felaborado com apoito do Comité de TI.  5 O PDTI vincula as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI de relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio.  C D PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.	1	Aprovou, para 2012, plano de auditoria(s) interna(s) para avaliar os riscos considerados críticos para o negócio
Acompanha os indicadores de resultado estratégicos dos principais sistemas de informação e toma decisões a respeito quando as metas de resultado não são atingidas.  Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.  3. Entre os temas relacionados a seguir, assinale aquele(s) em que foi realizada auditoria formal em 2012, por iniciativa da própria instituição.  1. Auditoria de governança de TI.  1. Auditoria de sistemas de informação.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de contratos de TI.  1. Auditoria de dados.  Outra(s).  Qual(is):  4. Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4. Em relação ao PDT1 (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1. A instituição não aprovou e nem publicou PDT1 interna ou externamente.  4. A instituição aprovou e publicou PDT1 interna ou externamente.  4. A instituição aprovou e publicou PDT1 interna ou externamente.  3. A elaboração do PDT1 inclui a avaliação dos resultados de PDT1s anteriores.  2. O PDT1 é elaborado com apoit do Comitê de TI.  3. O PDT1 desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4. O PDT1 incula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2. O PDT1 relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  3. O PDT1 relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  4. O PDT1 vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  3. Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio.  4. O PDT1 é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDT1:  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio está submetito dor a instituição.  4. Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio.  5. Em relação à gestão de a informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição os seguintes		
respeito quando as metas de resultado não são atingidas.  Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.  3. Entre os temas relacionados a seguir, assinale aquele(s) em que foi realizada auditoria formal em 2012, por iniciativa da própria instituição:  1. Auditoria de governança de TI.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de de contratos de TI.  1. Auditoria de dados.  Outra(s).  Outra(s).  Qual(is):  4. Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1. A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4. A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3. A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3. A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2. O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4. O PDTI diretado aprova do com apoi do Comitê de TI.  3. O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  4. O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2. O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4. O PDTI é publicado na intermer para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2. Os principais processos de negócio da instituição forma identificados e mapeados.  3. Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4. Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dã suporte ao respectivo processo de negócio está submetulo formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2. Inventário dos ativos de informação para o negócio (p.ex. divulga	3	Os indicadores e metas de TI são monitorados.
respeito quando as metas de resultado não são atingidas.  Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.  3. Entre os temas relacionados a seguir, assinale aquele(s) em que foi realizada auditoria formal em 2012, por iniciativa da própria instituição:  1. Auditoria de governança de TI.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de de contratos de TI.  1. Auditoria de dados.  Outra(s).  Outra(s).  Qual(is):  4. Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1. A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4. A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3. A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3. A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2. O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4. O PDTI diretado aprova do com apoi do Comitê de TI.  3. O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  4. O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2. O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4. O PDTI é publicado na intermer para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2. Os principais processos de negócio da instituição forma identificados e mapeados.  3. Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4. Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dã suporte ao respectivo processo de negócio está submetulo formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2. Inventário dos ativos de informação para o negócio (p.ex. divulga	2	Acompanha os indicadores de resultado estratégicos dos principais sistemas de informação e toma decisões a
Nenhuma das opções anteriores descreve a situação desta instituição.   3. Entre os temas relacionados a seguir, assinale aquele(s) em que foi realizada auditoria formal em 2012, por iniciativa da própria instituição:   Auditoria de governança de TI.   Auditoria de sistemas de informação.   Auditoria de sistemas de informação.   Auditoria de sogurança da informação.   Auditoria de dados.   Auditoria de dados.   Qual(is):   Auditoria de dados.   Qual(is):   Wão foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.   Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:   A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.   A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.   A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.   A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.   A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.   O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.   O PDTI desdobra diretirzes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).   O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.   O PDTI vincula as ações de TI a indicado		
3. Entre os temas relacionados a seguir, assinale aquele(s) em que foi realizada auditoria formal em 2012, por iniciativa da própria instituição:  1. Auditoria de governança de TI.  1. Auditoria de sistemas de informação.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de segurança da informação.  1. Auditoria de dados.  Outra(s).  Outra(s).  Qual(is):  4. Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1. A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4. A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3. A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3. A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4. O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4. O PDTI vincula as ações da TI a indicadores e metas de negócio.  4. O PDTI vincula as ações (atividades es projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.  4. O PDTI vincula as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2. O PDTI e publicado na internet para livre acesso dos cidadãos.  3. Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  3. Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  5. Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos de negócio da contratação da informação que dás ouporte ao respectivo processo de negócio.  6. Em relação à gestão da segurança da informação, a instit		· · ·
iniciativa da própria instituição:  1 Auditoria de governança de TI. 1 Auditoria de sistemas de informação. 1 Auditoria de segurança da informação. 1 Auditoria de contratos de TI. 1 Auditoria de contratos de TI. 1 Auditoria de dados. Outra(s). Qual(is): 4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012. 4 Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere: 1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente. 4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente. 3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio. 3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores. 2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI. 3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.). 4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio. 4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 5 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 6 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 7 O PDTI de publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI: 8 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio: 2 O S principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados. 3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição. 4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio. 5 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos: 2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações). 3 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito). 4 Anális	3.1	**
1 Auditoria de sistemas de informação. 1 Auditoria de segurança da informação. 1 Auditoria de segurança da informação. 1 Auditoria de contratos de TI. 1 Auditoria de dados. Outra(s). Outra(s). Qual(is): 4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012. 4 Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere: 1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente. 4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente. 3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio. 3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores. 2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI. 3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.). 4 O PDTI of formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição. 4 O PDTI vincula as ações da Ti a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 5 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 6 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 7 O PDTI elaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 8 O PDTI elaciona sa ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 9 O PDTI elaciona se ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 9 O PDTI elaciona se ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 9 O PDTI elaciona se ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 9 O PDTI elaciona se ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 9 O PDTI elaciona se ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 9 O PDTI elaciona se ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 9 O PDTI elaciona se ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 1 CEMPERICA DE PRIORIDA DE P		
1 Auditoria de sistemas de informação. 1 Auditoria de contratos de TI. 1 Auditoria de contratos de TI. 1 Auditoria de dados. 2 Outra(s). 2 Qual(is)? 4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012. 4 Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnología da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere: 1 A instituição aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente. 3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio. 3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio. 3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores. 2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI. 3 O PDTI de slaborado com apoio do Comitê de TI. 4 O PDTI i formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição. 4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio. 4 O PDTI vincula as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 4 O PDTI de publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. 5 O PDTI de publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. 6 O PDTI de publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. 7 O PDTI de publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. 8 Se sim, informe a URL completa do PDTI: 9 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio: 9 So principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados. 9 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio da instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos: 9 Inventário dos ativos de informação cícia para o negócio: 1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito). 1 Anális edo riscos aos quais a informação cícia para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade. 1 Anális dos riscos aos quais a informaçã		
Auditoria de contratos de TI.  Auditoria de dados.  Outra(s).  Qual(is):  4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  4 A calaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A calaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  4 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A calaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  4 O PDTI é elaborado com apoio do Comité de TI.  5 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.  4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  5 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  CO PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  CO s principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  5 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibil	-	
Auditoria de contratos de TI.	-	3
Auditoria de dados.  Outra(s).  Qual(is):  4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4 Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2 O PDTI de deborado com apoio do Comitê de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI vincula as ações de Tl a indicadores e metas de negócio.  4 O PDTI vincula as ações de Tl a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  5 O PDTI elaciona as ações de Tl a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  6 O PDTI elaciona as ações de Tl a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  9 O PDTI elaciona as ações de Tl priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI elaciona as ações de Tl priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Aí pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  6 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  5 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  6 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, co	$\vdash$	
Outra(s). Qual(is):  4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.  4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  5 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  6 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  7 O PDTI e publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  8 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  5 Em relação à gestão de informação conhecimento para o negócio.  4 Ai sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  5 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  5 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  1 Inventário dos ativos de informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  5 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente	$\vdash$	
4 Não foi realizada auditoria de TI de iniciativa da própria instituição em 2012.  4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.  3 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.  4 O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.  4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.  4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  4 Aí sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Aí pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  6 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação (addos, hardware, software e instalações).  1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de d	1	<u> </u>
4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.  4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.  4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Pd pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  6 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).  1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) us		Quai(is):
4. Em relação ao PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação) ou instrumento congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.  4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.  4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Pd pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  6 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).  1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) us	1	Não foi realizado auditorio de TI de injuistivo de próprio instituição em 2012
congênere:  1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente.  4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.  4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.  4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2 O PDTI epublicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  5 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).  1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre	lacksquare	
1 A instituição não aprovou e nem publicou PDTI interna ou externamente. 4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente. 3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio. 4 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores. 2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI. 3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.). 4 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.). 4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio. 4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio. 5 O PDTI relaciona as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 6 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 6 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI: 7 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio: 7 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI: 8 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio: 9 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados. 9 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição. 9 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio. 9 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos: 9 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações). 1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito). 2 Análise dos riscos aos quais a informação (rítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticid		
4 A instituição aprovou e publicou PDTI interna ou externamente.  3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio.  3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores.  2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI.  3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).  4 O PDTI inclui as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.  4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.  2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  4 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  4 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  5 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).  1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre  (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensura		
3 A elaboração do PDTI conta com a participação das áreas de negócio. 3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores. 2 O PDTI de elaborado com apoio do Comitê de TI. 3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.). 4 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.). 4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio. 4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 2 O PDTI vincula as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 4 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI: 5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio: 2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados. 3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição. 4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio. 5 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos: 2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações). 4 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito). 5 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação. (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.	$\vdash$	
3 A elaboração do PDTI inclui a avaliação dos resultados de PDTIs anteriores. 2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI. 3 O PDTI de elaborado com apoio do Comitê de TI. 4 O PDTI e formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição. 4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio. 4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 4 O PDTI el publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI: 5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio: 2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados. 3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição. 4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio. 6 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos: 2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações). 1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito). 2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade. 2 Gestão dos incidentes de segurança da informação. 7 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação. (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.	$\vdash$	, , , , , ,
2 O PDTI é elaborado com apoio do Comitê de TI. 3 O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.). 4 O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição. 4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio. 4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão. 2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI. 4 O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI: 5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio: 2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados. 3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição. 4 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio. 5 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos: 2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações). 1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito). 2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade. 2 Gestão dos incidentes de segurança da informação. 7 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.	-	
<ul> <li>O PDTI desdobra diretrizes estabelecida(s) em plano(s) estratégico(s) (p.ex. PEI, PETI etc.).</li> <li>O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.</li> <li>O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.</li> <li>O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.</li> <li>O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.</li> <li>O PDTI é publicado na <i>internet</i> para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:</li> <li>Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:</li> <li>Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>Inventário dos ativos de informação (dados, <i>hardware</i>, <i>software</i> e instalações).</li> <li>Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>A são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>A são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>	-	
<ul> <li>4 O PDTI é formalizado e publicado pelo dirigente máximo da instituição.</li> <li>4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.</li> <li>4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.</li> <li>2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.</li> <li>4 O PDTI é publicado na <i>internet</i> para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:</li> <li>5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:</li> <li>2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>2 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>6. Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>2 Inventário dos ativos de informação (dados, <i>hardware</i>, <i>software</i> e instalações).</li> <li>1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>	3	
<ul> <li>4 O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.</li> <li>4 O PDTI vincula as ações de TI a indicadores e metas de serviços ao cidadão.</li> <li>2 O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.</li> <li>4 O PDTI é publicado na <i>internet</i> para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:</li> <li>5 Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:</li> <li>2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>2 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>6 Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>2 Inventário dos ativos de informação (dados, <i>hardware</i>, <i>software</i> e instalações).</li> <li>1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>7 Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>	4	
O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.  O PDTI é publicado na <i>internet</i> para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:  S. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:  Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.  Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.  Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  Inventário dos ativos de informação (dados, <i>hardware</i> , <i>software</i> e instalações).  Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  Gestão dos incidentes de segurança da informação.  Fem relação às contratações de serviços de TI: <i>utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</i> (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.	4	O PDTI vincula as ações (atividades e projetos) de TI a indicadores e metas de negócio.
<ul> <li>O PDTI é publicado na internet para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:</li> <li>5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:</li> <li>Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>sempre</li> <li>so feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>9 nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>9 são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>	4	
<ul> <li>5. Em relação à gestão de informação e conhecimento para o negócio:</li> <li>2 Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>3 Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>2 Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>6. Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>	2	O PDTI relaciona as ações de TI priorizadas e as vincula ao orçamento de TI.
<ul> <li>Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>	4	O PDTI é publicado na <i>internet</i> para livre acesso dos cidadãos. Se sim, informe a URL completa do PDTI:
<ul> <li>Os principais processos de negócio da instituição foram identificados e mapeados.</li> <li>Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>		
<ul> <li>Há sistemas de informação que dão suporte aos principais processos de negócio da instituição.</li> <li>Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.</li> <li>Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>		
Há pelo menos um gestor, nas principais áreas de negócio, formalmente designado para cada sistema de informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  6. Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).  1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre  (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.		
informação que dá suporte ao respectivo processo de negócio.  6. Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:  2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).  1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).  2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre  (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.	_	
<ul> <li>6. Em relação à gestão da segurança da informação, a instituição implementou formalmente (aprovou e publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>2 Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>1 Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>2 Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>		
<ul> <li>publicou) os seguintes processos corporativos:</li> <li>Inventário dos ativos de informação (dados, hardware, software e instalações).</li> <li>Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>	6.	
<ol> <li>Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).</li> <li>Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.</li> <li>Gestão dos incidentes de segurança da informação.</li> <li>Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ol>		
Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  Gestão dos incidentes de segurança da informação.  Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre  (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.	2	Inventário dos ativos de informação (dados, <i>hardware</i> , <i>software</i> e instalações).
disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade.  2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre  (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.	1	Classificação da informação para o negócio (p.ex. divulgação ostensiva ou acesso restrito).
2 Gestão dos incidentes de segurança da informação.  7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre  (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.	2	Análise dos riscos aos quais a informação crítica para o negócio está submetida, considerando os objetivos de
7. Em relação às contratações de serviços de TI: utilize a seguinte escala: (1) nunca (2) às vezes (3) usualmente (4) sempre  (4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.  (4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.  (4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.		
<ul> <li>(4) sempre</li> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>		
<ul> <li>(4) são feitos estudos técnicos preliminares para avaliar a viabilidade da contratação.</li> <li>(4) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>(4) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>		
<ul> <li>( 4 ) nos autos são explicitadas as necessidades de negócio que se pretende atender com a contratação.</li> <li>( 4 ) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.</li> </ul>		*
( 4 ) são adotadas métricas objetivas para mensuração de resultados do contrato.		
	_	



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

(4) no caso de desenvolvimento	le sistemas	contratados,	os artefatos	recebidos são	avaliados	conforme j	padrões
estabelecidos em contrato.							

- (3) no caso de desenvolvimento de sistemas contratados, há processo de *software* definido que dê suporte aos termos contratuais (protocolo e artefatos).
- 8. Em relação à Carta de Serviços ao Cidadão (Decreto 6.932/2009): (assinale apenas uma das opções abaixo)
- 4 O Decreto não é aplicável a esta instituição e a Carta de Serviços ao Cidadão não será publicada.
  - Embora o Decreto não seja aplicável a esta instituição, a Carta de Serviços ao Cidadão será publicada.
  - A instituição a publicará em 2013, sem incluir serviços mediados por TI (e-Gov).
  - A instituição a publicará em 2013 e incluirá serviços mediados por TI (e-Gov).
  - A instituição já a publicou, mas não incluiu serviços mediados por TI (e-Gov).
  - A instituição já a publicou e incluiu serviços mediados por TI (e-Gov).
- 9. Dos serviços que a UJ disponibiliza ao cidadão, qual o percentual provido também por e-Gov?
  - Entre 1 e 40%.
  - Entre 41 e 60%
  - Acima de 60%.
- 4 Não oferece serviços de governo eletrônico (e-Gov).

#### Comentários

Registre abaixo seus comentários acerca da presente pesquisa, incluindo críticas às questões, alerta para situações especiais não contempladas etc. Tais comentários permitirão análise mais adequada dos dados encaminhados e melhorias para o próximo questionário.

# 8. GESTÃO DO USO DOS RECURSOS RENOVÁVEIS E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A gestão do uso de recursos renováveis e a sustentabilidade ambiental podem ser verificadas através da aquisição de bens e produtos e da contratação e obras e serviços, bem como através de medidas adotadas pelas organizações que estimulem a redução do consumo de papel, energia e água.

Este capítulo está divido em duas partes para demonstrar a gestão do IFAM acerca do assunto em pauta.

A primeira parte trata das informações quanto à adoção de critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens, materiais de tecnologia da informação (TI) e na contratação de serviços ou obras tendo como referência a Instrução Normativa nº 1/2010 e a Portaria nº 2/2010, ambas da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão e informações relacionadas à separação de resíduos recicláveis descartados em conformidade com o Decreto nº 5.940/2006.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

A segunda parte apresentara as informações sobre as medidas adotadas pelas unidades que compõe o relatório de gestão para redução de consumo próprio de papel, energia elétrica e água.

# 8.1 Adoção de critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e na contratação de serviços ou obras.

O quadro a seguir está organizado de forma a se obter um conjunto de informações que permitem analisar o grau de desenvolvimento da gestão ambiental no que diz respeito a licitações sustentáveis. As afirmações estão avaliadas de 1 a 5, onde 1 é uma afirmação totalmente inválida e 5 é uma afirmação totalmente válida.

Tabela 80 Quadro A.8.1 - Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis

Aspectos sobre a gestão ambiental	Avaliação				
Licitações Sustentáveis	1	2	3	4	5
Item 1. A UJ tem incluído critérios de sustentabilidade ambiental em suas licitações que levem em consideração os processos de extração ou fabricação, utilização e descarte dos produtos e matérias primas.				X	
A UJ realizou o Pregão Eletrônico 01/2013, que teve por objeto a "Aquisição de Materiais de Expediente" em que incluiu itens sustentáveis (ex. lápis, material corpo de madeira de manejo sustentável).					
<b>Item 2</b> . Em uma análise das aquisições dos últimos cinco anos, os produtos atualmente adquiridos pela unidade são produzidos com menor consumo de matéria-prima e maior quantidade de conteúdo reciclável.					X
<b>Item 3.</b> A aquisição de produtos pela unidade é feita dando-se preferência àqueles fabricados por fonte não poluidora bem como por materiais que não prejudicam a natureza (ex. produtos reciclados, atóxicos ou biodegradáveis).			X		
Item 4 Nos obrigatórios estudos técnicos preliminares anteriores à elaboração dos termos de referência (Lei 10.520/2002, art. 3°, III) ou projetos básicos (Lei 8.666/1993, art. 9°, IX) realizados pela unidade, é avaliado se a existência de certificação ambiental por parte das empresas participantes e produtoras (ex: ISO) é uma situação predominante no mercado, a fim de avaliar a possibilidade de incluí-la como requisito da contratação (Lei 10.520/2002, art. 1°, parágrafo único in fine), como critério avaliativo ou mesmo condição na aquisição de produtos e serviços.			X		
Item 5. No último exercício, a unidade adquiriu bens/produtos que colaboram para o menor consumo de energia e/ou água (ex: torneiras automáticas, lâmpadas econômicas).			X		



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Item 6. No último exercício, a unidade adquiriu bens/produtos reciclados (ex: papel reciclado).  A UJ realizou o Pregão Eletrônico 01/2013, que teve por objeto a "Aquisição de Materiais de Expediente" em que incluiu vários itens reciclados (ex.: almofada para carimbo, caixa plástica para arquivo morto, envelopes, livro de protocolo, lápis, lapiseira, notas autoadesivas, porta-lápis/clipe/lembrete conjugado, prancheta, pasta arquivo, pasta tipo suspensa, papel reciclado, régua comum).			X	
<b>Item 7.</b> Existe uma preferência pela aquisição de bens/produtos passíveis de reutilização, reciclagem ou reabastecimento (refil e/ou recarga).	X	1		
<b>Item 8.</b> No modelo de execução do objeto são considerados os aspectos de logística reversa, quando aplicáveis ao objeto contratado (Decreto 7.404/2010, art. 5° c/c art. 13). Sim (ex.: no caso de suprimentos (toners) vazios, a licitante vencedora deverá apresentar declaração se responsabilizando pela coleta de cartuchos e toners inservíveis através de 0800 ou Via Web em parceria com o Fabricante, sem qualquer ônus para o IFAM).		X		
<b>Item 9.</b> A unidade possui plano de gestão de logística sustentável de que trata o art. 16 do Decreto 7.746/2012.		X		
<b>Item 10.</b> Para a aquisição de bens e produtos são levados em conta os aspectos de durabilidade e qualidade (análise custo-benefício) de tais bens e produtos.	X			
Item 11. Os projetos básicos ou executivos, na contratação de obras e serviços de engenharia, possuem exigências que levem à economia da manutenção e operacionalização da edificação, à redução do consumo de energia e água e à utilização de tecnologias e materiais que reduzam o impacto ambiental.		X		
<b>Item 12.</b> Na unidade ocorre separação dos resíduos recicláveis descartados, bem como sua destinação, como referido no Decreto nº 5.940/2006.		X		

#### 8.2 Política de separação de resíduos recicláveis descartados.

No ano de 2013 algumas ações foram tomadas foi iniciado projeto esplanada sustentável e as unidades foram orientadas a construírem seu plano de gerenciamento de resíduos sólidos com base em um modelo disponibilizada pela Diretoria de Planejamentos que pode ser acessado no link abaixo:

http://200.129.168.182:4030/attachments/download/2163/Orienta%C3%A7%C3%B5es\_para\_Elabora%C3%A7%C3%A3o\_do\_Plano\_de\_Gest%C3%A3o\_de\_Res%C3%ADduos\_S%C3%B3lidos\_do\_IFAM\_(1)(1).docx.

Já começamos a receber notificações das prefeituras para nos adequarmos as novas políticas. O Campus Manaus Centro logrou êxito na aquisição de materiais de sinalização e lixeiras apropriadas para seleção dos resíduos ainda precisamos avançar no envolvimento de empresas que trabalham no recolhimento da coleta pois não adianta



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

apenas selecionar se no final eles não forem destinados para um local apropriado. O Campus de São Gabriel e Distrito Industrial concluíram seus planos, continuamos incentivando todas as unidades a se alinharem a esse novo contexto.

Tabela 81 Quadro A.8.2 – Consumo de Papel, Energia Elétrica e Água

Nome do Pro	grama	Ano de Ado	esão	Resultados					
Programa Esplanada	Sustentável 2	013		Ainda não mensurados					
		Quantidade Valor							
Recurso Consumido			Exe	ercícios					
Consumu	2013	2012	2011	2013	2012	2011			
Papel	6.417,00	4.264	3.644	52.421,95	37.437,92	32.435,56			
Água	0	28	4.912	1	353,16	62.918,12			
Energia Elétrica	4.967.340,82	4.404.324,00	5.627.900	2.714.120,00	2.406.491,58	3.075.045,40			
			Total	2.766.541,95	2.444.282,66	3.170.399,08			

Fonte: SUAP – Sistema de Administração Pública – IFAM

SIAFI - Sistema de Administração FInanceira



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### 8.3 Medidas para redução de consumo próprio de papel, energia elétrica e água

Neste item serão apresentadas as políticas do IFAM para a redução de consumo próprio de papel, energia elétrica e água.

8.3.1 Detalhamento da política adotada pela unidade para estimular o uso racional desses recursos;

A Constituição Federal Brasileira determina no seu art 37 a eficiência como um dos princípios da Administração Pública. Frente a essa diretriz, consolidou-se o compromisso do IFAM, para equacionar os desafios das demandas e, pela limitação de recursos disponíveis, promoveu e suscitou a discussão e estudo para a adoção de ações permanentes e controle, com a finalidade de reduzir desperdícios.

Criou para isso, as medidas de forma gradativa, buscando eliminar o desperdício, buscando a melhoria contínua da gestão dos processos, melhor alocação e execução dos investimentos, ou seja, buscando alcançar os objetivos e metas programadas com o mínimo de recursos consumido e tempo empreendido.

Dessa forma devemos contribuir para a implementação do desenvolvimento sustentável em suas várias dimensões – equidade, equilíbrio ecológico e eficiência administrativa, através do estudo e da disseminação de conceitos e práticas.

O IFAM através de sua Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional, com a ânsia de cristalizar as diretrizes estratégicas organizadas apresentou as seguintes políticas:

- ✓ Usar materiais sustentáveis, como materiais reciclados e produtos objeto de certificação ambiental;
- ✓ Usar materiais e técnicas adaptadas ao clima e à cultura local;
- ✓ Praticar a qualidade ambiental, incluindo redução da poluição visual, sonora, do ar, luminosidade e da água;
- ✓ Promover redução do Consumo de energia elétrica, a utilização de fontes renováveis alternativas de energia e adoção de sistemas de controle natural da temperatura e da iluminação;
- ✓ Promover o uso racional da água;
- ✓ Promover a implantação da coleta seletiva e de outros sistemas voltados ao gerenciamento sustentável dos resíduos sólidos;
- ✓ Promover a adequada implementação dos sistemas voltados à sustentabilidade do ambiente construído.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

# 9. CONFORMIDADES E TRATAMENTO DE DISPOSIÇÕES LEGAIS E NORMATIVAS

## 9.1 Tratamento de deliberações exaradas em acórdãos do TCU.

Tabela 82 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 01

Unidade Jurisdicionada								
Denomin	ação Completa	Código SIORG						
Instituto I	Federal de Educa	ção Ciência e Tecnologia	a do Amaz	onas		100910		
		Delibe	erações do	TCU				
		Deliberações	Expedida	as pelo TCI	IJ			
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	C	omunicação Expedida		
1	TC00.1546/20				Oficio (	0185/2013-TCU/SECEX-AC		
1	13-9	-	_	-	Oficio (	)273/2013-TCU/SECEX-AC		
Órgão/Ei	ntidade Objeto o	Código SIORG						
Reitoria								
Descrição	o da Deliberação	)						
Diligência	a - Saneamento d	le Processo - Possíveis Ir	regularida	des nas Obr	as de con	strução do IFAC		
		Provid	ências Ad	otadas				
<b>Setor Res</b>	sponsável pela I	mplementação				Código SIORG		
Gabinete	do Reitor							
PROAD								
<b>PRODIN</b>	/ Engenharia							
Procurado	oria Federal							
Síntese d	Síntese da Providência Adotada							

- 1 A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou o MEMO. CIRCULAR N° 002 AUDIN/2013, de 20 de maio de 2013, aos setores responsáveis pelas devidas prestações de informações;
- 2 A Audin realizou o acompanhamento da deliberação com relação a observância do prazo requerido pelo TCU-AC;
- 3 A Gestão encaminhou à AUDIN os documentos e justificativas requeridos, para que fossem encaminhados ao TCU-AC:
  - a) Documento sem número, assinado diretamente pelo Magnífico Reitor do IFAM Respostas aos itens 1.1.1; 1.1.2 (a, b, c, d, e, f, g, h, i, j, l, m, n, o) e o item 1.1.3 (a, b, c, d, e, f, g);
  - b) Nota Técnica nº 024/2013 Comissão de Fiscalização Resposta ao item 1.2;
  - c) Nota Técnica nº 025/2013 Comissão de Fiscalização Resposta ao item 1.3;
  - d) Memo n° 191 PROAD/IFAM/2013 Resposta ao **item 1.4**;
  - e) Anexo Resposta ao item 1.5;
  - f) Memorando n° 128-PF/IFAM/2013 Resposta ao **item 1.6**.
- 4- Os documentos supramencionados foram encaminhados ao TCU através do OFÍCIO N.º 004/AUDIN/IFAM/2013, de 28 de maio de 2013.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Deliberação atendida.

# Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

A Audin tem a competência de ser a intermediadora das demandas do TCU perante a Administração. Diante disso, algumas tratativas foram tomadas por essa unidade de auditoria no sentido de facilitar a interlocução entre as entidades (IFAM e TCU). Nesse sentido, segue a percepção de pontos negativos e positivos apresentados pela AUDIN:



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

**Ponto negativos:** Dificuldades em obter contato telefônico com o TCU do AC para sanar dúvidas o que atrasou a tomada de providência pelo gestor;

Ponto Positivo: Todos os documentos requeridos foram encaminhados.

Tabela 83 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 02

	Unidade Jurisdicionada						
Denomin	ação Completa	Código SIORG					
Instituto I	Federal de Educaç	ão Ciência e Tecnolo	gia do A	mazonas		100910	
	Deliberações do TCU						
	Deliberações Expedidas pelo TCU						
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Comunicação Expedida		
	TC016.067/20 13-4	Acórdão Nº	1.7. 1.7.1	Determinação	Oficio 10	27/2013-TCU/SECEX-AM	
2.		4569/2013-TCU -			Oficio 10	29/2013-TCU/SECEX-AM	
	2 <sup>a</sup> Câmara   1.7.1   Oficio 14					25/2013-TCU/SECEX-AM	
Órgão/Ei	Órgão/Entidade Objeto da Determinação e/ou Recomendação Código SIO						
IFAM – C	IFAM – Campus Manaus Zona Leste						
Descrição	Descrição da Deliberação						

#### 1.7.Determinar:

1.7.1. Ao Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM que, nas futuras licitações com recursos federais, abstenha-se de incorrer na irregularidade verificada na Tomada de Preços nº 01/2013, consistente na inobservância do procedimento regular de análise dos recursos administrativos pela Comissão Permanente de Licitação da entidade, assim como na ausência de fundamentação das decisões recursais, em desacordo com os princípios da ampla defesa, da motivação, da vinculação ao instrumento convocatório e com o item 8.4 do Edital do Certame;

o nem or to zumin do certaine,						
Providências Adotadas						
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG					
IFAM – Campus Manaus Zona Leste						

## Síntese da Providência Adotada

- 1 A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou ao Diretor Geral do Campus Manaus Zona Leste IFAM, através do e-mail institucional <a href="mailto:samara.santos@ifam.edu.br">samara.santos@ifam.edu.br</a> ao aldenir@ifam.edu.br, o referido Acórdão para a ciência e tomada de providências.
- 2 A Diretoria Geral do Campus Manaus Zona Leste, encaminhou à AUDIN as providências tomadas com relação às determinações do TCU, que em ato contínuo foram enviadas ao TCU, através do expediente:

MEMO N°218/2013/GAB/CM-ZL/SETEC/MEC, Manaus, 02 de julho de 2013. Cumprimentando Vossa Senhoria, e em atendimento ao e-mail recebido, que solicita respostas ao Ofício nº. 1027/2013-TCU/SECEX-AM.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Esclarecemos que todas as informações sobre a determinação do TCU foram respondidas e acatadas as sugestões oriundas dos órgãos de controle. Estamos buscando as fundamentações legais e abrindo espaço para ampla defesa da parte contrária.

O Certame licitatório foi concluído.

Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Fatores Positivos: Melhor análise do projeto e eficiência do erário.

**Fatores Negativos:** Reduzido número de servidores, grande demanda de licitação para um numero pequeno de servidores;

Quanto ao profissional da área de engenharia este Campus possui somente um servidor;

Paralisação do processo licitatório.

Facilitaram/Prejudicaram: Não se aplica

Tabela 84 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 03

Unidade Jurisdicionada						
ıção Completa		Código SIORG				
ederal de Educaçã	o Ciência e Tecnologia do	Amazor	nas		100910	
	Deliber	rações d	o TCU			
	Deliberações	Expedid	las pelo TCU			
Processo	Acórdão	Item	Tipo	Con	municação Expedida	
TC028.911/201			/	Oficio 18	17/2013-TCU/SECEX-AM	
3-0	-	-	- //	Oficio 20	54/2013-TCU/SECEX-AM	
Órgão/Entidade Objeto da Determinação e/ou Recomendação Código SIORG						
ampus Coari			<i>"</i>			
da Deliberação						
/Reiteração - Escl	arecimentos/Informações s	sobre o C	Contrato 3/201	2, GAD/IF.	AM-COARI	
	Providê	ncias A	dotadas			
ponsável pela Im	Código SIORG					
	/					
CAMPUS COARI						
	Processo TC028.911/201 3-0 tidade Objeto da ampus Coari da Deliberação - Esclarecimentos /Reiteração - Escla	reção Completa ederal de Educação Ciência e Tecnologia do Deliber  Deliberações  Processo Acórdão  TC028.911/201 3-0	recão Completa ederal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazor  Deliberações do Deliberações Expedid  Processo Acórdão Item  TC028.911/201 3-0	ederal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas    Deliberações do TCU	ederal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas    Deliberações do TCU	

#### Síntese da Providência Adotada

- 1 A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou os seguintes expedientes: MEMO Nº 116-AUDIN/IFAM/2013, ao setor da PROAD para conhecimento e providências quanto ao Contrato 3/2012 e MEMO Nº 117-AUDIN/IFAM/2013, ao setor da PRODIN para conhecimento e providências;
- 2 A Gestão encaminhou à AUDIN, como resposta, os expedientes: MEMO N°449-DE/DIPLAN/PRODIN/IFAM/2013, com Parecer Técnico n° 066-DE/DIPLAN, MEMO N° 507/2013-PROAD/IFAM, MEMO N° 84/DAF/PROAD/IFAM/2013, MEMO N°. 003/DAF/PROAD/IFAM/2014, DE 16 DE JANEIRO DE 2014, para encaminhamento ao TCU;
- 4 Os documentos supramencionados foram encaminhados ao TCU através do Ofício N.º Ofício Nº 026/AUDIN/IFAM/2013, Ofício Nº 030/AUDIN/IFAM/2013 e Ofício Nº 036/AUDIN/IFAM/2013, reencaminha as justificativas requeridas pelo TCU.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Diligência atendida.

Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

Aguardando posicionamento do TCU.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 85 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 04

	Unidade Jurisdicionada								
Denomin	Denominação Completa Código SIORG								
Instituto l	Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas 100910								
	Deliberações do TCU								
	Deliberações Expedidas pelo TCU								
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Cor	nunicação Expedida			
4.	TC004.505/20 11-5	Acórdão № 5816/2013-TCU-2ª Câmara	9.1	-	Ofício 17	05/2013-TCU/SECES-AM			

 Órgão/Entidade Objeto da Determinação e/ou Recomendação
 Código SIORG

 IFAM/AM-Campos Centro
 Codigo SIORG

#### Descrição da Deliberação

9.1 Com fulcro nos arts. 48; 32 e 33 da Lei nº 8.443/1992, conhecer dos pedidos de reexame interpostos, para, no mérito, dar-lhes provimento, de forma a tornar insubsistentes os itens 9.2, 9.3, 9.4, 9.5 e 9.6 do Acórdão 3.787/2012 – 2ª Câmara.

5.767/2012 2 Cumara:						
Providências Adotadas						
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG					
REITORIA / GABINETE						

#### Síntese da Providência Adotada

- a) O Acórdão em questão foi encaminhado à Auditoria, através do Despacho nº 1512/GR/IFAM, subscrito pelo Magnífico Reitor, para conhecimento, análise e orientações cabíveis;
- b) A AUDIN se manifestou, através do MEMO Nº 108-AUDIN/IFAM/2013, nos seguintes termos:
  - **"Em observância ao** DESPACHO N° 1512/GR/IFAM, de 02 de outubro de 2013, **que encaminha o** Ofício 1705/2013-TCU/SECEX-AM, de 27.09.2013 **e o** Acórdão n° 5816/2013-TCU-2ª Câmara, **passamos a ORIENTAR:**
  - a) Seja dada a devida ciência aos Senhores Juarez Alvez Ehm, Maria Helena Oliveira Nogueira, Ana Fátima Motta de Vasconcelos, Paulo Rodrigues de Souza Filho, Péricles Teixeira Veiga e Jucimar Oliveira Macedo da Silva, com relação ao teor do **Acórdão nº** 5816/2013-TCU-2ª Câmara;
  - b) Havendo qualquer dúvida, necessidade de defesa ou de revisão sejam observadas as informações complementares, anexo ao **Ofício 1705/2013-TCU/SECEX-AM**;
  - c) Qualquer das partes interessadas poderá se manifestar nos autos, seja pessoalmente ou por meio de procurador pré-estabelecido;
  - d) Diante aos pedidos de reexame interposto em tempo pretérito com relação aos itens 9.2, 9.3, 9.4, 9.5 e 9.6 do Acórdão 3.787/2012 2ª Câmara, verificamos que houve provimento quanto ao solicitado pelos, ora, recorrentes. Sendo, desta forma, arquivado o processo sem a necessidade do cumprimento dos referidos itens."

#### Síntese dos Resultados Obtidos

No intuito de atender o disposto no Memo nº 108-AUDIN/IFAM2013, foi expedido pelo gabinete da Reitoria o Memorando Circular nº 09, de 11 de outubro de 2013, conforme comprovante anexo

# Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

No que tange aos pontos negativos podemos salientar a dificuldade de localização o senhor Jucimar O. Macedo da Silva, pois o único contato que conseguimos, no caso o número do celular, não obtivemos êxito.

Quanto aos pontos positivos podemos mencionar a receptividade dos interessados, bem como seu fácil acesso, pois se trata de servidores ativos, com exceção do servidor Juarez Cohen, que aposentou em julho/2013.

Toda a documentação foi reproduzida e entregue as interessados conforme Memorando Circular nº 09, de 11 de outubro de 2013



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 86 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 05

Unidade Jurisdicionada								
Denomina	ação Completa	Código SIORG						
Instituto F	ederal de Educaç	ão Ciência e Tecnologia	a do Amazo	nas		100910		
	Deliberações do TCU							
	Deliberações Expedidas pelo TCU							
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Comunicação Expedida			
5.	TC022.010/20 13-0	Acórdão Nº 5839/2013-TCU-2ª Câmara	9.2	Determinaç ão	Oficio 1449/2013-TCU/SECEX-AM Ofício 1698/2013-TCU/SECEX/AM			
Órgão/En	tidade Objeto d	Código SIORG						
IFAM – C	Campus Manaus Z							

#### Descrição da Deliberação

9.2. determinar ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas - Ifam que exclua dos próximos editais licitatórios a exigência de vínculo do responsável técnico com o quadro permanente da empresa, uma vez que contraria o comando do art. 3°, § 1°, inciso I, da Lei nº 8.666, de 1993, bem como a jurisprudência desta Corte;

Providências Adotadas	
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG
IFAM – Campus Manaus Zona Leste	

#### Síntese da Providência Adotada

- 1 A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou ao Diretor Geral do Campus Manaus Zona Leste IFAM, através do MEMO. N° 111 AUDIN/IFAM/2013, de 10 de outubro de 2013, o referido Acórdão para a ciência e tomada de providências;
- 2 A Gestão do Campus Manaus Zona Leste, encaminhou à AUDIN as providências tomadas com relação às determinações do TCU, que em ato contínuo foram enviadas ao TCU, através dos expedientes:

MEMO N°245/2013/GAB/CM-ZL/SETEC/MEC, Manaus, 22 de agosto de 2013. Cumprimentando Vossa Senhoria, e em atendimento ao Ofício nº. 1449/2013-TCU/SECEX-AM, datado em 19 de agosto de 2013, especificamente quanto aos seguintes pontos.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Esclarecemos que todas as informações sobre a determinação do TCU foram respondidas e acatadas as sugestões oriundas dos órgãos de controle. Contexto em que, comunicamos a esse órgão que a Comissão Permanente de Licitação – CPL deste CMZL, já efetuou as alterações nos editais expedidos, referentes à exclusão da exigência do vínculo do Responsável Técnico com o quadro permanente da Empresa Licitante, conforme decisão do TCU. O Certame licitatório foi concluído.

# Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

Fatores Positivos: Melhor análise do projeto e eficiência do erário.

Fatores Negativos: Reduzido número de servidores, grande demanda de licitação para um número pequeno de servidores;

Quanto ao profissional da área de engenharia este Campus possui somente um servidor;

Paralisação do processo licitatório.

Facilitaram/Prejudicaram: Não se aplica



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 87 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 06

Unidade Jurisdicionada							
Denomina	Denominação Completa Código SIORG						
Instituto F	Federal de Educaç	ão Ciência e Tecnologia	a do Amazo	nas		100910	
		Del	iberações d	o TCU			
		Deliberaç	ões Expedio	las pelo TCU	J		
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Co	municação Expedida	
6.	TC028.078/20 13-6	-	-	-	Oficio 1764/2013-TCU/SECEX-A		
Órgão/En	tidade Objeto d	a Determinação e/ou F	Recomendaç	ão		Código SIORG	
IFAM – C	Campus Manaus Z	Zona Leste					
Descrição	da Deliberação						
Diligência	a – Saneamento de	e processo de Representa	ação que trat	a sobre Irregu	ılaridades n	a Tomada de Preços 03/2013-	
IFAM/Zor	na Leste						
		Prov	vidências A	dotadas			
<b>Setor Res</b>	Setor Responsável pela Implementação Código SIORG						
IFAM – Campus Manaus Zona Leste							
Síntese da Providência Adotada							
1 - A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou ao Diretor Geral do Campus Manaus Zona Leste – IFAM, o Ofício em referência, através do MEMO. Nº 141 –							

- AUDIN/IFAM/2013, de 16 de outubro de 2013, para ciência e tomada de providências;
- 2 A Gestão do Campus Manaus Zona Leste, encáminhou à AUDIN os documentos e justificativas requeridas, para que fossem encaminhados ao TCU, através do MEMO Nº 310/2013/GAB/CM-ZL/SETEC, de 17 de outubro de 2013; 3- O documento supramencionado foi encaminhado ao TCU através do Ofício n 024/AUDIN/IFAM/2013, de 21 de outubro de 2013.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Deliberação atendida.

Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo

Aguardando retorno do TCU.

# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 88 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 07

Unidade Jurisdicionada							
Denominação Completa					Código SIORG		
Instituto I	Federal de Educaç	ão Ciência e Tecnologia	do Ama	zonas		100910	
Deliberações do TCU							
Deliberações Expedidas pelo TCU							
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Co	municação Expedida	
7.	TC025.068/20 13-0	-	-	-	Oficio 2762/2013-TCU/Selog		
Órgão/Entidade Objeto da Determinação e/ou Recomendação Código SIORG							

#### Descrição da Deliberação

Diligência - Levantamento de informações sobre governança e gestão de aquisições nas organizações da Administração Pública.

Providências Adotadas					
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG				
PROAD					

#### Síntese da Providência Adotada

- 1 A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou o MEMO. Nº 129 AUDIN/2013, de 28 de novembro de 2013, ao Pró-Reitor de Administração IFAM, para a devida prestação de informações;
- 2 A Audin reiterou o encaminhamento da demanda, através do MEMO. N° 003 AUDIN/2014, de 08 de janeiro de 2014, ao Pró-Reitor de Administração IFAM;
- 3 A Gestão encaminhou à AUDIN, como resposta, o MEMO N°. 003/DAF/PROAD/IFAM/2014, DE 16 DE JANEIRO DE 2014, para encaminhamento ao TCU;
- 4 O documento supramencionado foi encaminhado ao TCU através do OFÍCIO N.º 001/AUDIN/IFAM/2014, de 20 de janeiro de 2014.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Deliberação atendida.

Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

Não se aplica.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 89Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 08

Unidade Jurisdicionada							
Denomin	ação Completa		Código SIORG				
Instituto I	Federal de Educaç	ção Ciência e Tecnologia	do Ama	zonas		100910	
		Deliber	rações d	o TCU			
		Deliberações	Expedia	las pelo TCI	U		
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Cor	municação Expedida	
8.	TC023.414/20 13-8	-	-	-	Ofício nº 0476/2013-TCU/Sefti		
Órgão/E	ntidade Objeto d		Código SIORG				
Reitoria I PRODIN							
Descrição	o da Deliberação	)					
	Comunicação de Fiscalização – Realização de diagnóstico da situação de pessoal de TI nas instituições da Administração Pública Federal / Indicação de um interlocutor						
Providências Adotadas							
Setor Responsável pela Implementação						Código SIORG	
PRODIN	/DGTI						
C/ /	D '1^ ' A	1 4 1				1	

#### Síntese da Providência Adotada

- a) A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou os seguintes expedientes: MEMO Nº 100-AUDIN/IFAM/2013, ao setor da PRODIN para conhecimento e providências quanto ao atendimento do Ofício 0476/2013 TCU/Sefti;
- b) A PRODIN/DGTI, encaminhou, por e-mail institucional, os dados da interlocutora quanto às informações da DGTI.

Carlos Tiago (Diretor de Gestão de TI) tiago@ifam.edu.br encaminhou para

Marcelo Meireles de Souza (Auditor Federal de Controle Externo) levpessoalti2013@tcu.gov.br, em 19 de setembro de 2013, as informações solicitadas.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Solicitação atendida.

# Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

É sabido que com os dados coletados pelo TCU foi criado um documento, que é o Perfil da Governança de TI, mas não tem sido visto uma ação mais concreta sobre esse Perfil. Por exemplo, em relação à Estrutura de Pessoal de TI que caiu de 2010(78%) para 2012(77%). Não houve uma evolução na criação de novas carreiras e quando houve foi somente para Brasília, através da GSISP. A GSISP teve somente um edital e que foi designado somente para Brasília (por isso o salto de 2007(43%) para 2010(78%)). Existe um êxodo muito grande de funcionários de TI e uma desmotivação generalizada por não existir a Carreira de TI no MEC.

Esperávamos que diante do relatório do TCU houvesse alguma ação pratica do MPOG visando estruturar a Carreira através de mudanças estruturais e não somente pela Bolsa da GISP.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 90 Quadro A.9.1 - Cumprimento das deliberações do TCU atendidas no exercício Ordem 09

Unidade Jurisdicionada								
Denominação Completa						Código SIORG		
Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas						100910		
Deliberações do TCU								
Deliberações Expedidas pelo TCU								
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Comunicação Expedida			
9.	TC019.284/20 12-6	Acórdão Nº 4913/2013-TCU- 2ª Câmara	9.3 9.3.1 9.3.2 9.3.3	Determinação	Ofício 1277/2013- TCU/SECEX/AM Ofício 1278/2013- TCU/SECEX/AM			
Órgão/Entidade Objeto da Determinação e/ou Recomendação						Código SIORG		
Reitoria IFAM/AM								

#### Descrição da Deliberação

- 9.3. determinar ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas que, antes de dar seguimento aos referidos certames:
- 9.3.1. com fundamento no art. 7°, § 2°, inciso II, da Lei n° 8.666, de 1993, e na jurisprudência do TCU ( v.g. Acórdãos 1.854/2009, 946/2007, 549/2006, 2.385/2006, 1.939/2007 e 2.049/2008, do Plenário, e Acórdãos 374/2009 e 463/2001, da 2ª Câmara), adote providências no sentido de retificar as planilhas orçamentárias das Concorrências n 2/2013, 5/2013 e 6/2013, para que expressem, adequadamente, a composição de todos os custos unitários, notadamente aqueles não constantes dos sistemas Sinapi e Seinfra, cuja composição foi discriminada pelo Ifam;
- 9.3.2. proceda ao devido recebimento e à efetiva análise da impugnação interposta pela Gad Engenharia e Construção Civil Ltda. no âmbito da Concorrência nº 5/2013, fazendo constar, do correspondente processo de licitação, a devida motivação para a decisão de provimento, ou não, da aludida impugnação;
- 9.3.3. informe o TCU sobre as providências adotadas e os resultados alcançados no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias, contados da notificação da presente deliberação;

Providências Adotadas					
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG				
Reitoria IFAM					
PRODIN / ENGENHARIA					

#### Síntese da Providência Adotada

- 1 A Gestão encaminhou à AUDIN as providência tomadas com relação às determinações do TCU, que em ato contínuo foram enviadas ao TCU, através dos expedientes:
  - a) Ofício Nº 018/AUDIN/IFAM/2013:

Com os nossos iniciais cumprimentos, encaminhamos as providências tomadas pela gestão do IFAM com relação ao acatamento das determinações constantes no **Acórdão** nº 4913/2013-TCU. Nesse sentido, seguem:

- a) Prestação de Informações sobre Cumprimento das Determinações do TCU, exarado pelo próprio Reitor deste IFAM;
- b) Planilhas orçamentárias retificadas, enviadas via e-mail ao endereço secex-am@tcu.gov.br;



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

- c) Documento técnico explanando suscintamente todas as retificações executadas quando da correção das planilhas orçamentárias Parecer Técnico nº 042-DE/DIPLAN/PRODIN/IFAM/2013;
- d) Documento técnico justificando a utilização de fundação profunda tipo estaca raiz Nota Técnica n° 055/2013 / Termo de compromisso da empresa vencedora do certame quanto a utilização de fundação tipo estaca raiz;
- e) Análise da impugnação interposta pela empresa GAD Parecer Técnico nº 044-DE/DIPLAN/PRODIN/IFAM/2013.
- b) Ofício Nº 029/AUDIN/IFAM/2013:

Com os nossos iniciais cumprimentos, encaminhamos as informações requeridas através do Ofício 1553/2013 – TCU/SECEX-AM.

Informamos que o atendimento foi encaminhado pelo Magnífico Reitor do IFAM, via MEMORANDO Nº 427-GR/IFAM/2013, de 06 de novembro de 2013.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

- 1. Todas as informações sobre as determinações do TCU foram atendidas;
- 2. As planilha orçamentárias foram retificadas e o certame licitatório prosseguiu sem maiores transtornos;
- 3. Todas as dúvidas inerentes ao projeto básico foram clareadas não havendo outras solicitações de impugnação dos presentes certames licitatórios;
- 4. Após o pronunciamento do responsável técnico pela infraestrutura da edificação, não houveram questionamentos ou solicitações de impugnação do referido certame licitatório;
- 5. Após o esclarecimentos das dúvidas/questionamentos através do *Parecer Técnico n° 044-DE/DIPLAN/PRODIN/IFAM/2013* a empresa GAD engenharia acatou as respostas efetuadas não pronunciando-se novamente sobre o caso;
- O certame licitatório foi concluído.

# Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

**Fatores positivos** - Melhor análise das projetos, uso mais eficiente do erário; **Fatores negativos**: reduzido tempo de análise dos projetos, reduzido número de servidores, grande demanda de atividades no setor de engenharia, curto prazo para respostas e paralisação do certame licitatório.

Facilitaram/Prejudicaram – não se aplica.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 91 Quadro A.9.1.2 - Situação das deliberações do TCU que permanecem pendentes de atendimento no exercício Ordem 01

	Unidade Jurisdicionada						
Denomin	ação Completa					Código SIORG	
Instituto I	Federal de Educaç	ão Ciência e Tecnol	logia do .	Amazonas		100910	
		Delibe	erações (	do TCU			
		Deliberaçõe	s Expedi	das pelo TCU			
Ordem	Processo	Acórdão	Item	Tipo	Comu	nicação Expedida	
1.	TC035.004/20 12-6	Acórdão Nº 39/2013 –TCU - Plenário	9.1 9.2	Determinação	418/2012- Oficio de	CEX-AM 5/2012-	
Órgão/Ei	ntidade Objeto d	a Determinação e/o	ou Reco	nendação		Código SIORG	
IFAM – F	REITORIA E CA	MPI					
Dogowios	Desariaño de Deliberação						

#### Descrição da Deliberação

- 9.1. determinar, com fundamento no art. 43, inciso I, da Lei nº 8.443/1992, c/c o art. 250, II, do Regimento Interno do TCU, ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas que, no prazo de 90 (noventa) dias:
- 9.1.1. verifique a compatibilidade de horários e se não há prejuízo às atividades exercidas pelos servidores relacionados no item 7.1 do Anexo do Relatório de Auditoria, uma vez que os mesmos são ocupantes também de empregos privados, com jornada total superior a 60 (sessenta) horas semanais;
- 9.1.1.1 na hipótese de se concluir, excepcionalmente, pela licitude da situação, fundamentar devidamente a decisão, anexando no respectivo processo a devida documentação comprobatória e indicando expressamente o responsável pela medida adotada;
- 9.1.2. adote medidas no sentido de instaurar, nos termos do art. 133 da Lei nº 8.112/1990, o devido processo legal visando à regularização das acumulações ilícitas dos servidores listados nos itens 7.2, 7.3, 7.4 e 7.5 do Anexo do Relatório de Auditoria, tendo em vista que foram detectados tanto casos de acumulação de cargos em desacordo com o previsto no inciso XVI do art. 37 da Constituição Federal, como também infração ao regime de dedicação exclusiva;

Providências Adotadas					
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG				
REITORIA / GABINETE					
PROAD / Diretoria de Gestão de Pessoas					
Unidade de Correição					
Cintago do Duguidêncio Adotodo					

#### Síntese da Providência Adotada

- 1 A Audin como unidade intermediadora das demandas do TCU perante a Administração, encaminhou à DGP, unidade sistêmica do IFAM, através do MEMO. Nº 019 AUDIN/IFAM/2013, de 04 de março de 2013, o referido Acórdão para a ciência e tomada de providências;
- 2 A Audin realizou o acompanhamento da determinação com relação a observância do prazo requerido pelo TCU, através dos seguintes expedientes:
  - a) MEMO. N° 071 AUDIN/IFAM/2013, de 25.06.2013, ao Pró-Reitor de Administração: Em resposta MEMO. N° 183-DGP/PROAD/GR/IFAM/2013, de 26.06.2013, informando que "a



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

documentação a nós encaminhada...foi reencaminhada a Reitoria através do MEMO. N.º 046-DGP/PROAD/GR/IFAMM, de 14.03.2013, com a sugestão de que a Unidade de /correição/UNICOR, tomasse as devidas providências em relação ao Acórdão nº 39/2013-TCU-PLENÁRIO";

b) MEMO. N° 072 – AUDIN/IFAM/2013, de 26.06.2013, ao Gabinete da Reitoria: Em resposta Memorando n° 33/2013/2013-UNICOR, de 28.06.2013, informando que "foi instaurado o Processo Administrativo Disciplinar n° 23443.000525/2013-64 (rito ordinário), com o fito de apurar indícios da ocorrência de acúmulo ilegal de cargos apontados no referido Acórdão, envolvendo servidores do IFAM".

#### Justificativa

O processo de apuração em questão foi instaurado mediante a publicação da Portaria Nº 400-GR/IFAM, de 20 de março de 2013, no DOU nº 56, de 22 de março de 2013, cujo objeto é a apuração de irregularidades referentes a casos de acúmulos de cargos com indícios de violação da permissibilidade constitucional prevista pelo inciso XVI do art. 37 da Constituição Federal, bem como por violação da proibição tipificada pelo inciso XVIII do art. 117 da Lei nº 8.112/90, referente ao impedimento inerente ao regime de dedicação exclusiva, preconizado pelo inciso I do art. 15 do Anexo ao Decreto nº 94.664/87.

É de suma relevância destacar que o IFAM hoje, além da estrutura da Reitoria possui 10 (dez) Campus em funcionamento e mais 04 (quatro) Campus da fase III da expansão em construção. Em função dessa expansão o número de ocorrências que demandam a instauração de procedimentos apuratórios aumentou consideravelmente, em desproporção à evolução do quadro funcional que, ao ser renovado com novos ingressos, tem desfalcado a instituição em termos de experiência e habilitação nos quadros para a participação nas comissões.

Destes novos Campus em atividade, 06 (seis) deles possuem um quadro de funcionários com quase a totalidade ainda em estágio probatório, inabilitados, portanto, a participarem de comissões por não satisfazerem à exigência preconizada pelo **art. 149 da Lei nº 8.112/90**. Em função dessa realidade, a Unidade de Correição tem encontrado muita dificuldade para fazer indicação de servidores para atuarem como membros de Comissões de procedimentos apuratórios, tendo em vista a carência de habilitados para comporem as Comissões com a incumbência de conduzirem a fase do Inquérito dos Processos Administrativos Disciplinares.

Especificamente no caso do processo em tela, inicialmente um dos integrantes da Comissão, Professor IVAMILTON DE SOUZA ARAÚJO, removido do Campus Tabatinga para a Reitoria, em virtude de problemas de saúde em pessoa da família, não teve condições de participar dos trabalhos da comissão, desfalcando-a e inviabilizando a continuidade dos trabalhos, até a sua remoção para o IFAM Campus Parintins no mês de junho de 2013.

Através da Portaria nº 930-GR/IFAM, de 02 de julho de 2013, publicada no DOU nº 126, de 03 de julho de 2013, foi designada uma nova comissão para dar continuidade aos trabalhos relativos à condução do inquérito do citado processo. Inicialmente foi feita apenas a autuação do processo, no entanto, os trabalhos novamente não puderam avançar, tendo em vista a inviabilidade de reunir a comissão para deliberações e ações pertinentes à continuidade dos mesmos, tendo em vista que um dos membros que se encontrava participando do desenvolvimento de um projeto institucional ficou impossibilitado de reunir-se com a comissão, restando frustrada a tentativa de reencaminhar as ações para o andamento da instrução do processo.

Mediante manifestação da UNICOR, o prazo para a conclusão dos trabalhos foi prorrogado através da Portaria nº 1.168-GR/IFAM, de 30 de agosto de 2013, publicada no DOU nº 169, de 02 de setembro de 2013; no entanto, os trabalhos pouco avançaram, limitando-se apenas à designação do secretário e a realização de um levantamento de dados cadastrais dos envolvidos junto à DGP, os quais serviriam de referência para a promoção da notificação dos acusados, bem como intimá-los a apresentarem documentação probatória da compatibilidade dos acúmulos detectados, para, num segundo momento, adotar as medidas aplicáveis a cada caso. Em virtude de diversas tentativas frustradas de reunir a



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

comissão, bem como diante da inviabilidade de substituir membros da mesma, em função da falta de servidores habilitados para participação em comissões e, ainda, tendo em vista que os servidores disponíveis e habilitados já estavam sobrecarregados por estarem fazendo parte de mais de uma comissão, alguns em 04 (quatro) e até em 06 (seis) comissões, excetuando-se alguns declínios, novamente restou frustrado o esforço para dar andamento aos respectivos trabalhos.

Recentemente, com a disponibilidade de 02 (dois) servidores estáveis e que são advogados, a UNICOR está solicitando uma nova Portaria de designação de Comissão, com o fito de dar prosseguimento aos trabalhos já iniciados, objetivando concluir o referido processo até o mês de julho de 2014. Esse prognóstico está sendo concebido em função da experiência dos integrantes da comissão mas, em contrapartida, levando em consideração o tempo demandado para fazer o levantamento dos estipêndios auferidos indevidamente durante períodos de acumulação ilegal de cargos com violação do impedimento imposto aos optantes do regime de dedicação exclusiva.



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

# 9.2 Tratamento de recomendações feitas pelo órgão de controle interno a que a unidade jurisdicionada se vincula.

Tabela 92 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 01

	Unidade Jurisdicionada				
Denominação Co	mpleta		Código SIORG		
Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas			100910		
		ecomendações do O	CI		
	Recome	ndações Expedidas j	pelo OCI		
Ordem	Identificação das				
1.	SA Nº 201208125/001 e		0	fício Nº 16.021/2013/CGU-	
1.	002	=		Regional/AM/CGU-PR	
Órgão/Entidade (	Objeto da Recomendação			Código SIORG	
Reitoria IFAM					
Descrição da Soli	citação				
	dispensas de Licitação realiz	adas no exercício de	2013;		
Encaminhamento	de processos.		, /		
	P	rovidências Adotad	as		
Setor Responsáve	l pela Implementação			Código SIORG	
PROAD					
Síntese da Provid	ência Adotada				
	UDIN/IFAM/2013, ao setor				
	UDIN/IFAM/2013, ao setor l				
	UDIN/IFAM/2013, ao setor 1				
	JDIN/IFAM/AM/2013, ao s				
	ROAD/Reitoria/IFAM, em re				
	AP/CMC/IFAM/2013, em re				
	MEMO Nº 77-DAF/PROAD/IFAM/2013, em resposta ao MEMO Nº 109-AUDIN/IFAM/AM2013				
Síntese dos Resultados Obtidos					
	Ofício Nº 005-Audin/IFAM/2013, encaminhando os processos licitatórios e as devidas informações suscitadas.				
	Ofício Nº023-AUDIN/IFAM/2013, encaminhando Processo requerido à CGU/AM.				
Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo					
Gestor					
Aguardando retorno da CGU.					



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 93 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 02

	Unidade Jurisdicionada					
Denominação Completa				Código SIORG		
Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas				100910		
mstituto rederai d	,	ecomendações do O	CT	100910		
		ndações Expedidas <sub>l</sub>				
	Identificação do	liuações Expedidas j	Jeio OCI			
Ordem	Relatório de Auditoria	Item do RA		Comunicação Expedida		
2.	SA Nº 201216951/001	-	Ofício	N° 32149/2013CGU-Regional- AM/CGU-PR		
Órgão/Entidade (	Objeto da Recomendação			Código SIORG		
PROAD	3			9		
CAMPUS CMC						
CAMPUS SGC						
CAMPUS COARI	[					
Descrição da Rec	omendação					
Análise dos proces	ssos de aquisição de telescóp	ios.				
_	P	rovidências Adotad	as			
Setor Responsáve	el pela Implementação			Código SIORG		
PROAD						
Gabinete dos Dire	tores Gerais					
Síntese da Provid	ência Adotada					
MEMO Nº 116-Al	UDIN/IFAM/2013, ao setor	da PROAD.				
MEMO Nº 1226-A	AUDIN/IFAM/2013, ao setor	r da PROAD.				
MEMO Nº 632-PF	ROAD/IFAM/2013, a AUDI	N solicita abertura de	processo a	dministrativo de sindicância		
				cesso administrativo de sindicância.		
	AF/PROAD/IFAM/2013, em					
	AF/PROAD/IFAM/2013, em			DIN/IFAM/2013.		
MEMO Nº648-PROAD/IFAM/2013, em resposta as informações requeridas.						
Síntese dos Resultados Obtidos						
Ofício Nº 025-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM os devidos processos requeridos.						
Ofício Nº 028-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as devidas informações requeridas						
Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo						
Gestor						
Aguardando retorno da CGU.						



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 94 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 03

	Uı	nidade Jurisdiciona	da			
Denominação Co	ompleta	Código SIORG				
	de Educação Ciência e Tecnol	100910				
		ecomendações do O	CI			
	Recome	ndações Expedidas j	pelo OCI			
Ordem	Identificação do Relatório de Auditoria		Comunicação Expedida			
3.	SA 201215313/001, 002 e 003	-	Ofício	N° 26249-CGU-Regional/CGU-PR/2013		
Órgão/Entidade	Objeto da Recomendação			Código SIORG		
Campus São Gab	riel da Cachoeira - IFAM					
Descrição da Re	comendação					
Fiscalização Regu	ular dos Contratos de Terceiri	zação.				
	P	rovidências Adotad	as			
Setor Responsável pela Implementação				Código SIORG		
Gabinete do Diret	tor Geral					
Síntese da Provio	dência Adotada					
MEMO Nº 096- providências.	AUDIN/IFAM/2013, ao Ca	mpus São Gabriel	da Cachoe	ira para conhecimentos e devidas		
	AUDIN/IFAM/2013, ao setor o	da PROAD para cont	necimento e	e as devidas providências		
				O N° 096-AUDIN/IFAM/2013.		
	FAM/GAB-DG/2013, em resp					
	OAF/PROAD/IFAM/2013, end					
MEMO Nº 204-C	CAUMPUS-SGC/IFAM/2013,	em resposta ao MEN	MO Nº 128	-AUDIN/IFAM/2013.		
Síntese dos Resu		•				
Ofício Nº 020-AUDIN/IFAM/2013, encaminha as respostas a CGU/AM requeridas.						
Ofício Nº 021-AUDIN/IFAM/2013, encaminha as respostas a CGU/AM requeridas.						
Ofício Nº 034-AU	Ofício Nº 034-AUDIN/IFAM/2013, encaminha informações requeridas pela CGU/AM.					
Análise Crítica d	los Fatores Positivos/Negativ	os que Facilitaram/	Prejudicar	am a Adoção de Providências pelo		
Gestor						
Aguardando retor	no da CGU.					



### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 95 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 04

Unidade Jurisdicionada					
Denominação Co	Denominação Completa Código SIORG				
	de Educação Ciência e Tecnol		100910		
		ecomendações do O	CI		
		ndações Expedidas <sub>l</sub>			
Ordem	Identificação do Relatório de Auditoria	Item do RA		Comunicação Expedida	
4.	SA 201317686/001 002	-	Ofício N	° 36649-CGU-Regional/AM/GCU- PR/2013	
Órgão/Entidade	Objeto da Recomendação			Código SIORG	
Reitoria IFAM	•				
Descrição da Rec	comendação				
	ompanhamento de Gestão 201	3			
	P	rovidências Adotad	as		
Setor Responsáv	el pela Implementação			Código SIORG	
PROEN					
PROEX					
PPGI					
PROAD / DGP					
Síntese da Provio	dência Adotada				
MEMO CIRCUL providências.	AR N° 008-AUDIN/2013, ao	s setores da PROEN,	PROEX E	PPGI, para conhecimento e devidas	
1	UDIN/IFAM/2013, ao DGP 1	noro conhacimento a	dovidos pr	ovidôncias	
		• /		ento e as devidas providências.	
	UDIN/IFAM/2013, at 10-Re UDIN/IFAM/2013, ao DGP <sub>1</sub>				
	UDIN/IFAM/2013, ao PROE				
MEMO Nº 0560-PROEN/IFAM/2013, a AUDIN em resposta a Solicitação de Auditoria Nº 2013/7686/001.					
MEMO N° 375-DGP/PROASD/GR/IFAM/2013, em resposta ao MEMO CIRCULAR N° 008-AUDIN/2013.  MEMO N° 001-PROEN/PROEX/PPGI/IFAM/2013, em resposta ao MEMO CIRCULAR N° 008-AUDIN/2013.					
MEMO N° 0583-PROEN/FROEA/FFGI/IFAM/2013, elli lesposta ao MEMO CIRCULAR N° 008-AUDIN/2013.  MEMO N° 0583-PROEN/IFAM/2013, a AUDIN em resposta a Solicitação de Auditoria N° 2013/7686/002					
MEMO N° 202-PR PPGI/IFAM/2013, em resposta ao MEMO N° 143-AUDIN/IFAM/2013					
MEMO N° 387-DGP/PROAD/IFAM/2013, em resposta ao MEMO N° 142-AUDIN/IFAM/2013.					
Síntese dos Resultados Obtidos					
Ofício Nº 035-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.					
	Officio Nº 038 AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CCU/AM as informações requeridas.				

Ofício Nº 038-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

Ofício Nº 039-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

# Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

Aguardando retorno da CGU.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 96 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 05

Unidade Jurisdicionada						
Denominação Co	mpleta		Código SIORG			
Instituto Federal d	e Educação Ciência e Tecno	logia do Amazonas		100910		
	R	ecomendações do O	CI			
	Recome	ndações Expedidas j	pelo OCI			
Ordem	Ordem Identificação do Relatório de Auditoria Item do RA			Comunicação Expedida		
5.	SA 201313100/001	-	О	ofício N° 29349/2013-CGU- Regional/AM/CGU-PR		
Órgão/Entidade Objeto da Recomendação				Código SIORG		
Campus Manaus Zona Leste IFAM						
Descrição da Rec	Descrição da Recomendação					

Realização dos trabalhos de Acompanhamento Permanente da Gestão – 2º Semestre/2013

Informações referentes ao Termo de Convênio de Cooperação Técnico Pedagógica firmado entre o Campus Manaus Zona Leste IFAM e a Cooperativa de Alunos do Campus Manaus Zona Leste do IFAM (COOPEAFAM).

Providências Adotadas				
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG			
Gabinete do Diretor Geral do Campus				

# Síntese da Providência Adotada

MEMO Nº 107-AUDIN/IFAM/2013, ao Diretor Geral do Campus Zona Leste para conhecimento e devidas providências.

MEMO Nº 119-AUDIN/IFAM/2013, a PROAD devidas providências.

MEMO Nº 290-GAB-CM-ZL/SECET/MEC/2013, em resposta a SA Nº 201313100/001.

MEMO Nº 291-GAB-CM-ZL/SECET/MEC/2013, em resposta a SA Nº 201313100/001.

MEMO Nº 363-DGP/PROAD/GR/IFAM/2013, a AUDIN em resposta a 201313100/002.

MEMO Nº 389-DGP/PROAD/GR/IFAM/2013, em resposta ao MEMO Nº 137-AUDIN/IFAM/2013.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Ofício Nº 022-AUDIN/IFAM/213, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

Ofício Nº 031-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

Ofício Nº 040-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

Aguardando retorno da CGU.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 97 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 06

Unidade Jurisdicionada					
Denominação Co	mpleta		Código SIORG		
Instituto Federal d	e Educação Ciência e Tecno	logia do Amazonas		100910	
	R	ecomendações do O	CI		
	Recomendações Expedidas pelo OCI				
Ordem	Identificação do Relatório de Auditoria	Item do RA		Comunicação Expedida	
6.	6. SA 201313100/001 -		0	Ofício N° 29349/2013-CGU- Regional/AM/CGU-PR	
Órgão/Entidade	Objeto da Recomendação		Código SIORG		
Campus Manaus Z	Zona Leste IFAM				

#### Descrição da Recomendação

Realização dos trabalhos de Acompanhamento Permanente da Gestão – 2º Semestre/2013

Informações referentes ao Termo de Convênio de Cooperação Técnico Pedagógica firmado entre o Campus Manaus Zona Leste IFAM e a Cooperativa de Alunos do Campus Manaus Zona Leste do IFAM (COOPEAFAM).

Providências Adotadas				
Setor Responsável pela Implementação Código SIORG				
Gabinete do Diretor Geral do Campus				

#### Síntese da Providência Adotada

MEMO Nº 107-AUDIN/IFAM/2013, ao Diretor Geral do Campus Zona Leste para conhecimento e devidas providências.

MEMO Nº 119-AUDIN/IFAM/2013, a PROAD devidas providências.

MEMO N° 290-GAB-CM-ZL/SECET/MEC/2013, em resposta a SA N° 201313100/001.

MEMO Nº 291-GAB-CM-ZL/SECET/MEC/2013, em resposta a SA Nº 201313100/001.

MEMO Nº 363-DGP/PROAD/GR/IFAM/2013, a AUDIN em resposta a 201313100/002.

MEMO Nº 389-DGP/PROAD/GR/IFAM/2013, em resposta ao MEMO Nº 137-AUDIN/IFAM/2013.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Ofício Nº 022-AUDIN/IFAM/213, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

Ofício Nº 031-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

Ofício Nº 040-AUDIN/IFAM/2013, encaminha a CGU/AM as informações requeridas.

# Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

Aguardando retorno da CGU.



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 98 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 07

	Unidade	e Jurisdicionada		
Denominação Comple		e gui isuicionaua		Código SIORG
	ıcação Ciência e Tecnologia d	lo Amazonas		100910
	Recome	ndações do OCI		
	Recomendaçõ	es Expedidas pelo O	CI	
Ordem	Identificação do			
7.	7   SA 201211566/001   -			cio Nº 528/2013-CGU- egional/AM/CGU-PR
Órgão/Entidade Obje	to da Recomendação			Código SIORG
Reitoria				
Descrição da Recomer	ıdação			
Avaliação da atuação d	a Auditoria Interna em 2012		/	
	Provide	èncias Adotadas		
Setor Responsável pel	a Implementação			Código SIORG
Auditoria Federal de Co	ontrole Interno			
Síntese da Providência	a Adotada			
Todos os itens solicitad fevereiro de 2013.	los pela CGU foram respond	idos através do Ofíci	o n° 001/A	AUDIN/IFAM/2013, de 16 de
Síntese dos Resultados	s Obtidos			
Solicitação atendida.				
Gestor		e Facilitaram/Prejud	licaram a .	Adoção de Providências pelo
Aguardando retorno da	CGU.			



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Tabela 99 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 08

Unidade Jurisdicionada					
Denominação Completa	Código SIORG				
Instituição Federal de Ed	Instituição Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas				
	Recome	ndações do OCI			
	Recomendaçõe	es Expedidas pelo C	CI		
Ordem	Ordon Identificação do Itom do PA Co			omunicação Expedida	
	Relatório de Auditoria				
	S.F 201113394/			/	
	001/002/003/004/005/006		Ofício Nº	4.658/2013-CGU-AM/CGU-	
8.	/007/008/009/010/011/01	=		PR	
	2/013/014/015/016/017/0		/		
	18				
Órgão/Entidade Objeto da Recomendação				Código SIORG	
Campus Presidente Figue				100910	
Descrição da Recomeno					
Fiscalização – RDE/Fisc	alização Regular/Desenv. Ed				
		ncias Adotadas			
Setor Responsável pela	· ,			Código SIORG	
Campus Presidente Figue	eiredo - IFAM AM/AM – Ca	mpus Centro			
Síntese da Providência	Adotada				
	aminhadas diretamente pela				
O Campus de Presidente	Figueiredo efetivou o encam	inhamento das respo	stas à AUD	IN para que via Ofício fossem	
encaminhadas à CGU.					
Síntese dos Resultados	Obtidos				
Ofício Nº 003/AUDIN/IFAM/2013, encaminhou documentos solicitados pela S.F 201113394/001;					
Ofício Nº 004/AUDIN/IFAM/2013, encaminhou documentos pendentes da S.F 201113394/001;					
Ofício Nº 006-AUDIN/IFAM/2013, encaminhou justificativas e documentos requeridos na S.F 201113394/012.					
As demais respostas foram encaminhadas por e-mail à CGU.					
Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo					
Gestor					
Aguardando retorno da CGU.					



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 100 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 09

Unidade Jurisdicionada					
Denominação Completa				Código SIORG	
Instituição Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas			100910		
Recomendações do OCI					
	Re	comendações Expe	didas pelo	OCI	
Ordem	Identificação do Relatório de Auditoria	Item do RA	Comunicação Expedida		
9.	S.F 201300116/001	-	Ofício	o N° 16.815/2013-CGU-AM/CGU-PR	
Órgão/Enti	dade Objeto da Recomenda	ação		Código SIORG	
Reitoria				100910	
Descrição d	a Recomendação				
Fiscalização	Regular do IFAM – Campu	s Presidente Figueire	do/AM.		
		Providências A	dotadas		
Setor Responsável pela Implementação Código SIORG			Código SIORG		
PROAD - DGP					
Síntese da I	Providência Adotada				
MEMO Nº 062-AUDIN/IFAM/2013, à PROAD					
Síntese dos Resultados Obtidos					
Ofício Nº 003/AUDIN/IFAM/2013, encaminhou documentos solicitados pela S.F 201113394/001;					
Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor					
Aguardando retorno da CGU.					



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 101 Quadro A.9.2.1 - Relatório de cumprimento das recomendações do OCI Ordem 10

Denominação Completa Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas  Recomendações do OCI  Recomendações Expedidas pelo OCI	Código SIORG 100910
Recomendações do OCI	100910
Recomendações Expedidas pelo OCI	
Ordem   January   Item do RA	Comunicaçã o Expedida
10.   Nota Técnica n° 37/2014/CGU- Regional/AMCGU   2.2.1.15 / 2.2.1.13 2.2.1.16 / 2.2.1.17 /   2.2.1.18 / 2.2.1.19 / 2.2.1.33	Ofício N° 453/2014/C GU- Regional/A M/CGU-PR
Órgão/Entidade Objeto da Recomendação	Código SIORG
Reitoria	

#### Descrição da Recomendação

Plano de Providência Permanentes do IFAM – 2° semestre de 2013

- 2.1.1.2 Submeter o Edital da licitação e seus anexos à apreciação técnica e jurídica, conforme as exigências da Lei nº 8.666/93.
- 2.1.1.5 Dar ao certame licitatório a publicidade exigida pela lei nº 8.666/93.
- 2.2.1.1 Realize a liquidação das despesas somente após a verificação da idoneidade dos documentos fiscais comprobatórios, em especial quanto à verificação da data de validade das notas fiscais.
- 2.2.1.4 Elaborar planilha eletrônica a ser implementada como rotina no setor responsável, contendo os atos de Admissão, Desligamento, Aposentadoria e Pensão editados pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas, conforme disposto no art. 7º da IN TCU nº 55/2007, na qual conste coluna identificando se houve o efetivo cadastramento no SISAC legalmente exigido e se este foi feito dentro do prazo.
- 2.2.1.5 Nas entregas de Declarações de Bens e Rendas a partir do exercício de 2012, elaborar planilha eletrônica contendo os nomes dos servidores que exercem cargos comissionados ou funções de confiança, com base na lei nº 8.730/93, na qual conste coluna identificando se houve a efetiva entrega do documento legalmente exigido.
- 2.2.1.13 Implementar mecanismos de controle a fim de garantir, por ocasião da assinatura dos contratos, que todas as cláusulas editalícias estão sendo respeitadas, em especial quanto à apresentação da garantia de execução contratual. 2.2.1.16 Doravante, cumpra o disposto na Súmula TCU nº 248, repetindo o certame licitatório nos casos em que não se obtenham, no mínimo, três propostas aptas à seleção.
- 2.2.1.17 Recomenda-se ao IFAM que promova o treinamento da comissão de acompanhamento de contratos, a fim de que se realize o efetivo acompanhamento e fiscalização da execução dos contratos avençados, garantindo que os serviços sejam atestados por intermédio de comissão designada somente quando efetivamente realizados.
- 2.2.1.18 Recomenda-se ao Instituto que mantenha Diário de Obra ou Livro de Ocorrências onde serão anotadas por representante da Administração formalmente designado (fiscal do contrato) todas as ocorrências relacionadas com os contratos, em especial, os de vigilância, limpeza e conservação, e os de serviços e obras de engenharia, em cumprimento ao parágrafo 1º, art. 67, da Lei 8.666/93. Ademais, conscientize os servidores designados para acompanhamento desses contratos a efetivamente realizarem o uso desse expediente.
- 2.2.1.19 Elabore normas internas, regulamentando a relação entre o IFAM e a Fundação de Apoio, de acordo com a legislação e jurisprudência existentes sobre o tema.
- 2.2.1.22 Deve o gestor estabelecer, no Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), critérios de sustentabilidade ambiental para aquisições em geral, em conformidade com os artigos 5° e 7° da IN n° 01/2010 da SLTI/MP.
- 2.2.1.30 Formalizar o modelo proposto pela SLTI que está balizando as licitações realizadas no ano de 2012 a fim de adotar mecanismos necessários para o atendimento da Portaria SLTI/MP nº 02, de 16 de março de 2010.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

2.2.1.33 - Faça constar, em todos os processos de dispensa de licitação, pesquisas de preços de mercado que justifiquem o valor contratado.

justificación d'varor contrattado.				
Providências Adotadas				
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG			
Reitoria IFAM/AM				

#### Síntese da Providência Adotada

- 2.1.1.2 No caso em tela, tratava-se de licitação no fim do mês de dezembro fim do exercício no Órgão, datado de 23/12/2008 e em atenção ao Princípio da Economicidade além do Princípio da Moralidade, tratando-se de Concorrência com as empresas privadas, podemos dizer que foi concretizado o Princípio da Eficiência Constitucional, e que somente nessa licitação não foi anexado o Parecer Jurídico.Porém a Comissão de Licitações disponibiliza suas minutas de editais requerendo manifestação da Procuradoria Jurídica junto ao IFAM, tendo em vista das peculiaridades de cada caso concreto. (MEMO Nº 257/2012)
- 2.1.1.5 Anexamos as publicações do Aviso de Licitação no jornal local e no D.O.U dos Editais das Concorrências realizadas em 2012. (MEMO Nº 257/2012.
- 2.2.1.1 Em atendimento a recomendação solicitada, segue as cópias dos documentos fiscais conforme MEMO Nº 24-DAOF/DAF/PROAD/IFAM/2012 do dia 11 de dezembro de 2012.
- 2.2.1.4 Solicitação atendida, conforme pode ser observado na planilha anexa. (MEMO Nº 474/2012)
- 2.2.1.5 Solicitação atendida, conforme pode ser observado na planilha anexa. (MEMO Nº 474/2012)
- 2.2.1.13 Informamos que foi providenciado o levantamento das garantias pendentes resposta da empresa conforme MEMO Nº 107 CCC/DAF/PROAD/IFAM/2012.
- 2.2.1.16 Neste ano de 2012 só foi realizado 01 (um) Convite que foi Revogado foi falta de Empresas habilitadas. (Ata de Realização de Credenciamento do Convite 01/2012 anexa). (MEMO Nº 257/2012)
- 2.2.1.17 Diversos servidores participaram de cursos/treinamentos sobre constatações no Serviço Público Federal, conforme pode ser observado na planilha eletrônica elaborada pela Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas, cópia anexa. (MEMO Nº 474/2012)
- 2.2.1.18 A unidade enviou os comprovantes do Manual Técnico "Orientações para execução obras e serviços de engenharia", Check-list de fiscalização Gerência de Obras e o Modelo do RDO (Relatório Diário de Obras), atendendo em parte a recomendação. Solicita-se ainda enviar a frequência dos participantes dos cursos que foram realizados.
- 2.2.1.19 As Normas que visam disciplinar o relacionamento entre o IFAM e a FAEPI, ainda foram aprovadas ad referendum do Conselho Superior, conforme Resolução nº 34-CONSUP/IFAM/2012. (MEMO Nº 367/2012)
- 2.2.1.22 Em atendimento as Constatações apresentadas, apresentamos o MEMO Nº 105 DGTI/IFAM/2012 de 29/11/2012 encaminhando informações referentes as Constatações, conforme ANEXO II. (MEMO Nº 975/2012)
- 2.2.1.30 Em atendimento as Constatações apresentadas, apresentamos o MEMO Nº 105 DGTI/IFAM/2012 de 29/11/2012 encaminhando informações referentes as Constatações, conforme ANEXO II. (MEMO Nº 975/2012)
- 2.2.1.33 Ofício 061 AUDIN/IFAM/2012: Conforme solicitado, seguem os processos a fim de comprovar as pesquisas de preço de mercado, porém o processo 23042.146/2012-14 estamos providenciando..

Ofício 062 AUDIN/IFAM/2012: Segue o processo referente à Cotação Eletrônica 04 de 2012 – UASG 158142.

#### Síntese dos Resultados Obtidos

Recomendações atendidas. Melhorias no controle da gestão.

Análise Crítica dos Fatores Positivos/Negativos que Facilitaram/Prejudicaram a Adoção de Providências pelo Gestor

Falta de estrutura adequada. Falta de capacitação.

Reflexão sobre os pontos fortes e fracos.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 102 Quadro A.9.2.2 - Situação das recomendações do OCI que permanecem pendentes de atendimento no exercício

Unidade Jurisdicionada				
Denominação Con		Código SIORG		
Instituto Federal de	ologia do Amazonas	100910		
	omendações do OCI			
	Recomenda	ações Expedidas pelo OCI		
Ordem	Identificação do Relatório de Auditoria	Item do RA	Comunicação Expedida	
1.	Nota Técnica n° 37/2014/CGU- Regional/AMCGU	2.1.1.1 / 2.1.1.3 / 2.1.1.4 / 2.2.1.1 / 2.2.1.2 / 2.2.1.3 / 2.2.1.6 a 2.2.1.12 / 2.2.1.14 / 2.2.1.15 / 2.2.1.23 a 2.2.1.25 / 2.2.1.27 / 2.2.1.28 / 2.2.1.32 / 2.2.1.34 e 2.2.1.35.	Ofício Nº 453/2014/CGU- Regional/AM/CGU-PR	
Órgão/Entidade Objeto da Recomendação			Código SIORG	
Reitoria				

#### Descrição da Recomendação

Plano de Providência Permanentes do IFAM – 2° semestre de 2013

A presente Nota Técnica apresenta um sumário das principais constatações evidenciadas por auditoria, relativo ao INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS - IFAM.

A partir da análise das constatações e causas consignadas nos relatórios 201108737, 201203345, 241333, 241454, 241531 e 244003, esta CONTROLADORIA REGIONAL DA UNIÃO NO ESTADO DO AMAZONAS apresenta a seguir proposta de ações corretivas com o objetivo de contribuir para eliminar ou reduzir os problemas evidenciados.

Providências Adotadas				
Setor Responsável pela Implementação	Código SIORG			
Reitoria IFAM/AM				
Céntana de Descritique de Adente				

#### Síntese da Providência Adotada

- 1- As cobranças de acompanhamento foram feitas pela a AUDIN/IFAM, através do MEMO. CIRCULAR Nº 001 AUDIN/IFAM/2014, de 28 de janeiro de 2014.
- 2- A AUDIN convocou uma reunião com todos os envolvidos no processo, visando a sensibilização quanto à importância do atendimento as recomendações e discussão sobre a responsabilidade de cada providência a ser tomada.
- 3- A Gestão está tomando as providências para atender as recomendações, conforme o prazo estabelecido pela CGU 31.03.204.

Justificativa
Em andamento.



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

# 9.3 Tratamento de recomendações feitas pela unidade de auditoria interna.

Tabela 103 Tratamento de recomendações feitas pela unidade de auditoria interna.

Trabalhos	Principais Constatações		
Auditoria Preventiva Nota Técnica n.º 01/2013 – AUDIN/IFAM - Controle Interno e Avaliação de Riscos	Falta de implantação da "Coordenação de Avaliação e Controle Interno", conforme o item 7 do art. 35, inciso II - Órgão de Controle e Assessoramento, da Resolução n° 02 – CONSUP/IFAM de 28 de março de 2011, para que seja competente e responsável pela avaliação de risco periódica e permanente do IFAM Reitoria e pela elaboração dos documentos pertencentes ao controle interno do IFAM Reitoria, assim como organização, supervisão e publicidade de tais controles internos.		
Auditoria Preventiva Nota Técnica n.º 02/2013 – AUDIN/IFAM - Projeto Básico para contratação de serviços técnicos de engenharia e arquitetura.	<ol> <li>Falha na observância da legislação vigente quando da elaboração de Projetos Básicos;</li> <li>Falta de equipes de planejamento de contratação para que elaborem os "Estudos técnicos preliminares" e o "Plano de Trabalho" da contratação almejada, funcionando, portanto, como subsídios de informações para a elaboração do próprio PROJETO BÁSICO.</li> </ol>		
Auditoria de Conformidade Relatório de Auditoria de Conformidade nº 001/2013 – Gestão Patrimonial Campus Manaus Centro	<ol> <li>Requisições de Materiais de consumo rasuradas.</li> <li>Divergência de quantitativos nas Requisições de Materiais de consumo.</li> <li>Ausência de aposição de carimbo, de assinatura, e/ou de data nas Requisições de Materiais de consumo.</li> <li>Ausência de Nota de Fornecimento para materiais de consumo.</li> <li>Ausência de organização física dos materiais na Coordenação de almoxarifado.</li> </ol>		
	<ol> <li>Ausência de utilização efetiva de instrumento de controle de materiais pela Coordenação de Almoxarifado.</li> <li>Gêneros alimentícios armazenados em local inapropriado dentro do almoxarifado.</li> <li>Ausência de local adequado para estocagem de material inflamável.</li> <li>Logística inadequada da copa, localizada próximo aos laboratórios de Química e ao lado do depósito de gases da Central Analítica (atualmente possui armazenado 01 cilindro de gás hélio). Ao lado da copa também encontram-se armazenadas as botijas de gás GLP – gás liquefeito (gás de cozinha).</li> <li>Ausência de organização física dos materiais na Coordenação de Patrimônio.</li> <li>Material permanente armazenado e disposto de forma inadequada no espaço físico da Instituição.</li> <li>Armazenagem inadequada de material: Tubos e conexões em PVC.</li> <li>Depredação de bens permanentes (armários para guarda de material dos alunos).</li> <li>Bens permanentes em estado de deterioração armazenados em local inapropriado, ao lado da copa e perto das botijas de gás liquefeito.</li> <li>Bens permanentes em bom estado de conservação armazenados junto a bens para descarte.</li> <li>Material para descarte armazenado em local inadequado e de forma incorreta.</li> <li>Ausência de segurança na porta principal do Auditório Jorge Alberto Furtado.</li> </ol>		



### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

- 18. Cadeiras para o Auditório Jorge Alberto Furtado com o quantitativo acima da real necessidade.
- 19. Bem permanente, piano vertical marca Yamaha, localizado no Auditório Jorge Alberto Furtado, sem manutenção adequada e em estado de deterioração.
- 20. Material da biblioteca Professor Paulo Sarmento disposto na Coordenação de Multimeios e Audiovisuais.
- 21. Bens permanentes para descarte armazenados na Sala de Refrigeração.
- 22. Acondicionamento de gás GLP (gás de cozinha) e de gás nitrogênio na Sala de Refrigeração, cujo risco observa-se em função do atual estado de insalubridade da mesma.
- 23. Ausência de fiscalização da execução do contrato da empresa Cool Refrigeração dentro dos parâmetros legais: A fiscalização está adstrita apenas a realização de chamadas de ordem de serviço para os aparelhos de refrigeração. Não está sendo realizada a elaboração de relatórios mensais acerca das atividades desempenhadas pela empresa, assim como não está havendo a aferição de eventuais problemas.
- 24. Bens permanentes avariados e pendentes de baixa armazenados em local inapropriado.
- 25. Necessidade de adequação das prateleiras, reforma das bancadas e sinalização obrigatória dos laboratórios de química que atenda às normas de segurança.
- 26. Instalação inadequada de gás GLP (gás de cozinha) no Laboratório de Química Analítica.
- 27. Bens permanentes em bom estado de conservação (02 geladeiras para guarda de substâncias) que não estão sendo utilizados em virtude de problemas na instalação elétrica do Laboratório de Química Analítica.
- 28. Ausência de instalação da capela de exaustão do Laboratório de Química Analítica.
- 29. Ausência de troca do exaustor da capela de exaustão do Laboratório de Química Inorgânica e Físico-Química.
- 30. Ausência de espaço físico para atender ao almoxarifado dos laboratórios de química que atenda às recomendações técnicas. Ausência de sistema de exaustão. Ausência de ventilação. Aparelho de ar refrigerado (necessário para a conservação de determinadas substâncias) inoperante.
- 31. Ausência de descarte para resíduos químicos.
- 32. Ausência de manutenção das Portas dos armários das bancadas dos Laboratórios de Ouímica.
- 33. Presença de animais daninhos no ambiente (*Periplaneta americana*, popularmente conhecida como "barata"), bens permanentes sem uso empilhados acumulando poeira, lixo acumulado em lixeiras e pelo chão do Laboratório de Pesquisa e Produção.
- 34. Tanque, utilizado por alunos e professores para manipulação de produtos e substâncias, apresentando rachaduras e com presença de fungos no Laboratório de Pesquisa e Produção.
- 35. Infiltração no teto e nas paredes e presença de fungos no Laboratório de Pesquisa e Produção.
- 36. Projeto de Implantação da Central Analítica do IFAM, com equipamentos já adquiridos, parado por ausência da adaptação da sala para a saída dos gases a serem utilizados.
- 37. Bem permanente, piano de cauda, marca ilegível, localizado no Museu Moacir Andrade, sem manutenção adequada e em estado de deterioração (caixa do móvel danificada, teclas manchadas, sem afinação).



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

	<ul> <li>38. Deterioração de documentos iconográficos (fotografias com suporte em madeira) pertencentes ao acervo do museu Moacir Andrade.</li> <li>39. Deterioração de livros diversos e deterioração de livros e de álbuns de fotografia da história do IFAM no Museu Moacir Andrade.</li> <li>40. Escada de acesso ao piso superior do Museu Moacir Andrade com infestação de <i>Cryptotermes brevis</i>, popularmente conhecido como "cupim".</li> <li>41. Deterioração de telas do pintor Moacir Andrade, pertencentes ao acervo do Museu Moacir Andrade, com presença de lacunas de camada pictórica e deformação de suporte.</li> <li>42. Infiltração no teto do museu Moacir Andrade.</li> <li>43. Expositores de documentos com vidro trincado e/ou necessitando de restauração no móvel.</li> <li>44. Deterioração de documentos iconográficos (fotografias acondicionadas em painéis de vidro).</li> <li>45. Instrumentos musicais em estado de deterioração avançado dentro do banheiro do segundo piso do museu Moacir Andrade, que também encontra-se em estado de abandono e sem condições de uso.</li> <li>46. O segundo piso do museu Moacir Andrade está sem ar refrigerado devido ao não funcionamento do aparelho.</li> <li>47. Banheiro do museu Moacir Andrade sem limpeza e manutenção.</li> <li>48. Ausência de integração do museu às atividades do IFAM.</li> <li>49. Bens permanentes (computadores e periféricos) para conserto e para baixa do patrimônio armazenados indevidamente na Coordenação de Informática.</li> <li>50. Gabinete Odontológico sem funcionamento há mais de 01 (um) ano.</li> <li>51. Gabinete Médico operando com estoque mínimo de medicamentos.</li> </ul>
	<ul> <li>48. Ausência de integração do museu às atividades do IFAM.</li> <li>49. Bens permanentes (computadores e periféricos) para conserto e para baixa do patrimônio armazenados indevidamente na Coordenação de Informática.</li> <li>50. Gabinete Odontológico sem funcionamento há mais de 01 (um) ano.</li> </ul>
Auditoria de Conformidade  Relatório de Auditoria de Conformidade nº 002/2013 – Execução do PNAE no IFAM – Exercício 2011.	<ol> <li>53. Fragilidade em relação aos riscos encontrados no ambiente.</li> <li>Utilização dos recursos repassados pelo FNDE ao Campus Manaus Centro como fonte de pagamento de outro programa executado pela instituição – <i>Programa Alimentando o Saber</i>.</li> <li>Ausência de acompanhamento técnico do programa pela Nutricionista. Exigência básica da legislação.</li> <li>Não utilização dos recursos na compra EXCLUSIVA de alimentos adequados ao estágio de desenvolvimento dos alunos, conforme prescrição que deveria ser dada pela nutricionista.</li> </ol>



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Relação entre a quantidade de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementadas pela alta gerência;

Tabela 104 Relação entre a quantidade de recomendações feitas e a quantidade de recomendações implementadas pela alta gerência;

		REC	OMENDAÇÕES	
AUDITORIA	Feitas	Implementadas	Andamento	
Auditoria Preventiva - Nota Técnica n.º 01/2013 - AUDIN/IFAM - Controle Interno e Avaliação de Riscos	5	1	Apenas o Campus Distrito Industrial atendeu a recomendação. Em fase de acompanhamento quanto aos demais atendimentos.	
Auditoria Preventiva - Nota Técnica n.º 02/2013 - AUDIN/IFAM - Projeto Básico para contratação de serviços técnicos de engenharia e arquitetura.	8	-	8	
Auditoria Preventiva - Pareceres Técnicos 001 ao 024.	71	31	40	
Auditoria de Conformidade - Relatório de Auditoria de Conformidade n° 001/2013 – Gestão Patrimonial Campus Manaus Centro.	53	-	Relatório emitido final do ano 2013. A AUDIN ainda está em fase de monitoramento das implementações. Coleta dos dados.	
Auditoria de Conformidade - Relatório de Auditoria de Conformidade n° 002/2013 -Execução do PNAE no IFAM - Exercício 2011.	5	-	Relatório emitido final do ano 2013. A AUDIN ainda está em fase de monitoramento das implementações. Coleta dos dados.	
Total	142	32		

# a) Descrição das rotinas de acompanhamento das ações gerenciais de implementação das recomendações exaradas pela auditoria interna;

A Auditoria do IFAM, em suas atividades de assessoramento da alta gestão, emitia as suas recomendações por meio de expedientes administrativos denominados Relatórios de Auditoria, Notas Técnicas, Pareceres e Despachos.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

O acompanhamento gerencial da implementação dessas recomendações é feito por meio do Plano de Atendimento às Recomendações / AUDIN. Esse plano é encaminhado aos agente públicos com competência legal para executar as recomendações provenientes da realização das manifestações técnicas da Auditoria Interna.

Posteriormente, todas as anotações de acompanhamento são tabeladas em uma planilha de monitoramento.

b) Informação da existência ou não de sistemática e de sistema para monitoramento dos resultados decorrentes dos trabalhos da auditoria interna;

Com relação aos trabalhos de auditoria que resultam em economia ao erário, há sistematicamente a apuração dos valores economizados em cada trabalho realizado, e os mesmos são evidenciados nos próprios relatórios produzidos em decorrência de cada atividade.

Com relação aos trabalhos realizados que resultam em manifestações de natureza qualitativa, informamos que em 2013 não havia mecanismo de controle e acompanhamento.

 c) Como se dá a certificação de que a alta gerência tomou conhecimento das recomendações feitas pela auditoria interna e a aceitação dos riscos pela não implementação de tais recomendações;

Com relação à certificação e a aceitação dos riscos de que a alta gerência tomou conhecimento das recomendações exaradas pela AUDIN, essa se dá por meio de expedientes internos assinados pelo Agente Público responsável pela ação a ser executada.

d) Descrição da sistemática de comunicação à alta gerência, ao conselho de administração e ao comitê de auditoria sobre riscos considerados elevados, mas assumidos pela alta gerência ao decidir não implementar as recomendações da auditoria interna.

Em 2013 não foi consolidada essa prática, no entanto, existem estudos e normativos visando regulamentar tal sistemática.



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

9.4 Demonstração do cumprimento das obrigações estabelecidas na Lei nº 8.730, de 10 de novembro de 1993, relacionadas à entrega e ao tratamento das declarações de bens e rendas.

Tabela 105 Quadro A.9.4.1 – Demonstrativo do cumprimento, por autoridades e servidores da UJ, da obrigação de entregar a DBR.

Detentores de	Situação em relação	Momento de Ocorrência da Obrigação de Entregar a DBR			
Cargos e Funções obrigados a entregar a DBR	às exigências da Lei nº. 8.730/93	Posse ou Início do exercício de Função ou Cargo	Final do exercício de Função ou Cargo	Final do exercício financeiro	
Autoridades	Obrigados a entregar a DBR	0	0	0	
(Incisos I a VI do art.	\$- = = · ·		0	0	
1º. Da Lei nº 8.730/93)	Não cumpriram a obrigação	, 0	0	0	
	Obrigados a entregar	0	0	0	
Cargos Eletivos	Entregaram a DBR	0	0	0	
	Não cumpriram a obrigação	0	0	0	
Funções	Obrigados a entregar	314	0	0	
Comissionadas	a DBR	294	0	0	
(Cargo, Emprego,	Entregaram a DBR Não cumpriram a	294			
Função de Confiança	obrigação	22	0	0	
Fonte: CGGP/DGP-2012					



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

9.5 Demonstração de adoção de medidas administrativas para apurar responsabilidade por ocorrência de dano ao Erário, especificando os esforços da unidade jurisdicionada para sanar o débito no âmbito interno e também.

#### Quadro A.9.5 – Medidas Adotadas em Caso de Dano ao Erário em 2013

Durante o exercício de 2013, apenas dois casos ensejaram danos ao Erário, a saber:

Processo Administrativo Disciplinar nº 23443.000525/2013-64, instaurado através da Portaria nº 400-GR/IFAM, de 20/03/2013, publicada no DOU nº 56, de 22/03/2013, para apurar acúmulos de cargos denunciados através do Acórdão nº 39/TCU-PLENÁRIO, de 23/01/2013. Em virtude do desfalque da Comissão por um dos membros que, posteriormente, foi removido para o IFAM — Campus Parintins, os trabalhos só puderam ser reiniciados através da Portaria nº 930-GR/IFAM, de 02/07/2013, publicada no DOU nº 126, de 03/07/2013. No entanto, a instrução do referido processo foi novamente interrompida em função do surgimento de novas ocorrências, dentre as quais destaca-se um caso de estupro de vulnerável no IFAM Campus São Gabriel da Cachoeira, assédio sexual por docente envolvendo alunas menores no IFAM Campus Maués e, também, outro caso de assédio sexual envolvendo aluna menor no IFAM Campus Tabatinga. Em justificativa apresentada recentemente acerca do citado processo, foi estimado o prazo para conclusão, inclusive com o levantamento dos estipêndios auferidos indevidamente até o final de julho de 2014.

Processo de Sindicância nº 23443.002417/2013-26, instaurado pela Portaria nº 1.476-GR/IFAM, de 13/11/2013, publicada no DOU nº 222, de 14/11/2013, com o fito de apurar o paradeiro de 01 (uma) Estação Total de Topografia, no valor de R\$ 17.390,00 (dezessete mil, trezentos e noventa reais) e de 01 (um) Teodolito Eletrônico, no valor de R\$ 6.240,00 (seis mil, duzentos e quarenta reais), ambos pertencente ao acervo patrimonial do IFAM Campus Tabatinga. Durante os trabalhos investigativos a Comissão não conseguiu localizar o paradeiro dos equipamentos; no entanto, foi possível determinar a responsabilidade de quem deu causa ou facilitou para que os equipamentos fossem subtraídos. Como há indício de dolo, foi solicitada a instauração de PAD para apurar a responsabilidade do agente público envolvido.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

9.6 Demonstração, com a identificação do gestor responsável, da correção e tempestividade da inserção das informações referentes a contratos e convênios ou outros instrumentos congêneres respectivamente no Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais – SIASG e no Sistema de Gestão de Convênios, Contratos de Repasse e Termos de Parceria – SICONV, conforme estabelece o art. 17 da Lei nº 12.708, de 17 de agosto de 2012.

Tabela 106 Quadro A.9.6 - Declaração de inserção e atualização de dados no SIASG e SICONV.

# **DECLARAÇÃO**

Eu, Adonias de Sá Portela, CPF n° 960.580.302-00, Coordenador de Convênios e Contratos, exercido na Reitoria do IFAM declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações referentes a contratos, convênios e instrumentos congêneres firmados até o exercício de 2013 por esta Unidade estão totalmente disponíveis e atualizadas, respectivamente, no Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais – SIASG e no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse – SICONV, conforme estabelece o art. 19 da Lei nº 12.465, de 12 de agosto de 2011 e suas correspondentes em exercícios anteriores.

Manaus, 30 de Janeiro de 2014.

Adonias de Sá Portela 940.30.682-91 Coordenador de Convênios e Contratos Reitoria do IFAM



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### 10. RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

10.1 Descrição dos canais de acesso do cidadão ao órgão ou entidade para fins de solicitações, reclamações, denúncias, sugestões, etc., contemplando informações gerenciais e estatísticas sobre o atendimento às demandas.

O cidadão poderá ter acesso à instituição por meio da Ouvidoria, tendo sua Ouvidoria Geral estabelecida junto à Reitoria do IFAM, na Avenida Ferreira Pena, Centro. As reclamações, denúncias, sugestões e elogios podem ser encaminhados pessoalmente, por meio de formulário padronizado, ou por meio de e-mail (ouvidoria@ifam.edu.br), onde o cidadão receberá uma confirmação do recebimento, juntamente com o número de protocolo da demanda enviada.

No ano de 2013, a Ouvidoria do IFAM recebeu 22 (vinte e duas) demandas, sendo 15 classificadas como "reclamações", 04 (quatro) denúncias, 02 (duas) sugestões e 01 (uma) solicitação. Desse total, 14 (quatorze) eram relativas à gestão administrativa, 02 (duas) relativas ao atendimento ao público e 06 (seis) era do tipo "outros assuntos"; perfazendo um percentual de 63,63 % (sessenta e três vírgula sessenta e três por cento), 9,09% (nove vírgula zero nove por cento) e 27,27% (vinte e sete vírgula vinte e sete por cento), respectivamente.

Divididas pela localidade/alvo, 10 (dez) demandas diziam respeito ao Campus Manaus Centro do IFAM, representando um percentual de 45, 45% (quarenta e cinco vírgula quarenta e cinco por cento); 04 (quatro) diziam respeito à Reitoria do IFAM, representando um percentual de 18,18% (dezoito vírgula dezoito por cento); Os Campus Lábrea, Parintins e Manaus Distrito Industrial do IFAM, cada um, contaram com 02 (duas) demandas, perfazendo um percentual de 9,09% (nove vírgula zero nove por cento); Por fim, a FAEPI (Fundação de Apoio à Pesquisa, Ensino e Interiorização do IFAM) e o Campus Maués do IFAM detiveram, cada um, 01 (uma) demanda, representando cerca de 4,54% (quatro vírgula cinquenta e quatro por cento) do total apurado no período.

Cabe relatar que, além das demandas registradas no período, a Ouvidoria do IFAM atuou ao lado do cidadão como interlocutora em diversas outras causas que não entraram para as estatísticas, haja vista termos conseguido suas resoluções sem a necessidade da expedição de documentos, como reflexo da adoção de uma postura mais dinâmica e menos formal.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

# 10.2 Mecanismos para medir a satisfação dos cidadãos-usuários ou clientes dos produtos e serviços resultantes da atuação da unidade.

Em razão da Ouvidoria do IFAM ainda está em fase de implantação, não pudemos realizar no ano em referência a elaboração de mecanismos onde se possa medir o grau de satisfação dos nossos clientes em relação aos nossos produtos e serviços; no ano que se apresenta, entretanto, vislumbramos a possibilidade de já está contando com tais mecanismos de avaliação periódica.

10.3 Demonstração dos resultados de eventuais pesquisas de opinião feitas nos últimos três últimos anos com cidadãos em geral, segmentos organizados da sociedade ou usuários dos produtos e serviços resultantes da atuação do órgão ou entidade.

Ainda com base nas justificações supra, não pudemos obter os resultados cobrados. Contudo, no presente ano esperamos estar com os referidos resultados, segmentados por classes (discentes, docentes, técnicos administrativos e sociedade em geral).

# 11. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

11.1 Demonstração das medidas para adoção de critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.9 e NBC T 16.10, publicadas pelas Resoluções CFC nº 1.136/2008 e 1.137/2008, respectivamente, para tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos da unidade.

A NBC T 16.9 ainda não está sendo aplicada, devido a insuficiência de recursos humanos e de sistema informatizado que demonstre os registros dos valores a serem lançados mensalmente no SIAFI.

O IFAM utiliza o SUAP para registrar os bens móveis, todavia, a versão que o Ifam possui desse sistema não emite relatório de depreciação e amortização.

Quanto aos bens imóveis, em 2013 a reavaliação deles utilizou um método misto para o valor do terreno e para o valor de mercado conforme registro na Procuradoria Geral do Município de Manaus. E ainda para as benfeitorias, o método da Secretaria de Patrimônio da União –SPU. A vida útil dos bens imóveis não é estimada, porém é um



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

consenso na contabilidade que bens imóveis tenham vida útil de 25 anos, podendo ser reavaliados de acordo com o estado de conservação.

11.2 Declaração do contador Atestando a Conformidade das Demonstrações Contresponsável por unidade jurisdicionada que tenha executado sua contabilidade no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, que as Demonstrações Contábeis (Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração das Variações Patrimoniais, Demonstração dos Fluxos de Caixa e Demonstração do Resultado Econômico) previstas pelá Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964, e pela Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.6 aprovada pela Resolução CFC nº 1.133/2008, assim como o demonstrativo levantado por unidade gestora responsável – UGR (válido apenas para as unidades gestoras não executoras) refletem a adequada situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta relatório de gestão.

Quadro A.11.2.1 - Declaração de que as demonstrações contábeis do exercício refletem corretamente a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

# Quadro A.11.2.2 - Declaração de que as demonstrações contábeis do exercício Não refletem corretamente a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada

DECLARAÇÃO DO CONTADOR			
Denominação completa (UJ)	Código da UG		

Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do SIAFI (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e do Resultado Econômico), regidos pela Lei n.º 4.320/1964, refletem adequadamente a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta Relatório de Gestão, **EXCETO** no tocante a:

- a) Patrimônio, pois não há controle fiel dos bens o que impede o cálculo e lançamento da depreciação e amortização. Com isso os valores constantes no ativo não refletem a situação patrimonial real.
- b) Almoxarifado, os almoxarifados da instituição possuem controles ineficientes, não sendo informado mensalmente as saídas de mercadorias.
- c) Os restos a pagar relativos ao Campus Coari não foram inscritos devido á ausência de indicação do ordenador de despesas.
- d) Os campi Lábrea e Tabatinga não possuem contador, sendo colocado como responsável o contador da Reitoria para que estes funcionem, todavia não há controle dessa situação devido a situação geográfica (distancia entre a capital e o campi) e também ás atribuições diárias do contador na Reitoria do Ifam.

Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

	/		
Local	Manaus	Data	21/03/2014
<b>Contador Responsável</b>	Anderson Carlos Lima Bentes	CRC nº	013722/0-0
Assinatura:			



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Figura 9 Declaração do Contador

DECLARAÇÃO DO CONTADOR	1 0111 1 110
Denominação completa (UJ)	Código da UG

Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do SIAFI (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e do Resultado Econômico), regidos pela Lei n.º 4.320/1964, refletem adequadamente a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta Relatório de Gestão, **EXCETO** no tocante a:

- a) Patrimônio, pois não há controle fiel dos bens o que impede o cálculo e lançamento da depreciação e amortização. Com isso os valores constantes no ativo não refletem a situação patrimonial real.
- b) Almoxarifado, os almoxarifados da instituição possuem controles ineficientes, não sendo informado mensalmente as saídas de mercadorias.
- c) Os restos a pagar relativos ao Campus Coari não foram inscritos devido á ausência de indicação do ordenador de despesas.
- d) Os campi Lábrea e Tabatinga não possuem contador, sendo colocado como responsável o contador da Reitoria para que estes funcionem, todavia não há controle dessa situação devido a situação geográfica (distancia entre a capital e o campi) e também ás atribuições diárias do contador na Reitoria do Ifam.

Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

Local	Manaus	Data	21/03/2014	
Contador Responsável	Anderson Carlos Lima Bentes	CRC n°	013722/O-0	
Assinatura:	Endonson Conlos	Paino 8	Et. lon	



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

# 12. OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO

#### 12.1.Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação PPGI

A Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação PPGI, fomenta e acompanha as atividades e políticas de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação, integradas ao ensino e à extensão, bem como promove ações e intercâmbio com instituições e empresas na área de fomento à pesquisa, ciência e tecnologia do IFAM.

Principais ações ligadas às atividades fim da PPGI pertinentes a Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação Tecnológica realizadas em 2013 serão apresentadas:

# 12.1.1. Programas de Iniciação Científica – PIBICJr/FAPEAM, PAIC/FAPEAM, PIBIC CNPq, PIBIC/IFAM, PIBICJr/IFAM e PIBIT CNPq.

A instituição desenvolve pesquisa científica e tecnológica realizada por seu quadro profissional e por estudantes do ensino profissional, técnico, tecnológico e licenciatura, com a consequente difusão desse conhecimento, por meio dos cursos de nível técnico, tecnológico, licenciatura e pós-graduação.

Como forma de possibilitar aos servidores pesquisadores que ainda não possuem titulação suficiente para concorrer a financiamento em órgãos de fomento como a FAPEAM e o CNPq, O IFAM por meio da PRPPGI criou os Programas de Iniciação Científica PIBIC /IFAM e PIBIC Jr/IFAM disponibilizando em 2013 **noventa e oito (98) bolsas (Tabela) para os** *Campi* **do IFAM, com o objetivo de:** 

- Contribuir para a formação e inserção de estudantes em atividades de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação;
- Contribuir para a formação de recursos humanos que se dedicarão ao fortalecimento da capacidade inovadora das empresas no País, e
- Contribuir para a formação do cidadão pleno, com condições de participar de forma criativa e empreendedora na sua comunidade.

# ✓ PIBIC/IFAM -- Programa de Bolsas de Iniciação Científica

O Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino de Graduação (PAIC-IFAM) visa o desenvolvimento de projetos científicos tecnológicos aprovados pela Diretoria/Coordenação de Pesquisa do Campus com estudantes do Ensino de Graduação e não obtiveram bolsas de órgãos de fomento como FAPEAM e CNPq.

#### ✓ PIBICJR/IFAM – Programa de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino Médio e Técnico



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

O PIBIC-IFAM visa o desenvolvimento de projetos científicos tecnológicos aprovados pela Diretoria/Coordenação de Pesquisa de seu Campus com estudantes do Ensino médio que não obtiveram bolsas de órgãos de fomento como FAPEAM e CNPq.

Outros programas de Iniciação Científica financiados por agencias de fomentos são disponibilizados para os usuários ou clientes do IFAM como:

#### ✓ PIBITI/CNPq - Programa de Bolsas de Iniciação Tecnológica e de Inovação

O Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) tem por objetivo estimular os jovens do ensino superior nas atividades, metodologias, conhecimentos e práticas próprias ao desenvolvimento tecnológico e processos de inovação.

#### ✓ PIBIC/CNPq – Programa de Bolsas de Iniciação Científica

O Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) visa apoiar a política de Iniciação Científica desenvolvida nas Instituições de Ensino e/ou Pesquisa, por meio da concessão de bolsas de Iniciação Científica (IC) a estudantes de graduação integrados na pesquisa científica. A cota de bolsas de IC é concedida diretamente às instituições, estas são responsáveis pela seleção dos projetos dos pesquisadores orientadores interessados em participar do Programa. Os estudantes tornam-se bolsistas a partir da indicação dos orientadores.

#### ✓ PAIC/FAPEAM – Programa de Bolsas de Iniciação Científica

O programa consiste em apoiar, com recursos financeiros e bolsas institucionais, estudantes de graduação interessados no desenvolvimento de pesquisa em instituições públicas e privadas do Amazonas.

#### ✓ PIBIC JR/FAPEAM – Programa de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino Médio Técnico

O programa consiste em apoiar, com recursos financeiros e bolsas institucionais, estudantes de ensino médio e técnico no desenvolvimento de pesquisa em instituições públicas e privadas do Amazonas.

Assim a instituição fortalece o processo de disseminação das informações e conhecimentos científicos e tecnológicos básicos e desenvolve atitudes, habilidades e valores necessários à educação científica e tecnológica dos estudantes.



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

A tabela abaixo apresenta os valores para descentralização de recursos para os campus referente ao pagamento das bolsas dos Programas PIBIC Jr e PAIC por campus do IFAM.

Quadro 3 **PAIC** – Programa de Apoio de Iniciação Ciêntífica na Graduação; **PIBIC Jr**-Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica junior – Ensino Técnico

sndwe	Programa de IC	N° Bolsas IC	Valor Unit. (R\$)	V.Total por mês (R\$)	Duração da Bolsa 12 meses (R\$)
CC	PIBICJr	03	120,00	360,00	4.320,00
CL	PIBIC Jr	12	120,00	1.440,00	17.280,00
CMC	PIBICJr	10	120,00	1.200,00	14.400,00
CMZL	PIBICJr	15	120,00	1.800,00	21.600,00
CM	PIBIC Jr	10	120,00	1.200,00	14.400,00
СР	PIBICJr	10	120,00	1.200,00	14.400,00
CPF	PIBICJr	03	120,00	360,00	4.320,00
CSGC	PIBIC Jr	15	120,00	1.800,00	21.600,00
CT	PIBICJr	10	120,00	1.200,00	14.400,00
CMC	PAIC	10	400,00	4.000,00	48.000,00
	•	98			174.720,00
TOTAL				R\$ 174.72	0,00

**Fonte: PPGI** 



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Quadro 4 - Número de bolsas dos programas IFAM, CNPq e FAPEAM

CAMPUS	FA	PEAM	CNPq		IFAM		CNPq IFAM		TOTAL
CILITIES	PAIC	PIBIC Jr	PIBIC	PIBIT	PIBIC	PIBIC Jr	BOLSAS		
СМС	14	4	1	1	10	10	40		
CMZL	14	20	1	-	-	15	50		
CMDI	10	10	1	1	-	-	22		
CC	-	13	-	-	-	3	16		
CL	-	10	-	-	-	12	22		
СМ	-	10	-		-	10	20/		
CP	-	-	-	-	-	10	10		
CPF	-	12	-	1	-	3	15		
CSGC	-	-	-	-	-	15 /	15		
CT	-	15	-	-	-	10	25		
TOTAL	34	98	3	2	10	88	235		

O número de bolsas corresponde o número de projetos de pesquisa, portanto, 235 projetos (um por aluno).

#### 12.1.2. Programa de Auxílio aos Projetos de Iniciação Científica - Custeio

Auxílio ao custeio de projetos de pesquisa com bolsas para alunos da graduação e médio/técnico concedido pelo CNPq e pelo IFAM, visando o objetivo estratégico definido pela instituição para **Consolidar Projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação Tecnológica** e o apoio no sentido de descentralizar recurso financeiro para cada campus é a principal ação a fim de que possamos viabilizar o desenvolvimento dos projetos de pesquisa.

Informamos que os valores especificados por campus na tabela anexa referem-se a:

- 1. 40% do valor anual de bolsa recebida para cada aluno que executa um projeto do programa PIBIC-Jr IFAM e PIBIC EM (R\$ 480,00 por projeto);
- 2. 20% do valor anual de bolsa recebida para cada aluno que executa um projeto do PIBIC CNPq, PIBITI CNPq e PAIC IFAM (R\$ 864,00 por projeto).



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Quadro 5 - Auxílio ao custeio de projetos de pesquisa com bolsas para alunos da graduação e médio/técnico

Campus	Program a de IC	Valor Unitário	Valor recebido em 12 meses	Auxilio ao projeto (40% do valor	Número de Projetos	Valor total do auxilio ao projeto
CMC	PIBICJr	120,0	1440,00	576,00	10	5.760,00
CMC	PAIC	400,0	4800,00	960,00	10	9.600,00
CC	PIBIC Jr	120,0	1440,00	576,00	03	1.728,00
CL	PIBICJr	120,0	1440,00	576,00	12	6.912,00
CMZL	PIBIC Jr	120,0	1440,00	576,00	15	8.640,00
CM	PIBICJr	120,0	1440,00	576,00	10	5.760,00
СР	PIBIC Jr	120,0	1440,00	576,00	10	5.760,00
CPF	PIBICJr	120,0	1440,00	576,00	03	1.728,00
CSGC	PIBIC Jr	120,0	1440,00	576,00	18	10.368,00
CT	PIBICJr	120,0	1440,00	576,00	10	5.760,00
		TO	<b>DTAL</b>	/		61.016,00

Fonte: PPGI

# 12.1.3 Projetos de Pesquisa Desenvolvidos no IFAM 2012/2013 que não estão inclusos nos Programas de Iniciação Científica

O Programa Institucional de Incentivo à Pesquisa Científica e Inovação Tecnológica (PI-IPCIT) do IFAM está focado no apoio aos projetos de pesquisa e aos servidores interessados no desenvolvimento de Pesquisa Científica e Inovação Tecnológica.

O investimento total do PCIT é de R\$ 115.000,00 (cento e quinze mil reais) financiados pelo IFAM para o período de 2012-2013. O recursos por projeto aprovado no Edital PI-IPCIT 2012/PPGI/IFAM foi disponibilizado para o coordenador do projeto em 3 cotas, sendo duas pagas no ano 2012 e a 3ª. Cota em 2013, conforme apresentado na Tabela abaixo. O recurso visa fomentar projetos de pesquisa, com base nos critérios de seleção estabelecidos.



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Quadro 6 – Investimentos em PCIT no ano de 2013

Nome do	Projeto de Pesquisa	Total R\$	Execução (a partir de)	
Jackson	Padrões de uso do solo nos anos 2002 e 2012 e sua relação	8.000,00	4.000,00	28/08/2012
Pantoja Lima	na estruturação das		3.000,00	27/12/2012
Tuntoju Emia	comunidades de peixes de igarapés no município de		1.000,00	27/06/2013
Lucilene da	Inter-relação entre aspectos estruturais e a microbiotica		4.000,00	28/08/2012
Silva Paes	fúngica endofítica nas folhas	8.000,00	3.000,00	27/12/2012
Sirva racs	de plantas utilizadas na medicina popular		1.000,00	27/06/2013
Paulo	Preferência alimentar de		4.000,00	28/08/2012
Henrique	pescado na alimentação dos moradores de Presidente	8.000,00	3.000,00	27/12/2012
R. Aride	Figueiredo		1.000,00	27/06/2013
Joiada M.	Geoprocessamento aplicado ao diagnóstico do uso e	5.000,00	2.000,00	28/08/2012
da Silva	cobertura da terra no trecho		2.000,00	27/12/2012
Linhares	inicial da rodovia transamazônica (BR-230) no		1.000,00	27/06/2013
A 1 / D I	A (A ( ) 1 1	5.000,00	2.000,00	28/08/2012
Andréa B. L Silva	Autômato celular: um estudo do fluxo dos rios Amazônicos		2.000,00	27/12/2012
			1.000,00	27/11/2013
A1' G 1	Estudo da qualidade da água de Coari-AM através de	5.000,00	2.000,00	28/08/2012
Aline C. de Freitas	análises fisico-químicas e		2.000,00	27/12/2012
	microbiológicas e correlação com doenças causadas por		1.000,00	27/06/2013
/	TOTAL	6.000,00		

**Fonte PPGI** 



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### 12.1.4. Apoio, Promoção e Participação em Evento Científico

• Dez propostas de Plano de Trabalho foram submetidos ao EDITAL SNCT Nº003/2012 – PR PPGI/IFAM. A seleção de propostas de plano de trabalho teve como objetivo apoiar a realização da 10ª Semana Nacional de Ciência e Tecnologia no IFAM, sob o Tema: Ciência, Saúde e Lazer. O edital previu a concessão de recursos para despesas de custeio relacionados à organização do evento. O investimento total para o referido evento foi de R\$ 95.636,50 financiados pelo IFAM e distribuídos de acordo com a Tabela a baixo.

Quadro 7 – Investimento em apoio a promoção em evento científico em 2013.

Campus	Coordenador do Evento	Valor R\$		
CMC	Josias Cariolano de Freitas	10.000,00		
CMDI	Luiz Henrique Claros Junior	10.000,00		
CC	Vlamir do Nascimento Seabra	7.000,00		
CL	Ricardo Bento	10.000,00		
CMZL	Eliana Pereira Elias	9.000,00		
CM	Fredy Veras dos Santos	10.000,00		
CP	Vera Lúcia da Silva Marinho	9.637,00		
CPF	Jackson Pantoja Lima	9.999,50		
CSGC	Vinicius Rematoso Mayer	10.000,00		
CT	CT Ercivam Gomes de Oliveira			
	Total	95.636,50		

**Fonte: PPGI** 

 Participação de Alunos da iniciação científica com trabalho aceito no VII Congresso de Pesquisa e Inovação da Rede Norte Nordeste de Educação Tecnológica-CONNEPI 2013.

O VI Congresso de Pesquisa e Inovação da Rede Norte Nordeste de Educação Tecnológica (CONNEPI 2013 é um evento anual promovido pela Rede Norte Nordeste de Educação Profissional e Tecnológica e pela Secretaria de Educação Tecnológica (SETEC) do Ministério da Educação. Reconhecendo a importância do evento na consolidação da pesquisa e da publicação científica no IFAM. Os alunos e professores que aprovaram trabalhos no evento foram selecionados por meio do Edital Nº 003/2013 PRPPGI/IFAM VIII CONNEPI. A Tabela a baixo especifica o número de professores e alunos selecionados por campus, além da distribuição do recurso por campus.





# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Quadro 8 – Participação de Alunos no VII Congresso de Pesquisa e Inovação em 2013

Campus	Valor Unitário (R\$)	Participantes	Total (R\$)
CMC /	2.490,00	14 alunos	34.860,00
CMDI	2.986,00	3 professores	8.958,00
СМ	2.860,00	3 alunos	8.850,00
CIVI	3.570,00	2 professores	7.140,00
СР	2.990,00	3 alunos	8.970,00
CP	3.610,00	2 professores	7.220,00
CDE	2.690,00	1 alunos	2.690,00
CPF	3.310,00	1 professor	3.310,00
DC	2.790,00	1 aluno	2.790,00
PC	3.410,00	1 Professor	3.410,00
CSGC	5.190,00	4 alunos	20.760,00
CSGC	5.8410,00	2 Professores	11.620,00
CMZL	2.490,00	1 aluno	2.490,00
CIVIZL	2.986,00	2 Professores	5.972,00
CL	4.810,00	1 Professor	4.810,00
		Sub Total	4.810,00
		Total Geral	133.850,00

#### **Fonte PPGI**

Participação do Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas
 IFAM, na 65<sup>a</sup> Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência – 65<sup>a</sup> SBPC.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

A Pró-reitoria de Pesquisa Pós-Graduação e Inovação com o intuito de fomentar a participação de docentes e estudantes do Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Amazonas com trabalhos de pesquisa de reconhecido valor promoveu a participação de 19 estudantes e 3 professores dos *Campi* da Capital e do Interior na 65ª SBPC, no período de 21 a 26.07.2013, que ocorreu na cidade de Recife estado de Pernambuco, promovido pela Universidade Federal de Pernambuco - UFPE e Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência – SBPC, conforme especificado na Tabela a baixo.

Quadro 9 – Participação de docentes e discentes na 65ª SBPC

2	articipação de docentes e discente	1	//
CAMPUS	Alunos	Valor Unitário	Total R\$
		R\$	
	6	1350,00	<i>f</i>
CMC	Diárias	6	11.100,00
	Passagem Aérea	~	,/
	Mao-Recife-Mao	5	
	2	R\$	
	2	1350,00	
CMDI	Diárias	6	3.700,00
	Passagem Aérea		
	Mao-Recife-Mao	2	
	2	RS	
		1350,00	
CMZL	Diárias	6	3.700,00
	Passagem Aérea	2	
	Mao-Recife-Mao	2	
	2	R\$	
	12	1850,00	
	Diárias	7	
CC	Passagem Aérea (Co-Mao-	2	4.900,00
	Co)	2	
	Passagem Aérea Mao-		
	Recife-Mao		
	2	R\$1850,00	
/	Diárias	8	
ĆM	Passagem Fluvial (Barco)	2	5.100,00
Civi	Maués-Manaus-Maués		3.100,00
	Passagem Aérea Mao-	2	
	Recife-Mao		
	2	R\$	
		2850,00	
	Diárias	8	
CP	Passagem Aérea – Parintins-	2	5.100,00
	Manaus-Parintins		
	Pass. Aérea – Mao-Recife-	2	
	Mao		



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

	2	R\$	
	2	2850,00	
	Diárias	8	
CSGC	Passagem Aérea – Parintins-	1	3.550,00
	Manaus-Parintins		3.330,00
	Passagem Aérea Mao-	1	
	Recife-Mao		
	2	R\$	
		1350,00	
	Diárias	8	/
CT	Passagem Aérea –	2	/
CI	Tabatinga-Manaus		6.500,00
	Tabatinga	2	/
	Passagem Aérea- Mao-		
	Recife-Mao		
	DOCENTES PARTICIPANTES	DA PR-PPG	I e CMDI
	Ana Mena Barret	o Bastos	/
	Gyovanni Augusto Ag	guiar Ribeiro	
	Diego Câmara	Sales	
·	Diárias – Qtd: 6 / Valor Ur	nitário: R\$ 224	1,00
Passage	em Aérea (Mao – Recife-Mao) Qt	d:3 / Valor Un	itário R\$ 1250,00
		Total I	Docentes R\$ 7.782,00
		Total	l Geral R\$ 51.432,00
			·

Fonte: PPGI

## 12.1.5. Publicação da Produção Científica, Acadêmica do IFAM/2013

• Revista Igapó

Publicação da Revista Igapó edição 6 com artigos que são resultados de trabalhos dos servidores do Programa de Mestrado de Engenharia de Produção da UFAM em convênio com o IFAM

## 12.1.6. Cursos de Pós-Graduação Lato e Stricto Sensu

O IFAM oferece 200 vagas para cursos de Especilaização em PROEJA, na modalidade EAD com as linhas de estudo em Educação do campus, em Educação Indígena em Educação para a Indústria.

22 vagas no Programa de Mestrado Profissional em Ensino de Física e 12 no Progarma de Mestrado em Ensino Tecnológico.

No ano de 2013, o IFAM liberou por meio de Portaria dez (10) servidores para participação em programa de Doutorado e dezesete (17) para a participação em programa de Mestrado em Instituições de Ensino fora da cidade de Manaus.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.1.7.Monitoramento das ações implementadas pela PPGI

Os bolsistas da Iniciação Científica do IFAM são selecionados a partir da submissão de projeto de pesquisa ao edital específico de cada campus. Cada bolsista é orientado por um professor/pesquisador que ao final dos 6 meses de bolsa apresenta relatório parcial e ao final, apresenta o resultado da pesquisa para avaliação do Comitê Técnico Científico do Campus. Os resultados são avaliados na Jornada Técnico Científico que ocorre todos os anos nos *campi* do IFAM, coordenado pela Coordenadoria de Pesquisa do campus.

Todas ações de PRPPGI relacionadas a financiamento para a participação de evento são avaliadas e controladas pela entrega de relatórios individuais de professores e alunos, onde os mesmos anexam certificados de participação e de apresentação de trabalhos.

As parcerias estabelecidas entre as instituições para capacitação de servidores em nível de Mestrado e Doutorado são acompanhadas por meio de relatórios parciais e final.

## 12.2 Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional

## São competências da Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional:

- I. Implementar ações visando ao constante aprimoramento do processo de captação e de atualização de dados institucionais;
- II. Coletar, analisar, disponibilizar e manter atualizados os indicadores de desempenho, dados e estatísticas do IFAM;
- III. Elaborar e dar ampla publicidade aos produtos que retratem e possibilitem uma análise do desenvolvimento institucional do IFAM;
- IV. Coordenar o processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional, de forma participativa e em consonância com a política estabelecida pelos órgãos superiores;
- V. Orientar e apoiar os Campi na elaboração dos seus Planos de Gestão;
- VI. Orientar em conjunto com a Pró-Reitoria de Planejamento e Administração a elaboração do orçamento dos Campi, em conformidade com o Plano de Ação/Plano Estratégico;
- VII. Coordenar a execução das políticas de recursos humanos em conjunto com a Pró-Reitoria de Planejamento e Administração;
- VIII. Elaborar o Plano de Ação/Plano Estratégico de sua Pró-reitoria, de acordo com as diretrizes gerais do IFAM;
  - IX. Coordenar e controlar o orçamento de sua Pró-reitoria, contida no Plano de Ação/Planejamento Estratégico;



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

- Apresentar a Reitoria o relatório anual das atividades desenvolvidas pela sua Pró-Reitoria;
- XI. Coordenar, superintender e exercer as atividades e funções que lhe forem delegadas pela Reitoria;
- XII. Representar o IFAM nos fóruns específicos e quando se fizer necessário;
- XIII. Atuar na articulação da Reitoria com os Campi;
- XIV. Atuar no planejamento estratégico do Instituto Federal, com vistas à definição das prioridades de desenvolvimento dos Campi;
- XV. Colaborar com a Reitoria na promoção de equidade institucional entre os Campi, quanto aos planos de investimentos do Instituto Federal;
- XVI. Propor alternativas organizacionais, visando o constante aperfeiçoamento da gestão do Instituto Federal;
- XVII. Supervisionar as atividades de gestão das informações, infraestrutura, planos de ação, relatórios e estatísticas da Instituição;
- XVIII. Zelar pelo cumprimento das metas definidas nos planos do Instituto Federal;
  - XIX. Executar outras funções que, por sua natureza, lhe estejam afetas ou lhe tenham sido atribuídas.

Além de buscar fomentar o desenvolvimento sustentável da Instituição através da política de articulação entre os campi, o que visa facilitar a socialização das normatizações para a execução da inserção de dados nos sistemas, multiplicando o conhecimento para o desempenho das atividades, e garantia de maior confiabilidade das informações, por meio de ferramentas fundamentadas na legislação vigente.





## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Quadro 11 - Matriz de projetos e ações

Projeto	Ações	Sistema e
Racionalização de processos administrativos	1 - Análise de processos e redesenho de modelos.	SUAP Redmine Portal do IFAM
Aperfeiçoamento e gestão do Sistema Integrado de Administração do IFAM	1-Gestão de informações orga-nizacionais.  2-Memória das demandas admi-nistrativas  3-Estabelecer um procedimento de registro,	SUAP Redmine
Modelo de gestão de TI	1-Fortalecimento da Gestão para Governança de TI para apoiar Planos Estratégicos de Gestão e Planejamento.	Soluções de T.I Equipamentos Serviços
Avaliação Institucional	1-Descrição detalhada e análise crítica de todo o processo de avaliação interna e/ou externa.	Indicadores Parâmetros
Organização Institucional	1-Planejamento Estratégico 2-PDI 3-Plano de Ação Anual 4-PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da	Geplanes Portal do IFAM SUAP
Sistemas Integrantes	<ul> <li>1 – Mapeamento Fluxo de processos.</li> <li>2 – Automatização de processo.</li> </ul>	Portal do IFAM.  SUAP (automatiza processos).
Divulgação	<ul> <li>1- Divulgação de Manuais de Instrução,</li> <li>Cartilhas, etc.</li> <li>2- Prestar informações, esclarecimentos e orientações.</li> </ul>	Portal do IFAM.
Gestão Ambiental	<ul> <li>1- Racionalização dos gastos.</li> <li>2 - Apresentação de melhores práticas de gestão do gasto público.</li> <li>3 - Boas práticas dos servidores.</li> </ul>	Termo de Referência para implantação da coleta seletiva dos Campi.

Fonte: PRODIN



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.2.1. Estratégias de Atuação Frente aos Objetivos Estratégicos

Durante o ano de 2013 basicamente trabalhou-se na execução das ações a partir de definições das unidades executoras em conjunto com os setores administrativos e acadêmicos.

Trabalhou-se no atendimento as necessidades latentes das unidades. Essas necessidades basicamente relacionaram-se à infraestrutura para as atividades finalísticas e meio. Nesse sentido foram elencadas prioridades, nos campi, e a partir delas, autorizada a execução. Neste contexto foram definidas as ações a serem implementadas nos campi e Reitoria.

A tomada de decisão se deu geralmente em processo democrático a partir das demandas levantadas pelos setores envolvidos no processo. Deve-se ressaltar que a grande maioria dessas demandas oriundas do dia-a-dia nos campi, principalmente no que tange ao gasto com despesas de custeio, sem um planejamento detalhado de médio e longo prazo contundente, apesar das ações macros estarem em evidência no PDI.

É importante frisar que o Instituto Federal do Amazonas está em fase de reestruturação e expansão, o que geram constantes demandas não previstas no planejamento prévio das ações.

Outro fator está relacionado à forte readequação de pessoal e mobilidade dos mesmos no âmbito do Instituto, o que acaba gerando demora e entraves na concepção e execução de ações específicas para atender as atividades macros.

Desta forma, o IF Amazonas, consolida-se como Instituição multicampi e garante a interiorização da educação profissional, sobretudo pela sua inserção em diversos territórios de identidade que compõem o Estado.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Quadro 12 - Modificações implantadas em processo de trabalho

Pró-Reitoria / Diretoria/	Processo de Trabalho	Alterações Implantadas	Impactos Resultantes
PRODIN	Avaliação do Plano de Desenvolvimento Anual.  Construção do Plano de Desenvolvimento Anual.	Mediação e Articulação da avaliação por GT do próprio Campus a partir das orientações da DIPLAN/PRODIN.  Manual para elaboração dos  Planos de Desenvolvimento sob a orientação da  DIPLAN/PRODIN.	Menor custo para realização do Planejamento, autonomia e responsabilidade campi.  Menor custo para realização do Planejamento, autonomia e responsabilidade p/os campi.
	Coleta de dados e informações para o relatório de gestão.	Construção de instrumentos e metodologia para a coleta de dados e informações institucionais.	Informações e dados  consolidados de forma mais eficaz e garantindo mais consistência ao Relatório

**Fonte: PRODIN** 

Durante o ano de 2013, a PRODIN logrou êxito em várias frentes, destacando-se, principalmente:

## 12.2.2. Proposição de Políticas de Gestão

- Consolidação da Política de Tecnologia da Informação e Comunicação de dados
- Fortalecimento da Política de Segurança da Informação
- Política de Responsabilidade Socioambiental
- Política de Infraestrutura
- Política de Gestão do Conhecimento e da Informação



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.2.3. Proposição de Diretrizes de Gestão

- "Tratar o ensino como atividade central em torno da qual se organizam a pesquisa, a extensão e a gestão dos campi".
- "Avaliar, reorganizar e integrar os processos pedagógicos buscando a efetividade e a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão".
- "Promoção de ações inclusivas que visem o acesso, permanência e êxito dos estudantes".



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.2.4.Departamento de Engenharia

Através da Portaria nº 668-GR/IFAM, de 15/05/2013 o Departamento de Engenharia passou para a PRODIN.

O Departamento de Engenharia no ano de 2013 emitiu 90 Notas Técnicas, 70 Pareceres Técnicos, realizou 42 visitas técnicas, emitiu 05 Termos de Recebimento Provisório, 01 Termo de Recebimento definitivo e logrou êxito em um habite-se.

Quadro 13 – Demandas do Departamento de Engenharia em 2013

TTEM	DATA	DATA	DOC	A COLUMNICO	DECD		STATUS		ODG
ITEM	ENTRADA	SAÍDA	DOC.	ASSUNTO	RESP.	A EXE. AND.		CONC.	OBS.
1		30/04/2013	ord. Serv.	Fiscalização da obra de Construção da Piscina do IFAM-Campus Lábrea	Péricles Veiga		X		Acompanhamento dos serviços
2			ord. Serv.	Fiscalização da obra de Construção dos Laboratórios	Péricles Veiga		X		Acompanhamento dos serviços
3			ord. Serv.	Obra de reforma dos alojamentos	Péricles Veiga		X		Acompanhamento dos serviços
4			ord. Serv.	Adequação do projeto da subestação junto a Amazonas Energia	Péricles Veiga		X		Recolher informações dos projeto para aprovação na Concessionária
5			ord. Serv.	Fiscalização da obra de construção da Garagem do CMC	Péricles Veiga			X	Conclusão da Obra
6			ord. Serv.	Fiscalização da obra de reforma do Ginásio Elias Jacob Benzecry	Péricles Veiga		X		Acompanhamento dos serviços - Respondendo a Procuradoria



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

								sobre paralização da obra
7		ord. Serv.	Obra de reforma do Gabinete Médico odontológico	Péricles Veiga			X	Conclusão da Obra
8		ord. Serv.	Acompanhamento do piso da sala de dança do IFAM CMC	Péricles Veiga	X			Início do projeto básico
9		ord. Serv.	Obra de construção da Piscina, arquibancada e vestiários	Péricles Veiga		X		Acompanhamento dos serviços
10		ord. Serv.	Fiscalização dos projetos expansão fase III	Péricles / Ana Dias		X		Acompanhamento dos serviços
11		ord. Serv.	Fiscalização da obra de construção do CDI	Péricles Veiga		X		Acompanhamento dos serviços
12		ord. Serv.	Acompanhamento do processo de aplicação de sanções a empresa RCM	Péricles / Ana Dias		X		Recolhimento de informações para instrução do processo de punição
13		ord. Serv.	Acompanhamento das atividades executadas pela empresa Souza Neto	Péricles / Ana Dias		X		Acompanhamento dos serviços
14		ord. Serv.	Fiscalização da obra de Reforma da Reitoria	Péricles Veiga		X		Acompanhamento dos serviços
15	01/01/2011	ord. Serv.	Fiscal de obra Campus Rio Branco	Fernando /Marcelino		X		
16	12/02/2013		Relatorio obra Ariquemes (fiscal de obra-cont. vencido)	Fernando /Marcelino			X	
17	01/01/2010	ord. Serv.	Fiscalização Obra Porto Velho	Fernando /Marcelino		X		em andamento
18	01/01/2010	ord. Serv.	Fiscal de obra - Cruzeiro do Sul	Fernando /Marcelino		X		



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

19	01/02/2011	ord. Serv.	Fiscalização das obras em São Gabriel da Cachoeira	Fernando		X		
20	01/02/2012	ord. Serv.	Fiscalização de Obra - Reitoria	Fernando		X		
21	01/10/2010	ord. Serv.	Fiscal de obras no Campus Sena Madureira	Fernando /Marcelino		X		
22	01/10/2012	ord. Serv.	Fiscal da obra de Maués	Fernando		X		
23	01/10/2012	ord. Serv.	Fiscal da obra de Lábrea	Fernando		X		
24	01/02/2013		Relatorio fotografico e recomendações - re-serviço Campus Rio Branco	Fernando /Marcelino		X		
25	06/12/2012		Contratação de Projeto e tramite no RBTRANS-AC	Fernando		X		Ver como está o projeto basico.
26	28/01/2013		Visita e Relatorio da obra emergencial Campus Presidente Figueredo	Fernando /Marcelino	X			
27	01/04/2011		Apoio técnico na obra do CDI do CMDI	Fernando		X		
28	01/12/2012		Campus Rio Branco - Arquitetura as biult	Fernando		X		
29	01/12/2012		Ajuste no projeto de Ar-condicionado	Fernando			X	
30	04/03/2013		Verificação diário de obras de CSGC	Fernando / Ana Dias			X	
31	01/06/2012		Desenvolvimento Projeto Auditório CSGC	Fernando	X			
32	01/06/2011		Desenvolvimento projeto Cine/Teatro	Fernando	X			
33	01/06/2011		Projeto CDI - CMDI	Fernando			X	
34	01/06/2012		Ante-projeto Predio nanotecnologia - CMDI	Fernando			X	
35	01/04/2012		Campus Rio Branco - Prefeitura	Fernando/ Ana Dias		X		
36	01/04/2011		Campus Rio Branco - IMAC	Fernando		X		



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

37	01/01/2013		Quantificação de área para percianas e insulfime - reitoria	Fernando	X		
38	01/10/2012		Carta de compromisso e pedido de regularização e habite-se campus Rio Branco	Fernando/ Ana Dias	X		
39	01/11/2010		Membro equipe de Segurança do Trabalho	Fernando/ Carla Dias		X	Solicitação de saida - 2013
40	12/11/2012	МЕМО	Elaboração de projeto arquitetônico de "depósito central" para coleta seletiva para os campi	Ana Kalina		X	
41	27/02/2013	despacho- prodin	Adequação do projeto arquitetônico de "depósito central" para coleta seletiva do campus IFAM/CMC	Ana Kalina		X	
42	16/11/2012		Viabilizar a mudança de layout da biblioteca do IFAM do CMC	Ana Kalina		X	
43	24/09/2012		Projeto arquitetônico dos sanitários do setor de artes do IFAM CMC	Ana Kalina	,	X	
44	24/09/2012		Elaboração de projeto arquitetônico de serviços de construção, inclusive serviços não concluídos no setor de artes (parte do mesmo projeto básico)	Ana Kalina		X	
45	25/05/2012		Elaboração de projeto arquitetônico de duas rampas para cadeirantes ligando a biblioteca à ala administrativa e a ala ádministrativa ao bloco paralelo à av. Visconde de Porto Alegre	Ana Kalina		X	
46	01/03/2012		Encaminhamento à comissão de fiscalização da entrega definitiva da obra de reforma e ampliação da reitoria IFAM CMC	Ana Kalina		X	
47	01/12/2012	informal	Elab. de projeto de ampliação arquitetonica do prédio anexo e sol. de visita p/ opinar sobre mudança na impl Coari	Ana Kalina	X		



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Por fim, deve-se acrescentar que, durante o ano de 2013, a PRODIN encontrou alguns obstáculos à plena execução de seus objetivos. Nesse sentido, as principais dificuldades decorreram da escassez crônica de recursos humanos em face da perda de servidores e da reposição insuficiente, assim como dos limites orçamentários para despesas com diárias e passagens, novos investimentos para modernização administrativa.

## 12.3 Pró-Reitoria de Extensão

A Pró-Reitoria de Extensão é o órgão executivo que planeja, superintende, coordena e supervisiona as estratégias, diretrizes e as políticas de extensão, inovação e relações com a sociedade, articuladas ao ensino e a pesquisa, junto com os diversos segmentos sociais ligados ao IFAM. (Art. 2º da Resolução nº 35 de 17/12/2012)

Nesse sentido, tem sido realizado um sólido e intenso trabalho de integração do IFAM com as empresas regionais, com as instituições de ensino públicas e privadas, prefeituras e governo estadual, além das relações internacionais, para que a Instituição possa constituir-se num pólo de referência no ensino profissionalizante de nível básico, técnico e tecnológico no estado e na região.

Destacamos o desenvolvimento das ações sistêmicas de extensão, no ano de 2013:

## 12.3.1. Incentivo e fomento às ações de extensão

Compreende-se a ação extensionista como a prática acadêmica que interliga o IFAM com as demandas da comunidade, possibilitando à formação de discentes no exercício de sua plena autonomia.

Pelo Programa de Incentivo ao Desenvolvimento de Programas e Projetos de Extensão foram concedidas 75(setenta e cinco) bolsas, para estudantes de nível superior e médio, distribuídas entre os dez Campi. Foram financiados pelo IFAM 54(cinquenta e quatro) projetos. Desses projetos, foram selecionados 75 bolsistas, sendo 20(vinte) alunos do Ensino Superior e 55(cinquenta e cinco) alunos do Ensino Técnico de Nível Médio. Os recursos do orçamento institucional destinado à PROEX, para custear as bolsas de extensão até dezembro de 2013, foram no valor de R\$ 71.600,00(Setenta e Hum Mil e seiscentos Reais), assim distribuídos: Bolsas para alunos do Ensino Técnico de Nível Médio R\$ 39.600,00(Trinta e Nove Mil e Seiscentos Reais) e Bolsas para alunos do Ensino Superior, no valor de R\$ 32.000,00(Trinta e Dois Mil Reais) mais R\$ 64.800,00(Sessenta e Quatro Mil e Oitocentos Reais), referente à Auxílio Financeiro



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

ao pesquisador. O total do valor de investimento nos Projetos de extensão do IFAM até dezembro de 2013 foram **R\$ 136.400,00(Cento e Trinta e Seis Mil e Quatrocentos Reais).** 

Tabela 107 Indicadores dos Projetos de Extensão

	Nº de	N° DE SERVIDORES	Nº de	Nº de
CAMPUS	Projetos	Professores e/ou	Alunos	Beneficiários
		Técnico-		
		Administrativo		
Coari	05	13	08	3.030
Lábrea	01	01	02	130
Manaus Centro	11	25	31	10.883
Manaus Zona Leste	07	19	09	1.840
Manaus Distrito Industrial	-	Não teve projeto	<del>// -</del>	-
		aprovado		
Maués	03	09	08	1.389
Parintins	05	08	09	3.650
Presidente Figueiredo	16	33 /	21	7.500
São Gabriel da Cachoeira	03	05	06	550
Tabatinga	03	03	06	1.390
TOTAL	54	121	100	30.362

Fonte: PROEX

## 12.3.2. Fortalecimento da cultura empreendedora.

A prática do empreendedorismo tem se destacado com a falta de emprego e estágios em empresas privadas, sendo um dos fatores motivacionais para o aumento do número de pessoas com disposição de assumir riscos e abrir seu próprio negócio. A Incubadora de Empresas – AYTY do IFAM, que faz parte do Programa Nacional de Empreendedorismo do MEC em parceria com o SEBRAE, objetiva divulgar a cultura empreendedora, com a finalidade de formar docentes e discentes com visão empresarial, de negócio por na aquisição de conhecimentos práticos e administrativos.

Resultados do ano de 2013:



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 108- Indicadores da AYTY

					Palesti	_		
			Procura por	so		Benefi	ciários	ăo em os
	EMPRESAS		Incripação (empresas e Pessoas físicas)  Aluno  Ou ant porteir participação (empresas e Pessoas físicas)		Participação Eventos			
Incubadas	Graduadas	Associadas	20	12	02	40	50	47
00	00	03					/	

## 12.3.3. Formação Profissional, com ênfase à certificação, formação inicial e continuada e à relevância social.

No conjunto de princípios expressos na Lei 11.892, de 30 de dezembro de 2008 que criou os Institutos Federais deu ênfase a importância da Extensão e sua indissociabilidade do Ensino e da Pesquisa. Neste sentido, a Pró-Reitoria de Extensão vem atuando com o objetivo nortear e ampliar as ações de extensão desenvolvidas pelo IFAM, nos seus diversos Campi. Priorizou-se aqui a consolidação do PRONATEC.

## 12.3.3.1. Formação Inicial e Continuada

Concretiza o compromisso da comunidade acadêmica em contribuir para o desenvolvimento da região, a sustentabilidade das famílias e a diminuição da vulnerabilidade social. Compreende a oferta de cursos de capacitação, qualificação e atualização em todos os níveis de escolaridade. Os cursos de FIC são flexíveis quanto aos conteúdos formativos ministrados e a carga horária.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 109- Cursos de Qualificação Profissional (fora do PRONATEC)

Campus	Nº de	Nº de	Nº de	%
	Cursos	Matriculados	Concluintes	
Coari				
Lábrea				
Manaus Centro		2.954	2.723 *	92%
Manaus Zona Leste				
Manaus Distrito Industrial	01**	257	Em	
			andamento	
Maués	15	1.000	838	83%
Parintins	03	70	64	91%
Presidente Figueiredo	01	38	38	100%
São Gabriel da Cachoeira				
Tabatinga	01	24	24	100%
TOTAL	21	7.227	3.687	

Fonte:PROEX

(\*) Em parceria com a FAEPI

(\*\*) CMDI IDIOMAS em parceria com a FAEPI

## **Outras parcerias:**

Realizado através da parceria entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas-IFAM e a Superintendência de Desenvolvimento da Amazônia-SUDAM, o Projeto MULHERES NA CONSTRUÇÃO CIVIL – REVESTIMENTO CERÂMICO E PINTOR DE OBRAS visa o processo de capacitação profissional das mulheres em situação de vulnerabilidade social, desenvolvendo habilidades, aptidões e saberes teóricos e práticos da área da construção civil, integrados com os conhecimentos e questões de gênero e raça, além de dar oportunidade de exercerem sua cidadania, contribuindo para melhoria de sua qualidade de vida, de toda família e da comunidade em que vivem. No ano de 2013 foram certificadas 95(noventa e cinco) mulheres, do total de 100(cem) mulheres inscritas.

Os cursos do PROMIMP da parceria entre IFAM e PETROBRÁS realizados em 2013 foram matriculados 180 pessoas e foram certificadas 176 pessoas, perfazendo o total de 97% o índice de aproveitamento.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

O projeto SMS PETROBRÁS realizados em 2013 obtiveram 3.841 matriculados, sendo certificados 3.742 pessoas, perfazendo o total de 97% o índice de aproveitamento.

## **12.3.3.2. PRONATEC**

O Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (Pronatec) criado por meio da Lei nº. 12.513, de 26/10/2011, tem como objetivo principal expandir, interiorizar e democratizar a oferta de cursos de Educação Profissional e Tecnológica (EPT) para a população brasileira. A pactuação 2013 foi realizada no SISTEC pelos seus 10 (dez) *campi* envolvidos e validada pela Coordenação Geral do Pronatec/PROEX/Reitoria.

O Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (PRONATEC), em 2013, apresentou os seguintes resultados:

Tabela 110 - Pactuação e Conclusão em Curso do Pronatec

MODALIDADE DE CURSO	Nº de Turmas	Alunos Matriculados	Desistentes Evadidos	Alunos Concluídos	%
FIC	127	4.935	2.050	2.885	58%
TÉCNICO CONCOMITANTE	46	1.705		856 *	50%
TOTAL	300	6.640	2.050	3.741	56%

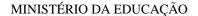
(\*) Turmas concluídas, mas ainda possuem turmas em andamento.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

Tabela 111 - de Pactuação e conclusão em cursos do PRONATEC, por campus.

Campus	Modalidade de Curso	Qtd.	Alunos Matriculados	Desistentes Evadidos	Alunos Concluí dos	% (índice de aproveita mento)
	FIC	07	175	48	127	72,6%
COARI	TÉCNICO CONCOMITANTE	06	230		98 *	43%
	TOTAL	13	405	48	225	55,5%
A	FIC	16	650	160	490	75,4%
LÁBREA	TÉCNICO CONCOMITANTE	03	120		<b>62 *</b>	52%
ΓŹ	TOTAL	19	770	160	552	72%
70.0	FIC	19	720	173	547	54%
MANAUS CENTRO	TÉCNICO CONCOMITANTE	09	340		132 *	39%
20	TOTAL	26	1.060	173	679	64%
SU	FIC	14	505	238	267	53%
MANAUS ZONA LESTE	TÉCNICO CONCOMITANTE	05	190		64 *	34%
$\mathbb{W}_{L}$	TOTAL	19	695	238	331	48%
S O AL	FIC	08	600	390	210	35%
MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	TÉCNICO CONCOMITANTE	06	230		58 *	25%
MA DIS INDL	TOTAL	14	830	390	268	32%
S	FIC	09	222		222	100%
IAUÉS	TÉCNICO CONCOMITANTE	03	110		48 *	44%
Σ	TOTAL	12	332		270	81%
SN	FIC	17	900	681	219	24%
PARINTINS	TÉCNICO CONCOMITANTE	04	120		103 *	86%
PAF	TOTAL	21	1.020	681	322	31,5%





## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

TTE	FIC	15	570	218	352	62%
PRESIDENTE FIGUEIREDO	TÉCNICO CONCOMITANTE	04	150		26 *	17%
PRES	TOTAL	19	720	218	378	52,5%
IEL 3A	FIC	12	318		318	100%
ÃO GABRIE) DA CACHOEIRA	TÉCNICO CONCOMITANTE	03	105		55 *	52%
SÃO GABRIEI DA CACHOEIRA	TOTAL	15	423		373	88%
GA	FIC	10	275	142	133	48%
TABATINGA	TECNICO CONCOMITANTE	03	110		50 *	45%
TAB	TOTAL	13	385	142	183	47,5%

<sup>(\*)</sup> Turmas concluídas, mas ainda possuem turmas em andamento.

## 12.3.4. A responsabilidade social da Instituição

## 12.3.4.1. Fortalecimento das relações com a comunidade/parcerias e cooperação com instituições e empresas.

A Pró-Reitoria de Extensão (PROEX), por meio dos Setores de Extensão, em 2013 obteve um quantitativo de **520** (**Quinhentos e Vinte**) instituições públicas e privadas nacionais e **02** (duas) instituições internacionais, para a efetivação de capacitação profissional, estágios, visitas técnicas, projetos de extensão, dentre outros, fortalecendo assim as relações do IFAM com a sociedade no que concerne a responsabilidade social.

Com vistas às ações de inclusão social, nos últimos anos tem sido uma prática, no IFAM, deliberar e discutir acerca da inclusão de pessoas com deficiência, pessoas em situação de vulnerabilidade social e de diversidade étnico-cultural.

Em 2013, o IFAM desenvolveu as seguintes ações de assistência comunitária e inclusiva:



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.3.4.2 Programa "Mulheres Mil"

Está inserido no conjunto de prioridades das políticas públicas do IFAM, especialmente nos eixos promoção da equidade, igualdade entre sexos, combate à violência contra mulher e acesso à educação. A meta é garantir o acesso à educação profissional e à elevação da escolaridade, de acordo com as necessidades educacionais de cada comunidade e a vocação econômica dos municípios do Amazonas.

Por meio de Edital, nos **sete Campi** – Manaus Centro, Presidente Figueiredo, Parintins, Tabatinga, Lábrea, Maués e Coari, foram selecionadas **660** (**seiscentos e sessenta**) **mulheres** em situação de vulnerabilidade social para participarem de cursos de qualificação profissional e geração de renda, em atendimento as especificidades do mundo do trabalho local, das quais **525** (**quinhentos e vinte e cinco**) **mulheres foram certificadas**, perfazendo o total de 79,5% das alunas matriculadas nos cursos. Abaixo, o demonstrativo estatístico por campi:



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 112 - Programa Mulheres Mil

CAMPUS	Nome do Curso	С.Н	Nº de Alunas Matriculad as	N° de Aluna s Concl uintes	%	N° de Eva são	%	Eve nto	Visitas Técnicas/ Culturais
Manaus Centro	Pintura e Texturização	160	100	75	75%	25	25%	03	02
	Auxiliar de Cozinha	280	50	40	80%	10	20%	02	/ 01
Parintins	Artesanato de Biojóias	200	50	40	80%	10	20%	02	01
Presidente Figueiredo	Cuidadora Infantil	290	78	43	55%	31	41%	02	01
Maués	Artesanato	200	100	90	90%	10	10%	02	01
	Agricultura Orgânica	160	25	25	100%			01	01
	Cuidador de Idoso	160	24	24	100%			01	01
Lábrea	Manicure e Pedicure	160	25	25	100%			01	01
	Confecção de Bijuteria	160	24	24	100%			01	01
Tabatinga	Horticultura	200	91	7,1	78%	20	22%	02	01
Coari	Auxiliar Administrati vo	180	100	86	86%	29	29%	02	01
TOTAL			659	543	79,5%	135	20,5%	19	12

**Fonte: PROEX** 

## 12.3.4.3 Núcleo de Atendimento as Pessoas com Necessidades Especificas - NAPNE.

O Decreto 3.298 de 20 de dezembro de 1999, que regulamenta a Lei nº 7.853, de 24 de outubro de 1989, que em seu artigo 2º preceitua que cabe aos órgãos e às entidades do poder público assegurar à pessoa portadora de deficiência o pleno exercício de seus direitos básicos, inclusive dos direitos a educação, e de outros que, decorrentes da constituição e das Leis, propiciem seu bem estar pessoal, social e econômico. Para tanto, o IFAM possui seis NAPNEs, assim distribuídos: Campus Manaus-Centro, Campus Zona Leste, Campus Manaus Distrito Industrial, Campus Parintins, Campus Presidente Figueiredo, Campus Tabatinga e Campus Coari.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 113 - Atividades dos NAPNEs/Projeto Curupira

AÇÃO	Quant	Nº de Beneficiários Não PCD's	%	N° Beneficiário s PCD's	%	Total
Cursos de Qualificação Profissional	08	114	79%	63	21 %	177
Pessoas atendidas no Espaço Curupira, ações diversas	327	-	-	-	-	327
Eventos (Palestras, Seminários, etc.)	05	1094	-	-	-/	1.094
Total Geral					1	1598

Curso de Educação Especial na Perspectiva da Educação Inclusiva Nível: **APERFEIÇOAMENTO - 180 h/a** 

Tabela 114 - Atividades dos NAPNEs/Projeto Arumã

			N° DE PARTICIPANTES, POR MUNICIPIO.									
		Irandı	ıba	Itaco	atiara	Preside Figueir		Mar	naus	Urucará		Total
Público Alvo	Período	Inicio	Final	Inicio	Final	Inicio	Final	Inicio	Final	Inicio	Final	
Professores da Rede Municipal,	06/05 a 09/08/13	71	71	62	62	63	63	-	1	1	-	196
Educação Básica 2ª e 3ª Edição	12/08/13 a 30/01/14	71	71	-	1	43	43	30	30	62	62	206
Total Geral												402

Fonte: PROEX



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.3.5. Curso de Qualificação Profissional em Informática

Em 14 de novembro de 2012, foi instituído no IFAM o **Núcleo de Tecnologia Assistiva** através da Portaria nº 1219-GR/IFAM, com a finalidade de elaboração de projetos de pesquisa, desenvolvimento ou inovação voltados para a melhoria da qualidade de vida das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

## Produções:

- Minha Tabuada em Libras, tem por objetivo facilitar a aprendizagem e também promover uma educação voltada integralmente para o atendimento da pessoa surda;
- **Direitos no Trânsito** *Manual da Pessoa com Deficiência*, tem como objetivo disponibilizar a pessoa com deficiência, seus familiares, pessoas que trabalham ou atuam com eles e demais interessados, os instrumentos legais existentes e que amparam no que se refere aos objetos e ambientes necessários a sua locomoção no trânsito;
- Manual de Acessibilidade, é um instrumento de consulta para aplicação de recursos acessíveis na televisão para pessoa com deficiência auditiva e visual;
- Negrinho e Solimões, é o primeiro livro da Coleção Curupira de Literatura Inclusiva, é
  portanto uma proposta de experiência de inclusão;



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

- Super dicas de Bolso, é uma coletânea que nasce com o propósito de subsidiar o ato de lidar, abordar e conviver com a pessoa com deficiência;
- Passo a Passo Para a Construção de Materiais Pedagógicos, é o primeiro livro da Coleção Curupira: Educação para a Convivência, voltado para os profissionais, pais e sociedade em geral que se interessam pela temática.

## Projeto de Voluntariado

Visando desenvolver a responsabilidade social, o IFAM desenvolve anualmente projetos de voluntariado visando a promoção humana, onde os servidores e alunos se dedicam às atividades de palestras, oficinas de capacitação, atendimento de orientação médica, odontológica, jurídica e lúdica em bairro carente nos diversos Campi. Abaixo destacamos algumas ações:

## 1. Campus Lábrea-Am

No dia 23 de outubro de 2013, ocorreu a doação de 300 quilos de alimentos e brinquedos arrecadados durante a realização da IV Semana Nacional de Ciência e Tecnologia do IFAM Campus Lábrea. Foram beneficiados pela ação comunitários do ramal do Tauaruã, Dona Maróca moradora do Bairro São José e o Centro Esperança, instituição tradicional do município de Lábrea que oferece apoio à juventude local. Participaram da entrega o Diretor Interino do Campus Lábrea Valdecir dos Santos Nogueira, o Coordenador de Pesquisa e Inovação, Prof. Ricardo Bento e o Coordenador de Extensão Prof. Rodrigo Ferreira de Lima.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### TELECENTRO

O Telecentro funciona com a participação de alunos dos cursos Técnico em Informática e Tecnologia em Desenvolvimento de Software, que são capacitados pela Coordenação do Telecentro Comunitário para ministrar as aulas. Realiza inclusão digital de jovens e adultos em situação de vulnerabilidade social, e dentre esse público, também são atendidas pessoas com deficiência, pessoas na 3ª idade, dentre outros.

O curso de Informática Básica e Internet têm a carga horária de 40 horas e o material didático foi todo elaborado para este fim. Em 2013 foram inscritas 197 pessoas, das quais 82 pessoas foram certificadas, perfazendo 41% do total de pessoas inscritas.

#### 12.3.5 .Políticas de Atendimento aos discentes.

## 12.3.5.1 Programa de Estágio Curricular

No Programa de Estágio Curricular do IFAM no ano de 2013, temos:

Tabela 115 - Indicadores de Atividades de Estágio

Campus	N° de Empresas conveniadas em vigor	N° de Novas Empresas Conveniadas	N° de Alunos Encaminhados para Estágio	N° de Alunos Estagiários	N° de Alunos em Projetos	N° de Alunos Diplomados	N° Atividades Orientação de Estágio
Coari	30	10	80	80	10	52	02
Lábrea	05	05	77	77	15	80	01
Manaus Centro	170	31	622	622	21	507	01
Manaus Distrito Industrial	126	25	39	136	80	NI	02
Manaus Zona Leste	03	03	18	18	NI	NI	NI
Maués	05	12	165	165	15	37	03
Parintins	13	8	301	301	33	164	02
Presidente Figueiredo	24	03	150	137	05	249	01
São Gabriel da Cachoeira	27	NI	219	219	06	106	02
Tabatinga	12	08	257	145		81	02
TOTAL	415	105	1.928	1.900	185	1.276	16

Fonte: PROEX



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.3.5.2. Projeto de Visitas Técnicas e Acompanhamento de Egressos

Essa ação também tem a finalidade de integralizar o ensino a realidade do mundo produtivo, fazendo-se presente na realidade socioeconômica do Município. No IFAM em 2013 foram realizados:

Tabela 116 - Indicadores de Visitas, Encontros, etc.

Campus	Nº de Visitas Técnicas	Nº de Participantes	Nº de Encontros de Egressos	N° de Participantes	N° de Encontros de Escola e Empresa
Coari	03	150	01	50 /	01
Lábrea	03	90			02
Manaus Centro	42	812	01	150	0
Manaus Distrito Industrial	07	85	01	70	0
Manaus Zona Leste			01	50	02
Maués	06	140			02
Parintins	11	244	02	46	04
Presidente Figueiredo	10	215	0	0	0
São Gabriel da Cachoeira	01				
Tabatinga	01	34			
TOTAL	84	1.770	06	366	11



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 12.3.6. Relações Internacionais

## 12.3.6.1. Cooperação Internacional

A cooperação internacional é umas das ações que vem se fortalecendo a cada dia no âmbito institucional do IFAM. O Instituto por meio da Assessoria de Relações Internacionais - ARINT procede à transferência de conhecimento e estabelece parcerias educacionais com outros países, promovendo a interação com organismos e instituições de ensino internacionais.

Tabela 117 - Convênios celebrados

INSTITUIÇÃO	OBJETIVO	PERIODO	DURAÇÃO	
Serviço de Cooperação e Ação Cultural da embaixada da França no Brasil <b>Objeto:</b> Contrato de Estágio	A cooperação se refere ao Contrato de Estágio Master 2 — Engenharia de Ensino e Formação de formadores FLE/FLS, que o estagiário realizará no âmbito de seu programa de formação universitária, junto ao IFAM.	15/09/2012 a 14/06/2013	9 meses	
Memorando de Entendimento entre College of the Rocies Internacional – COTR no Canadá e o IFAM	Estabelecer uma aliança estratégica com o objetivo de promover iniciativas de interesse comum, explorar as oportunidades, facilitar a troca de materiais, facilitar as atividades de desenvolvimento profissional, explorara as oportunidades de pesquisa aplicada em colaboração; desenvolver atividades de formação e materiais adequados para as Empresas, Instituições e Departamentos governamentais	19/09/2013 a 19/09/2018	60 meses (cinco anos)	
Total	02 (dois) acordos			



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 118 - Outras Atividades

Cursos	Local			TOTAL		
Cursos	Local	Período	Servidores	Alunos	Externo	TOTAL
Curso Básico de Francês,	IFAM-Campus Manaus Centro	10/10/12 a 10/03/13		44	01	45
ministrado pelo estagiário francês David Bodin Hullin.	IFAM-Campus Lábrea	30/04 a 07/06/13		28	01	29
Aplicação de Exames TOEFL ITP	IFAM-Campus Manaus Centro	20 a 22/07/13	04	16	01	21

## **Fonte PROEX**

## **12.3.7. EVENTOS**

Tabela 119 - Realização e Participação em Eventos de Extensão, por Campus

	0	444.4.	Nº de	participai	ntes
CAMPUS	Quan	tidade	G	A 1	E-4
	Interno	Externo	Servidores	Alunos	Externo
Coari	06	03	68	1497	
Lábrea	03	-	53	480	-
Manaus Centro	04	03		-	-
Manaus Distrito Industrial	02	02	35	135	41
Manaus Zona Leste	03	-	100	400	12000
Maués	05	04	82	2002	5000
Parintins	09	04	177	1808	1404
Presidente Figueiredo	14	05	302	1820	400
São Gabriel da Cachoeira	10	03	268	2202	690
Tabatinga	03	-	300	300	-



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### 12.4 Pró-Reitoria de Ensino

#### 12.4.1.Programas e Projetos

#### Escola Técnica Aberta do Brasil - e-TEC Brasil

O Programa Escola Técnica Aberta do Brasil (e-TEC Brasil), no âmbito da política de expansão da educação profissional do IFAM, se consubstancia como uma das ações do Plano de Desenvolvimento da Educação da Secretaria de Educação a Distância e da Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica. O objetivo central do e-TEC Brasil no IFAM é possibilitar o acesso por parte das populações amazônidas aos cursos técnicos deste sistema de ensino, incentivando os jovens a concluírem o ensino médio com uma formação profissional que os capacite a ingressar no mundo do trabalho. Desta feita, os seguintes Cursos de EaD foram ofertados nos municípios do Amazonas pela Rede e-Tec Brasil/IFAM no 1º semestre de 2013 em Manaus (Campus Manaus Centro e Campus Manaus Zona Leste), Iranduba, Manacapuru, Presidente Figueiredo, Rio Preto da Eva, Nhamundá, Parintins, Maués, Tefé, Eirunepé e Tabatinga: Técnico em Agente Comunitário de Saúde, Técnico em Agropecuária, Técnico em Comércio, Técnico em Eventos, Técnico em Recursos Pesqueiros e Técnico em Redes de Computadores. No tocante ao 2º semestre de 2013 foram atendidos os municípios de Manaus (Campus Manaus Centro e Secretaria Municipal de Manaus), Rio Preto da Eva, Tefé e Eirunepé com os cursos: Técnico em Secretaria Escolar, Técnico em Alimentação Escolar, Técnico em Infraestrutura e Técnico em Multimeios Didáticos.

#### Universidade Aberta do Brasil – UAB

A Universidade Aberta do Brasil é um sistema integrado por universidades públicas que oferece cursos de nível superior para camadas da população que têm dificuldade de acesso à formação universitária, por meio do uso da metodologia da educação a distância. O público em geral é atendido, mas os professores que atuam na educação básica têm prioridade de formação, seguidos dos dirigentes, gestores e trabalhadores em educação básica dos Estados, municípios e do Distrito Federal. O Sistema UAB foi instituído pelo Decreto 5.800, de 8 de junho de 2006, para "o desenvolvimento da modalidade de educação a distância, com a finalidade de expandir e interiorizar a oferta de cursos e programas de educação superior no País". Fomenta a modalidade de educação a distância nas instituições públicas de ensino superior, bem



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

como apóia pesquisas em metodologias inovadoras de ensino superior respaldadas em tecnologias de informação e comunicação. Além disso, incentiva a colaboração entre a União e os entes federativos e estimula a criação de centros de formação permanentes por meio dos polos de apoio presencial em localidades estratégicas. Assim, o Sistema UAB propicia a articulação, a interação e a efetivação de iniciativas que estimulam a parceria dos três níveis governamentais (federal, estadual e municipal) com as universidades públicas e demais organizações interessadas, enquanto viabiliza mecanismos alternativos para o fomento, a implantação e a execução de cursos de graduação e pós-graduação de forma consorciada. Ao plantar a semente da universidade pública de qualidade em locais distantes e isolados, incentiva o desenvolvimento de municípios com baixos IDH e IDEB. Desse modo, funciona como um eficaz instrumento para a universalização do acesso ao ensino superior e para a requalificação do professor em outras disciplinas, fortalecendo a escola no interior do Brasil, minimizando a concentração de oferta de cursos de graduação nos grandes centros urbanos e evitando o fluxo migratório para as grandes cidades. O IFAM, na qualidade de Instituição Pública de Ensino Superior integrante do Sistema UAB, possui três cursos aprovados pela CAPES para a oferta na modalidade a distância: o Curso de Formação Pedagógica de Docentes, o Curso de Licenciatura em Física e o Curso de Especialização em Gestão Pública. Dentre os cursos citados, o único que está ativo é o de Formação Pedagógica com 104 cursistas. Os demais ainda estão em processo de articulação das ofertas para 2013 junto aos Polos de Apoio Presencial da UAB nos Estados do Amazonas e Roraima.

## Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com a Educação Básica na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos – PROEJA

Atendendo às diretrizes nacionais do programa, o PROEJA no IFAM pretende contribuir para a superação do atual quadro da educação brasileira, em particular no Amazonas, ao contribuir com oferta de cursos na perspectiva da integração da educação profissional à educação básica a partir de metodologia específica. Em 2013, o IFAM ofertou cursos de Educação Profissional Técnica Integrada ao Ensino Médio na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos nos *campi* Coari, Lábrea, Maués, Manaus Centro, Manaus Distrito Industrial, Manaus Zona Leste, Parintins, Presidente Figueiredo, São Gabriel da Cachoeira e Tabatinga.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## Programa Nacional de Assistência Estudantil (PAES)

A Política de Assistência Estudantil do IFAM constitui-se em um dos pilares que vem atender o processo de consolidação da nova relação entre estrutura organizacional e gestão com bases inclusivas, tendo como um de seus instrumentos legais o Programa Nacional de Assistência Estudantil-PNAES, que apoia a permanência de estudantes de baixa renda matriculados na Rede Pública Federal de Educação ao dispor sobre a democratização das condições de acesso, permanência e êxito, bem como a redução das taxas de retenção e evasão.

## Programa Nacional de Acesso à Escola Técnica e ao Emprego - PRONATEC

O Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (PRONATEC) foi criado pela Lei 12.513/2011, tendo como objetivo expandir, interiorizar e democratizar a oferta de cursos de Educação Profissional e Tecnológica (EPT), contribuindo para a melhoria da qualidade do Ensino Médio público, por meio da Educação Profissional, e ampliando as oportunidades educacionais dos trabalhadores por meio do incremento da formação profissional. Aos alunos é concedida uma Bolsa-Formação: a "Estudante" e a "Trabalhador". Na Bolsa-Formação Estudante, os **cursos técnicos** partir de são destinados aos alunos das redes públicas de ensino médio com carga horária a partir de 800 horas. Já a Bolsa-Formação Trabalhador oferece **cursos de qualificação** a pessoas em vulnerabilidade social e trabalhadores de diferentes perfis.

## Programa de Formação Inicial em Serviço dos Profissionais da Educação Básica dos Sistemas de Ensino Público (PROFUNCIONÁRIO)

O Profuncionário é um programa que visa ofertar a formação continuada de servidores das unidades de ensino de diferentes sistemas, formação esta compatível com a atividade que exerce na escola. No ano de 2012, o IFAM foram ofertou 1.000 vagas à comunidade, abrangendo os Cursos Técnicos de Nível Médio na Forma Subsequente na Modalidade de Educação a Distância em Alimentação Escolar, Infraestrutura Escolar, Multimeios Didáticos e Secretaria Escolar. As turmas atendidas compreenderam a capital do Amazonas (*Campus* Manaus Centro do IFAM e as unidades escolares da Secretaria Municipal de Manaus) e os municípios do Rio Preto da Eva, Eirunepé e Tefé.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## Programa de Apoio à Formação Superior e Licenciaturas Indígenas (PROLIND)

O PROLIND é um programa de apoio à formação superior de professores que atuam em escolas indígenas de educação básica, estimulando o desenvolvimento de projetos de curso na área das Licenciaturas Interculturais em instituições de ensino superior públicas federais e estaduais. O objetivo é formar professores para a docência no ensino médio e nos anos finais do ensino fundamental das comunidades indígenas. No IFAM, está sendo ofertado no *Campus* São Gabriel da Cachoeira o Curso de Licenciatura para Professores Indígenas do Rio Negro com Formação em Física para 45 professores indígenas em processo de formação da área. Dentre os grupos étnicos atendidos, estão: Tukano, Baniwa, Kuripako, Baré, Tariano, Dessano, Tuyuka, Yanomami, Werekena, Piratapuia, dentre outros.

## Programa Nacional de Formação de Professores (PARFOR)- presencial

O Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica, na modalidade presencial, é um Programa emergencial instituído para atender o disposto no artigo 11, inciso III do Decreto nº 6.755, de 29 de janeiro de 2009 e consiste no resultado da ação conjunta entre o Ministério da Educação, as instituições públicas de Educação Superior e as Secretarias de Educação dos Estados e Municípios com o objetivo de induzir e fomentar a oferta de educação superior, gratuita e de qualidade, para professores em exercício na rede pública de educação básica, para que estes profissionais possam obter a formação exigida pela Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional – LDBEN e contribuam para a melhoria da qualidade da educação básica no País.

Em 2013 aconteceu a formatura de 15 alunos da primeira turma de segunda Licenciatura em Ciências Biológicas do PARFOR no IFAM, sendo implantadas duas turmas de segunda Licenciatura em Matemática e Física, e uma segunda em Ciências Biológicas.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

## 13. Indicadores de Gestão das IFET nos termos do Acórdão TCU Nº 2.267/2005

O Acórdão TCU nº 2.267/2005 determinou que a partir do exercício de 2005 as Instituições Federais de Educação Tecnológica – IFET informassem nos seus relatórios de gestão um conjunto de indicadores de gestão que possibilitasse a avaliação dessas instituições. A seguir serão apresentados os indicadores solicitados pelo acórdão.

	Indicadores	Fórmula de Cálculo
	Relação Candidato/Vaga	Relação Candidato / Vaga = <u>Inscrições</u> Vagas
	Relação Ingressos/Aluno	Relação — <u>Número de Ingressos</u> x 100 Alunos Matriculados
	Relação Concluintes/Aluno	Relação = <u>Número de Concluintes (Manhã, Tarde, Noite, Integral, Total)</u> x 100 Alunos Matriculados
Acadêmicos	Índice de Eficiência Acadêmica - Concluintes	
	Índice de Retenção do Fluxo Escolar	Îndice - <u>Número de Alunos Retidos (Reprovação + Trancamento)</u> x 100 Alunos Matriculados
	Relação de Alunos/Docente em Tempo Integral	Relação = <u>Número de Alunos Matriculados</u> Número de Docentes
S	Gastos Correntes por Aluno	Gastos Correntes por Ahmo = <u>Total de Gastos</u> Alunos Matriculados
Administrativos	Percentual de Gastos com Pessoal	Percentual de gastos com pessoal = <u>Total de Gastos com Pessoal</u> x 100 Gastos TOTAIS
Adr	Percentual de Gastos com outros Custeios	Percentual de Gastos com Outros Custeios (exclusive beneficios) - <u>Total de Gastos com</u> <u>Outros Custeios</u> - x 100 Gastos Totais



# SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

	Percentual de Gastos com Investimentos	Percentual de Gastos com Investimentos (em relação nos gastos totais) — <u>Total de gastos com</u> despesas de Investimentos e Inversões Financeiras Gastos Totais
Sócioeconômico	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar	<u>Número de Alunos na Faixa</u> x100  Total de Alunos
Gestão de Pessoas	Índice de Titulação do Corpo Docente	Índice = <u>G*1+A*2+E*3+M*4+D*5</u> G+A+E+M+D



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 120 Relação Candidato por Vaga 2013

Campus	Vagas	Inscritos	Índice
Campus Manaus Centro	3305	18455	5,58
Campus Manaus Zona Leste	338	1.025	3,03
Campus São Gabriel da Cachoeira	280	1.156	4,13
Campus Lábrea	580	1208	2,08
Campus Presidente Figueiredo	450	1193	2,65
Campus Coari	600	2120	3,53
Campus Manaus Distrito Industrial	600	600	1,00
Campus Tabatinga	250	684	2,74
Campus Parintins	400	2259	5,65
Campus Maués	391	377	0,96
Campus Humaitá	160	160	1,00
IFAM	7.194	29.077	4,04

Fonte: Relatório do Sistec, em 17/03/2014



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 121 Relação ingressos x alunos 2013

Campus	Ingressantes	Matriculados	Índice	
Campus Manaus Centro	2714	8340	32,54	
Campus Manaus Zona Leste	332	2.680	12,39	
Campus São Gabriel da Cachoeira	271	1.358	19,96	
Campus Lábrea	549	1013	54,20	
Campus Presidente Figueiredo	397	995	39,90	
Campus Coari	613	956	64,12	
Campus Manaus Distrito Industrial	610	2508	24,32	
Campus Tabatinga	205	1.122	18,27	
Campus Parintins	384	1353	28,38	
Campus Maués	373	1003	37,19	
Campus Humaitá	160	160	100,00	
IFAM	6.608	21.488	30,75	

Fonte: Relatório do Sistec, em 17/03/2014

Tabela 122 Relação Concluintes X Alunos 2013

RELAÇÃO CONCLUINTES X ALUNOS

Campus	Concluintes	Integralizados	Matriculados	Índice
Campus Manaus Centro	345	45	8340	4,68
Campus Manaus Zona Leste	81	2	2.680	3,10
Campus São Gabriel da Cachoeira	241	0	1.358	17,75
Campus Lábrea	105	156	1013	25,77
Campus Presidente Figueiredo	195	88	995	28,44
Campus Coari	81	57	956	14,44
Campus Manaus Distrito Industrial	107	0	2508	4,27
Campus Tabatinga	71	0	1.122	6,33
Campus Parintins	79	181	1353	19,22
Campus Maués	126	0	1003	12,56
Campus Humaitá	0	0	160	0,00
IFAM	1.431	529	21.488	9,12

Fonte: Relatório do Sistec, em 17/03/2014



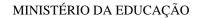


## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 123 Relação Eficiência Acadêmica 2013

Campus	Concluintes	Integralizados	Evadidos	Desligados	Transferidos	Índice
Campus Manaus Centro	345	45	273	56	9	53,57
Campus Manaus Zona Leste	81	2	1	0	22	78,30
Campus São Gabriel da Cachoeira	241	0	111	0	43	61,01
Campus Lábrea	105	156	26	11	44	76,32
Campus Presidente Figueiredo	195	88	61	10	9	77,96
Campus Coari	81	57	22	127	35	42,86
Campus Manaus Distrito Industrial	107	0	191	34	44	28,46
Campus Tabatinga	71	0	0	0	25	73,96
Campus Parintins	79	181	0	0	3	98,86
Campus Maués	126	0	19	0	32	71,19
Campus Humaitá	0	0	0	0	0	0
IFAM	1.431	529	704	238	266	61,87

Fonte: Relatório do Sistec, em 17/03/2014





## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 124 Retenção do Fluxo Escolar 2013

Retenção do Fluxo Escolar

Campus	Retidos	Matriculados	Índice
Campus Manaus Centro	3962	8340	47,51
Campus Manaus Zona Leste	1.944	2.680	72,54
Campus São Gabriel da Cachoeira	744	1.358	54,79
Campus Lábrea	175	1013	17,28
Campus Presidente Figueiredo	390	995	39,20
Campus Coari	76	956	7,95
Campus Manaus Distrito Industrial	1542	2508	61,48
Campus Tabatinga	706	1.122	62,92
Campus Parintins	879	1353	64,97
Campus Maués	511	1003	·50,95
Campus Humaitá	0	160	0,00
IFAM	10.929	21.488	50,86

Fonte: Relatório do Sistec, em 17/03/2014



#### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### **ALUNOS MATRICULADOS EM 2013 NO IFAM**

							PF	ROGR	AMAS	\$					
CAMPUS	IN	T	SU	J <b>B</b>	EJ	JA	L	IC	TEO	CN	EN	lG	CO	NC	
CAMIFUS		LOA (Lei Orçamentária Anual)										TOTAL			
		2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	
MANAUS CENTRO	594	594	1071	1037	181	174	438	335	1213	465	145	136	260	283	6926
DISTRITO INDUSTRIAL	510	510	213	149	27	25	0	0	381	264	97	93	122	123	2514
ZONA LESTE (*)	426	426	174	203	109	109	0	,0	85	64	0	0	66	140	1802
SÃO GABRIEL DA CACHOEIRA (*)	338	338	212	212	96	96	45/	60	0	0	0	0	107	74	1578
COARI	227	227	186	232	73	42	0	0	0	0	0	0	116	274	1377
PRESIDENTE FIGUEIREDO	158	158	291	277	0	0	0	0	0	0	0	0	38	114	1036
TABATINGA	231	231	102	235	43	43	0	0	0	0	0	0	120	111	1116
MAUÉS	259	259	76	237	24	24	0	0	0	0	0	0	51	90	1020
PARINTINS	309	309	223	214	0	0	0	0	0	0	0	0	116	79	1250
LÁBREA	287	287	159	271	42	0	0	0	0	0	0	0	62	103	1211
*HUMAITÁ	0	0	0 /	160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	160
TOTAL GERAL	3339	3339	2707	3227	595	513	483	395	1679	793	242	229	1058	1391	19990

Fonte: Q-Acadêmico; Coord. Controle Acadêmico dos Campi; Diretoria EAD - Em: 5.09.2013

Legenda

INTEGRADO: Matrícula realizada em 2013/1 (para 2013/2 informado o mesmo quantitativo, pois não houve

\*HUMÁITÁ - Total de matrícula de edital

(\*) Matriculas Anual





### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### **ALUNOS MATRICULADOS EM 2013 NO IFAM**

CAMPUS	EAD		MULHERES		PÓS-		FIC		
CAMPUS			PI	ROGRA	MAS	5			TOTAL
	1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	
MANAUS CENTRO	644	1050	70	100	0	251	161	278	2554
DISTRITO INDUSTRIAL	0	0	0	0	0	0	90 /	166	256
ZONA LESTE (*)	450	948	0	0	0	0	25	108	1531
SÃO GABRIEL DA CACHOEIRA (*)	0	0	0	0	0	50 /	135	175	360
COARI	0	184	0	100	0	25	50	172	531
PRESIDENTE FIGUEIREDO	66	66	55	0	0.	0	60	0	247
TABATINGA	126	148	0	0	<b>/</b> 0	25	132	119	550
MAUÉS	73	273	0	100	0	25	110	145	726
PARINTINS	140	49	100	100	0	0	104	55	548
LÁBREA	0	529	0	0	0	25	210	403	1167
*HUMAITÁ	0	0	-0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GERAL	1499	3247	225	400	0	401	1077	1621	8470

Fonte: Q-Acadêmico; Coord. Controle Acadêmico dos Campi; Diretoria EAD - Em: 25.09.2013

PÓS-GRD: GESTÃO PÚBLICA (EAD) = 201 + PROEJA = 200 (CCO=25 + CLAB=25 + CMAU=25 + SGC=50 + CTAB=25 + CMC=50)

Observação: Os cursos EAD inclui os da Rede E-Tec Brasil e Profuncionário



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 125 Resultados dos Indicadores – Acórdão TCU n.º 2.267/2005

	Indicadores	Exercícios						
		2013	2012	2011	2010	2009		
	Relação Candidato/Vaga	4,04	4,21	5,27	4,40	7,19		
	Relação Ingressos/Aluno	30,98	31,08	29,01	51,84	33		
Acadêmicos	Relação Concluintes/Aluno	9,12	8,6	3,52	9,34	13,72		
	Índice de Eficiência Acadêmica – Concluintes	61,87	44,9	12,14	18	13,72		
	Índice de Retenção do Fluxo Escolar		50,1	20,83	17,56	29,51		
	Relação de Alunos/Docente em Tempo Integral	36,66	35,12	28,02	20,86	18,32		
	Gastos Correntes por Aluno		6.604	7.467,5	7.408,0	8.583		
Administrativos	Percentual de Gastos com Pessoal	55,01	55,49	56,40	50,65	62,65		
	Percentual de Gastos com outros Custeios	22,60	24,21	26,50	18,16	17,48		
	Percentual de Gastos com Investimentos	22,39	17,55	19,38	26,42	18,84		
Sócioeconômico	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar (0 – 0,5SM)		53,43	7,42	11,98	-		
	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar (0,5 – 1SM)		30,99	13,09	23,21	-		
	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar (1 – 1,5SM)		11,01	27,15	22,26	-		
	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar (1,5 – 2,5SM)		3,05	22,66	21,29	-		
	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar (2,5 – 3SM)		0,96	8,20	23,20	-		
	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar (Acima de 3SM)		0,57	21,48	8,95	-		
Gestão de Pessoas	Índice de Titulação do Corpo Docente	3,27	3,24	3,30	3,19	3,04		

Fonte: Relatório de Gestão 2012. PROEN e PROAD



### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Análise da relação candidato por vaga

No tocante aos índices da relação número de candidatos inscritos por vagas ofertadas para o ano letivo de 2013, observa-se que a demanda por escolarização no *Campus* Manaus Centro se mostra a mais elevada (5,58 candidatos por vaga) em contraposição à demanda numérica do *Campus* Manaus Distrito Industrial, com apenas 0,96 candidatos por vaga ofertada. Tanto estes extremos contrapostos quanto os outros quantitativos acima enquadrados sinalizam a necessidade de melhor redistribuição da disponibilidade de vagas para o ano letivo de 2014.

No que se diz respeito ao número geral do IFAM considera-se razoável o índice de 4,04 na relação candidato/vaga; contudo há de se considerar a discrepância de inscrições efetivadas no *Campus* Manaus Centro, a saber, 18.455 (dezoito mil, quatrocentos e cinquenta e cinco) em comparação aos nove *campi* deste IF, que totaliza o número de 10.622 inscrições.

Vale ressaltar que o *Campus* Manaus Centro para além da oferta da Educação Profissional Técnica de Nível Médio também oferta a Educação Superior de Graduação e Pós-Graduação em todos os níveis e modalidades.

Outra questão a ser frisada consiste na abertura de vagas no Campus Humaitá.

#### Análise da relação Ingresso x Aluno

Neste indicador, observa-se na série histórica a partir de 2011 um certo equilíbrio quantitativo no tocante ao efetivo ingresso do alunado no IFAM frente ao número de inscritos.

### Análise da relação Concluintes x Aluno

Estes dados apontam para uma relação distante entre o quantitativo de alunos matriculados em 2013 frente aos alunos concludentes e em situação de integralização no mesmo ano. Esta realidade encontra-se mais aguçada nos Campi Manaus Centro, Manaus Zona Leste, Manaus Distrito Industrial e Tabatinga conforme tabela. Cabe ressaltar que o Campus Humaitá, por ser ingressante em termos de estrutura e oferta no ano de 2013 não apresenta dados para tal indicador.

Contudo, ao considerar a série histórica do indicador no tocante ao ano anterior (2012) há uma variação acima de mais de um ponto percentual.



### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Análise da eficiência acadêmica

Na relação exposta na tabela 123 acima o que se mostra mais expressivo é o índice de eficiência acadêmica do Campus Parintins que alude aos 98,86 pontos percentuais em contraposição direta ao índice do Campus Manaus Distrito Industrial que apresenta, apenas, 28,46 (vinte e oito vírgula quarenta e seis por cento). Tanto este último quanto o Campus Manaus Centro e o Campus São Gabriel da Cachoeira apresentam números expressivos de evasão.

Contudo, na série histórica, o índice apresenta uma alta de mais de vinte pontos percentuais ao visualizar o todo dos campi do IFAM.

#### Análise da retenção escolar

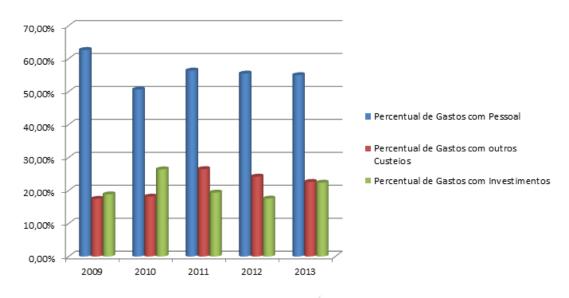
No indicador em questão ainda permanecem números acima de cinquenta pontos percentuais de retenção do fluxo escolar, principalmente nos Campi Manaus Zona Leste, Manaus Distrito Industrial, Tabatinga, Parintins, São Gabriel da Cachoeira e Maués, sendo que o Campus Coari apresenta o mais baixo índice desta relação, apenas com 7,95% (sete vírgula noventa e cinco pontos percentuais).



#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Análise de gasto com pessoal, com outros custeios e investimentos

Figura 10 Gastos com pessoal, outros custeios e investimentos



**Fonte: PROAD** 

O gráfico acima demonstra uma leve queda dos gastos com pessoal nos últimos 3 anos em relação ao exercício 2009, e um razoável equilíbrio nos anos 2011-2013.

Em relação aos gastos com custeio e capital verifica-se um grau de investimento em 2010 na casa de 26,42% relativo ao início da expansão fase 3 decrescendo nos próximos anos, ao contrário dos gastos com custeio que em relação a 2009 e 2010 tiveram crescimento contínuo.



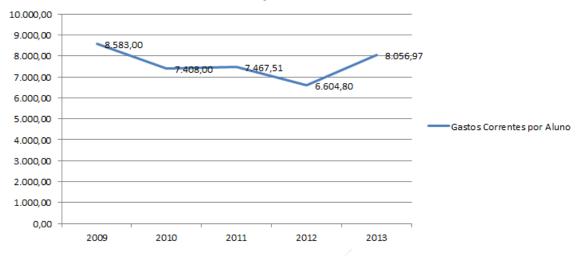
### SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

#### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

#### Análise de gastos correntes com aluno

Figura 11 Análise de gastos correntes com aluno

### **Gastos Correntes por Aluno**



**Fonte: PROAD** 

Na comparação observa-se o comportamento dos gastos correntes por aluno a partir de 2009, de R\$ 8.583,00 para casa de R\$ 6.000,00 em 2012, e voltando à casa dos R\$ 8.000,00 em 2013 devido ao aumento dos gastos com pessoal aliado à queda em 2013 do número de ingressos de alunos.



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

Tabela 126 Quadro B.6.3 – Relação de Projetos Desenvolvidos pelas Fundações de Apoio

### QUADRO B.6.3 – RELAÇÃO DE PROJETOS DESENVOLVIDOS PELAS FUNDAÇÕES DE APOIO

Valores em R\$ 1,00

Fundação de ApoioNome: Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização do IFAM – FAEPICNPJ: 04.623.300/0001-88

			Inst	trumento Contratual	Vigé	encia	Va	lor
Item	Tipo	Instrumento	<b>N</b> °	Objeto	Início	Fim	Bruto	Repassado
1		Contrato	S/N°	PROJETO ARUMÃ I - PROGRAMA NACIONAL DE FORMAÇÃO CONTINUADA DE PROFESSORES.	05/12/2011	Andamento	236.320,00	236.320,00
2		Contrato	02/2013	PROJETO ARUMÃ II - PROGRAMA NACIONAL DE FORMAÇÃO CONTINUADA DE PROFESSORES.	14/01/2013	Andamento	122.786,34	122.786,34
3		Contrato	07/2013 – REITORIA	PROJETO ARUMÃ III - Execução do curso de formação em Educação Inclusiva, com ênfase na Educação especial, de 180h, distribuídos em 5 módulos.	19/08/2013	31/01/2014	36.720,00	36.720,00
4		Contrato	S/N°	CURUPIRA - Promoção da Acessibilidade e Educação Inclusiva nos Campi do IFAM	03/10/2011	Andamento	105.300,00	105.300,00
5		Contrato	10/2012-REITORIA	CURUPIRA APOEMA - Implementação do Núcleo de Tecnologia Assistiva do Instituto Federal do Amazonas	03/12/2012	Andamento	90.282,75	90.282,75
6		Contrato	S/N°	CURUPIRA MATERIAL DIDÁTICO - Publicação de Livro Didático de Língua Portuguesa para educação de Jovens e Adultos	14/01/2012	Andamento	83.387,13	83.387,13
7		Contrato	12/2013 – IFAM/CMC	CURUPIRA NAPNE – Nucleo de atendimento a pessoa com necessidades específicas.	29/10/2013	Andamento	26.043,75	26.043,75
8		Convênio	006-2009/ CTPIM – TVDI	Doutorado Institucional Em Engenharia Elétrica Com Concentração Em Áreas De Interesse Para Sistemas De Tv Digital	20/08/2009	Andamento	1.521,860,00	669.500,00
9		Contrato	11/2013-REITORIA	Especialização em Educação Profissional Integrada a Educação de Jovens e Adultos PROEJA	30/09/2013	31/12/2014	448.000,00	448.000,00
10		Contrato	Contrato: 05/2012 Termo Aditivo: 02/2013	Formação de Recursos Humanos e Aquisição de Infraestrutura para Fortalecimento da Cadeia Produtiva da Pesca e Aquicultura na Mesorregião do Alto Solimões	24/09/2012	20/03/2014	952.528,48	952.528,48



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

		00/2012 PEIEODIA	T	1	I		
11	Contrato	09/2012-REITORIA T.A 01/2013	Execução do plano Anual de Capacitação Continuada PACC 2012/2013	07/12/2012	09/06/2014	189.909,28	189.909,28
12	Convênio	2800.006.5209.11.4	Qualificação em Segurança, Meio Ambiente e Saúde – PETROBRAS SMS UO-AM	16/08/2012	17/04/2013	450.000,00	450.000,00
13	Convênio	2800.0082937.13.4	Qualificação em Segurança, Meio Ambiente e Saúde – PETROBRAS SMS UO-AM	22/05/2013	Andamento	503.939,56	453.545,60
14	Contrato	15/2012-REITORIA	PROCESSO SELETIVO 1° SEMESTRE/2013	04/12/2013	12/2013	308.854,84	308.854,84
15	Contrato	06/2013 – FAEPI	PROCESSO SELETIVO 2º SEMESTRE/2013	01/05/2013	31/08/2013	301.894,54	301.894,54
16	Contrato	18/2013 – REITORIA	PROCESSO SELETIVO 1º SEMESTRE/2014	26/11/2013	Andamento	633.961,44	633,961,44
17	Contrato	Contrato IFAM EEE – 040/12	PROMINP 6 CICLO – Implantação e execução do Plano Nacional de Qualificação de Profissional – PNQP do PROMINP	01/04/2013	30/09/2013	326.777,59	326.777,59
18	Contrato	01/2013 T.A 01/2014	PROMULC - Mulheres na Construção Civil – Revestimento Cerâmico e Pintor	08/01/2013	Andamento	384.700,00	384.700,00
19	Contrato	11/2013	xecução da XV Semana Cultural / XI Jogos do Ensino Integrado do ampus Manaus Centro IFAM		12/2013	27.410,06	27.410,06
20	Acordo	BRZ/MAO/2013/001	JNICEF Tabatinga - Oficina de Fotografia com adolescentes indígenas no Alto Rio Solimões 21/		Andamento	40.000,00	40.000,00
22	Contrato	SEBRAETEC 130/2013	Consultoria na área tecnologica para desenvolvimento de novos produtos (balas de goma com sabores de frutas amazonicas)	22/04/2013	Andamento	30.000,00	30.000,00
23	Contrato	066/2012	Elaboração do Censo Emrpesarial de Tabatinga, realizando um levantamento da situação Socioeconomica das empresas formais e informais dos principais setores da economia do Município de Tabatinga-AM	06/11/2012	02/2013	93.633,14	93.633,14
24	Contrato	06/2012	Serviços de apoio ao ensino destinados a atender o projeto intitulado Modelando o Futuro – Programa Mulheres Mil Tabatinga	15/10/2012	04/2013	8.736,00	8.736,00
25	Contrato	09/2012	CRO12 – Serviços Técnicos de controle tecnologico do concreto na área da Construção Civi	01/10/2012	10/2013	6.240,00	6.240,00
26	Contrato	IGAM2-CT.195/11	Prestação de serviços técnicos de Consultoria na área da Construção Civil- Obra Igarapé de Manaus	30/03/2011	03/2013	124.758,00	124.758,00
27	Contrato	AREAM-CT.087/11	Prestação de serviços técnicos de Consultoria na área da Construção Civil  Obra Arena da Amazônia	30/03/2011	03/2013	124.758,00	124.758,00
28	Contrato	15/2013	Mostra de Extensão	05/12/2013	Andamento	18.400,00	18.400,00



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

## INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

29	Convênio	029/2012	Implantação na AYTY – Incubadora de Empresas do IFAM, um modelo de maturidade e de capacidade de gestão, por meio da implantação orientada de acordo com o modelo do Centro de Referência para Apoio a Novos Empreendimentos – CERNE, MODALIDADE Tipo 2	08/08/2012	Andamento	120.000,00	120.000,00
30	Contrato	08/2013	Execução dos serviços do processo seletivo para tutores	18/09/2013	10/2013	11.900,79	11.900,79
31	Contrato	003/2013	Curso de Qualificação Profissional voltados para os Agentes Comunitários de Saúde do Município de Coari	10/2013	12/2013	28.331,36	14.165,68
32	Convênio	11/2011 – T.A 004/2012	Desenvolver a identificação por radiofrequencia na indústria de TV e Notebook para implementação computacional com a pesquisa e desenvolvimento da tecnologia em RFID	02/04/2012	15/10/2013	1.800.330,84	1.800.330,84
33	Convênio	11/2011 – T.A 005/2012	Pesquisa aplicada e desenvolvimento de um software para modelagem de Processos de Engenharia Industrial visando o desenvolvimento dos processos na manufatura	01/03/2012	30/08/2013	730.800,00	730.800,00
34	Convênio	11/2011 – T.A 006/2012	Pesquisa e desenvolvimento de solução inovadora para auxiliar gestores da área de importação e produção de componentes da Philco – SINF. PRODUNIMP Fase I	15/08/2012	15/06/2013	1.085.846,00	1.085.846,00
35	Convênio	11/2011 – T.A 007/2012	Pesquisa e desenvolvimento de solução inovadora que permita a área de importação da empresa efetuar o controle das informações dos produtos e gerar indicadores com maior confiabilidade e assertividade	22/12/2012	22/05/2013	565.530,00	565.530,00
36	Convênio	11/2011 – T.A 008/2013	Pesquisa e desenvolvimento do projeto Robô de verificação de infraestrutura operacional	06/05/2013	06/03/2014	1.046.659,62	1.046.659,62
37	Convênio	11/2011 – T.A 009/2013	Pesquisa e desenvolvimento de uma solução inovadora portal de Vendas Eletronico de pordutos da Philco – Fase I	02/04/2013	31/03/2014	898.200,00	898.200,00
38	Convênio	11/2011 – T.A 010/2013	Pesquisa e desenvolvimento do Projeto ENGPRO Fase II- Desenvolvimento de produtos	06/05/2013	31/03/2014	387.777,78	387.777,78
39	Convênio	11/2011 – T.A 011/2013	Pesquisa e desenvolvimento do Projeto Sistema de segurança da informação em profundidade	02/04/2013	31/03/2014	1.056.697,00	1.056.697,00
40	Convênio	11/2011 – T.A 012/2013	Pesquisa e desenvolvimento de solução inovadora para auxiliar gestores da área de importação e produção de componentes da Philco – SINF. PRODUNIMP Fase II	02/04/2013	02/11/2013	387.920,00	387.920,00
41	Convênio	11/2011 – T.A 013/2013	Pesquisa e desenvolvimento de solução inovadora para auxiliar gestores da área de importação e produção de componentes da Philco – SINF. PRODUNIMP Fase III	01/10/2013	31/03/2014	415.076,00	415.076,00



## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

### INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO AMAZONAS

42	Convênio	11/2011 – T.A 014/2013	Pesquisa e desenvolvimento do Projeto Fluxo Engenharia na Qualidade	01/04/2013	31/03/2013	962.000,00	962.000,00
43	Convênio	11/2011 – T.A 015/2013	Pesquisa e desenvolvimento de uma solução inovadora portal de Vendas Eletronico de produtos da Philco — Fase II	01/11/2013	31/03/2014	298.900,00	298.900,00

Recursos Pertencentes às IFES Envolvidos nos Projetos										
P	rojeto	Recursos das IFES								
Nº	Tipo	Financeiros	Materia	is	Humanos					
14		Valor	Tipo	Valor	Quantidade	Valor				

#### Tipo:

- (1) Ensino
- (2) Pesquisa e Extensão
- (3) Desenvolvimento Institucional
- (4) Desenvolvimento Científico
- (5) Desenvolvimento Tecnológico

**Fonte: FAEPI**